



**الجامعة الوطنية للبلديات التونسية**  
FÉDÉRATION NATIONALE DES COMMUNES TUNISIENNES

# **التقارير الأدبية**

## **للجامعة الوطنية للبلديات التونسية**

### **لسنوات 2019-2020-2021**

# الفهرس

1	مقدمة عامة
2	<b>I. التقرير الأدبي لسنة 2019</b>
3	• نشاط هيكل الجامعة لسنة 2019
3	• نشاط الهيئة التنفيذية للجامعة 2019
4	• نشاط لجنة الـ 24
4	• لقاءات إعلامية بالجهات
5	<b>برامج ومشاريع الجامعة الوطنية للبلديات التونسية لسنة 2019</b>
5	• انطلاق مشروع دعم القدرات البلدية PEC
5	• انطلاق مشروع SDV-ACT
6	• مشروع فضاء المواطن
7	<b>أنشطة الشبكات لسنة 2019</b>
7	• الورشات الاستشارية لإطلاق شبكة النساء المنتخبات
8	• إنطلاق شبكة فضاء المواطن
9	• شبكة البلديات المستخدمة لمنظومة المعلومات الجغرافية
10	<b>II. التقرير الأدبي لسنة 2020</b>
11	نشاط هيكل الجامعة جانفي سبتمبر 2020
11	الجلسة العامة العادية يوم 26 سبتمبر والجلسة العامة الانتخابية يوم 27 سبتمبر 2020
12	• نشاط المكتب التنفيذي للجامعة لسنة 2020
12	<b>برامج ومشاريع الجامعة الوطنية للبلديات التونسية لسنة 2020</b>
12	• الاستشارة حول مسار اللامركزية
14	• ورشات تدريبية وتكوينية في إطار مشروع SDV-ACT
16	• مشروع فضاء المواطن
16	• مشروع دار الخدمات البلدية
16	• مشروع دعم القدرات البلدية PEC
16	<b>أنشطة الشبكات لسنة 2020</b>
16	• شبكة النساء المنتخبات
17	• شبكة فضاء المواطن
18	<b>III. التقرير الأدبي لسنة 2021</b>
19	نشاط هيكل الجامعة لسنة 2021
19	• جلسات عمل المكتب التنفيذي للجامعة
20	• اجتماعات الهيئة التنفيذية للجامعة لسنة 2021

20	اجتماعات الهيئة الإدارية للجامعة لسنة 2021
20	اجتماعات لجان للجامعة لسنة 2021
<b>22</b>	<b>المناصرة</b>
22	الإعلان عن نتائج الإستشارة حول مسار اللامركزية من منظور البلديات
23	المشاركة في الاستشارة الوطنية حول مسار اللامركزية
23	متندى البلديات
24	جلسات الإستماع والمشاركات البرلمانية
25	الانفتاح على المجتمع المدني
<b>25</b>	<b>الإتصال</b>
25	تجديد الهوية البصرية والاتصالية للجامعة الوطنية للبلديات التونسية
26	الموقع الإلكتروني الجديد
26	نشریات تعريفية جديدة
26	نحوات صحفية
26	الرسالة الإخبارية
26	المتابعة الإعلامية
27	قراءة في الصحف
27	زوم على البلديات
27	الاتصال الإلكتروني
<b>27</b>	<b>برامج ومشاريع الجامعة الوطنية للبلديات التونسية 2021</b>
27	صدر إعلان تأسيس الجامعة بالرائد الرسمي
27	إمضاء النظام الأساسي للجامعة
28	المصادقة على النظام الداخلي
28	اختتام مشروع دعم القدرات البلدية PEC
30	ورشات تدريبية وتكوينية في إطار مشروع SDV-ACT
31	مشروع فضاء المواطن
32	دار الخدمات البلدية
<b>33</b>	<b>أنشطة الشبكات لسنة 2021</b>
34	شبكة النساء المنتخبات
34	شبكة التخطيط المحلي
34	شبكة فضاء المواطن
35	الشبكة البلدية للتصرف في النفايات
37	شبكة نظم المعلومات الجغرافية
<b>37</b>	<b>الإصلاحات الهيكلية لعمل الهياكل الإدارية والمالية للجامعة 2019-2021</b>
<b>40</b>	<b>الاتفاقيات</b>
40	الشركاء المحليين
41	الشركاء الدوليين

## مقدمة عامة

تشرف الجامعة الوطنية للبلديات التونسية بأن تعرض عليكم التقارير الأدبية لسنوات 2019-2020-2021، الذي يعرض مختلف أنشطة هياكل الجامعة والبرامج والمشاريع التي عملت عليها خلال هذه السنوات.

وقد مثلت السنوات التي تلت وضع مجلة الجماعات المحلية في 9 ماي 2018 سنوات مفصلية في عمل الجامعة. وقد تأكد اهتمام البلديات بمسار حوكمة الجامعة الوطنية للبلديات التونسية من خلال نجاح الجلستين العامتين للجامعة والمنعقدتين بتاريخ 8 و9 ديسمبر 2018 و22 و23 نوفمبر 2019، التي شارك فيهما ما يزيد عن 320 بلدية من جملة 350 بلدية موزعة على التراب الوطني.

كما كان لنجاح الجلسة العامة الخارقة للعادة والجلسة الانتخابية يومي 26 و27 سبتمبر 2020 تأثير إيجابي كبير على عمل الجامعة ودورها في دعم البلديات ومسار اللامركزية. حيث صادقت الجلسة العامة على النظام الأساسي للجامعة وتغييرها من الجامعة الوطنية للمدن التونسية إلى الجامعة الوطنية للبلديات التونسية. وقد منحت المشاركة الواسعة للبلديات التونسية في العملية الانتخابية للهياكل المنتخبة المتمثلة في الرئيس، الهيئة التنفيذية، الهيئة الإدارية والمكتب التنفيذي الشرعية التمثيلية والقانونية.

ومنذ ذلك التاريخ انطلقت الجامعة الوطنية للبلديات التونسية في وضع الأسس القانونية لعملها كجمعية مستقلة حيث تم في مرحلة أولى إصدار إعلان تأسيس الجامعة الوطنية للبلديات التونسية بالرائد الرسمي للجمهورية التونسية والمصادقة على النظام الأساسي والنظام الداخلي. إضافة إلى تركيز الهياكل الجهوية.

كما انطلقت في تطوير الإدارة التنفيذية وفريق العمل عبر دعم الموارد البشرية واللوجستية للجامعة من خلال انتداب مجموعة من المختصين في إدارة المشاريع وتكوين وتسيير الشبكات والاتصال والمناصرة والتعاون الدولي والشؤون القانونية.

# ١ . التقرير الأدبي لسنة 2019

• **نشاط هياكل الجامعة لسنة 2019**

**الجلسة العامة العادية التاسعة للجامعة بتاريخ 22 نوفمبر 2019**

انتظمت بمدينة المهديّة يوم 22 نوفمبر 2019 الجلسة العامة العادية للجامعة بحضور 185 رئيس بلدية تم خلالها المصادقة على التقريرين الأدبي والمالي لسنة 2018. إضافة إلى المصادقة على الأحكام الخاصة بتسيير الجلسة العامة الخارقة للعادة الخاصة بمشروع النظام الأساسي الجديد (الأحكام الانتقالية).

**الجلسة العامة الخارقة للعادة يومي 23 و24 نوفمبر 2019**

انعقدت هذه الجلسة بحضور 288 عضواً وبحضور الجمعيات المكلفة بمراقبة سير الجلسة وعملية التصويت وهي كل من مراقبون، أنا يقظ وبوطلة. وقد خصت الجلسة لمناقشة مشروع النظام الأساسي والتصويت عليه. ونظراً لخصوصية الفصل 1 من مشروع النظام الأساسي للجامعة المتعلقة بالتسمية تم الاتفاق عند التصويت عليه على تغيير اسم الجامعة لتصبح "الجامعة الوطنية للبلديات التونسية" وذلك بحساب 107 صوت.

بعد ذلك تم تمرير كل فصول المشروع والتصويت عليها مثلما هو مبين بتقرير الجلسة العامة الخارقة للعادة للجامعة ولم ينحصر النقاش إلا بخصوص الفطلين 18 و19 اللذان بقيا موضوع خلاف كان سبباً في تعليق أشغال الجلسة لحين وجود حل لتجاوز الخلاف بين مختلف الأعضاء. ويتعلق الفطلين بتركيبة الهيئة التنفيذية والإدارية وطريقة اقتراحها.

• **نشاط الهيئة التنفيذية للجامعة 2019**

**تجدون تركيبة الهيئة التنفيذية للجامعة في تلك الفترة ضمن الملحق عدد 1**

العدد	التاريخ	المكان	الموضوع
1	19 أفريل	مقر الجامعة	متابعة سير عمل لجنة ال 24.
2	15 جوان	نابل	تدارس وضع المجالس البلدية غير المستقرة
3	22 جوان	مقر الجامعة	المصادقة على دليل الإجراءات للإدارة التنفيذية للجامعة والتضير للقاء وزير الشؤون المحلية والبيئة
4	16 جويلية	وزارة الشؤون المحلية	اجتماع مع وزير الشؤون المحلية والبيئة لتدارس مشاكل البلديات التونسية بعد سنة من العهدة الأولى للمجالس المنتخبة
5	21 سبتمبر	مقر الجامعة	الإعداد للجلسة العامة العادية التاسعة والخارقة للعادة للجامعة الوطنية للمدن التونسية

تمديد تاريخ الجلسة العامة العادية التاسعة والخارطة للعادة وذلك أيام 22 و23 و24 نوفمبر 2019 بمدينة المهديّة حوطة على الجلسات الجهوية لعرض مشروع النظام الأساسي الاجتماع مع لجنة الـ 24			
تدارس سبل استكمال الجلسة العامة الخارطة للعادة المنعقدة بالمهديّة يومي 23 و24 نوفمبر 2019	مقر الجامعة	ديسمبر 15	6

#### • نشاط لجنة الـ 24 :

تم انتخاب لجنة 24 خلال الجلسة العامة الثامنة للجامعة الوطنية للبلديات التونسية بتاريخ 8 و9 ديسمبر 2018، بمدينة المهديّة. وتتكون هذه اللجنة من 24 عضواً يمثلون كل المجالس البلدية أي ممثلاً عن كل ولاية. وقد تم انتخابها لإعداد النظام الأساسي للجامعة للبلديات للمدن التونسية. (تركيبة اللجنة بالمحلق عدد 2)

التأمت الاجتماعات الاستشارية حول مشروع النظام الأساسي للجنة الـ 24 كالتالي:

- 18/19/20 جانفي 2019 بسوسة لتحديد هيكل الجامعة وطاحياتها.
- 10/9/8 مارس 2019 بسوسة قراءة ختامية لفصول مشروع النظام الأساسي في صيغته شبه النهائية.
- 21/20/19 أبريل 2019 التحويرات النهائية لمشروع النظام الأساسي بعد اللقاءات الاستشارية مع البلديات التونسية.
- 06 ماي 2019 تسليم مشروع النظام الأساسي لمكتب الضبط للإدارة التنفيذية للجامعة.
- 22 ماي 2019 التسليم البرتوكولي من لجنة الـ 24 إلى الهيئة المديرية للجامعة بسوسة.

#### • لقاءات إعلامية بالجهات

نظمت الجامعة لقاءات إعلامية مع البلديات التونسية حول مشروع النظام الأساسي وتم في هذا الصدد تنظيم 12 لقاء إعلامياً إقليمياً خلال الفترة من 31 مارس إلى 10 أبريل 2019، أي قبل موعد الجلسة العامة الخارطة للعادة ليومي 23 و24 نوفمبر 2019، شملت 201 بلدية موزعة كالتالي:

- جرجيس (27 بلدية)
- توزر (14 بلدية)
- مفاقس (22 بلدية)
- سوسة (24 بلدية)

- القيروان (35 بلدية)
- عين دراهم (25 بلدية)
- الحمامات (24 بلدية)
- تونس (30 بلدية)

## برامج ومشاريع الجامعة الوطنية للبلديات التونسية لسنة 2019

### • انطلاق مشروع دعم القدرات البلدية PEC

تم في 12 مارس 2019 الإعلان عن انطلاق مشروع دعم القدرات البلدية ممول من طرف الاتحاد الأوروبي ومنجز من قبل الجامعة الوطنية للمدن التونسية بالتعاون مع وكالة التعاون الدولي لجمعية البلديات الهولندية المركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد. ويتضمن المشروع 4 محاور كبرى وهي:

- المناصرة.
- الحوكمة والتشاركية.
- فضاءات عمومية وتصرف حضري.
- التكنولوجيات الحديثة.

وقد تم فتح باب المشاركة للبلديات الراغبة في الانتفاع بهذه المشروع من خلال استمارة إلكترونية ليتم فيما بعد اختيار 27 بلدية عن طريق لجنة فرز تولت دراسة الترشيحات بكل موضوعية وهي مكونة من ممثلين عن الأطراف المنجزة للمشروع. كما تم في مرحلة لاحقة فتح باب الترشح للبلديات الراغبة في المشاركة للانتفاع ببرنامج مرافقة البلديات في إعداد مخطط الاستثمار السنوي التشاركي باعتماد مقاربة النوع الاجتماعي وقد انتفعت بذلك بلديتي الشيبية من ولاية صفاقس وبلدية بنزرت.

تم سنة 2019 تنظيم عدة ورشات تكوينية وتدريبية في إطار مشروع دعم القدرات البلدية شملت المحاور الأربعة (أنظر الملحق عدد6).

### • انطلاق مشروع SDV-ACT

في إطار الشراكة والتعاون بين الجامعة الوطنية للبلديات التونسية ومنظمة «تحالف المدن» تم يوم 5 فيفري 2019 الإعلان عن انطلاق مشروع SDV-ACT بقيمة جمالية ب 500 ألف دولار. ويندرج المشروع ضمن مشروع شامل وهو "مدينتنا" الذي يهدف إلى وضع استراتيجيات تنمية المدن 2030\*.

وقد انتفعت 8 بلديات بهذا المشروع على النحو التالي:

- انشاء فضاء المواطن: بلدية سيدي بوزيد.
- تهيئة وتطوير الفسحة الشاطئية بكورنيش قابس: بلدية قابس.
- تجهيز القاعة الرياضية البلدية: بلدية تطاوين.
- تركيب فوانيس مقتصدة للطاقة من نوع LED: بلدية مساكن.
- تهيئة وتأهيل شبكة تصريف مياه الأمطار وربطها بشبكة الديوان الوطني للتطهير: بلدية جندوبة.
- تهيئة وتجهيز حديقة عمومية: بلدية باجة تهيئة وتجهيز منتزه حضري: بلدية مدينين.
- تركيب فوانيس مقتصدة للطاقة من نوع LED: بلدية القيروان.

#### • مشروع فضاء المواطن

الأنشطة	التاريخ والمكان	عدد البلديات المشاركة
توقيع اتفاقية تركيز فضاء المواطن ببلدية جربة ميدون	27 مارس 2019	بلدية جربة ميدون
تنظيم زيارة عمل ببلدية المنستير في إطار مشروع فضاء المواطن	يوم 22 ماي 2019	بلدية المنستير
تنظيم زيارة ميدانية لبلدية مكث في إطار مشروع فضاء المواطن المصغر	27 فيفري 2019	بلدية مكث
تنظيم زيارة ميدانية لبلدية برقو في إطار مشروع فضاء المواطن المصغر	27 فيفري 2019	بلدية برقو
تنظيم زيارة ميدانية لبلدية القلعة معدن فرمان المصغر	12 مارس 2019	بلدية القلعة معدن فرمان
تنظيم زيارة ميدانية منزل سالم في إطار مشروع فضاء المواطن المصغر	13 مارس 2019	بلدية منزل سالم
تنظيم زيارة ميدانية لبلدية الدهماني في إطار مشروع فضاء المواطن المصغر	13 مارس 2019	بلدية الدهماني
تنظيم زيارة ميدانية لبلدية الهوارية في إطار مشروع فضاء المواطن المصغر	15 مارس 2019	بلدية الهوارية
تنظيم زيارة ميدانية لبلدية الرديف في إطار مشروع فضاء المواطن المصغر	17 مارس 2019	بلدية الرديف
تنظيم زيارة ميدانية لبلدية تمغزة في إطار مشروع فضاء المواطن المصغر	18 مارس 2019	بلدية تمغزة

بلدية مطماطة	29 أفريل 2019	تنظيم زيارة ميدانية لبلدية مطماطة في إطار مشروع فضاء المواطن المصغر
بلدية الزارات	30 أفريل 2019	تنظيم زيارة ميدانية لبلدية الزارات في إطار مشروع فضاء المواطن المصغر

## أنشطة الشبكات لسنة 2019

### • الورشات الاستشارية لإطلاق شبكة النساء المنتخبات

انطلقت في أكتوبر 2019 بداية العمل من أجل إرساء شبكة النساء المنتخبات بالجامعة وكانت البداية بورشات استشارية على مستوى الجهات من أجل تركيز شبكة النساء المنتخبات في المجالس البلدية بإدارة من الجامعة الوطنية للبلديات وبالشراكة مع المركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد في إطار برنامج "من أجل قيادة بلدية جامعة" وبالتعاون مع وكالة التعاون الألماني في إطار برنامج "مبادرة التنمية البلدية". ليتم في 8 مارس 2020 الإعلان عن انطلاق عمل شبكة النساء المنتخبات التي تهدف إلى خلق فضاء للتعاون والتبادل للخبرات والتكوين وفق الأولويات التي تحددها النساء المنتخبات وإلى تمكين النساء المنتخبات من الآليات الكفيلة بتسهيل العمل المحلي ليكن فاعلات في المجلس المنتخب.

وتعد شبكة النساء المنتخبات مبادرة نسائية تلقائية أرادت من خلالها المستشارات إحداث فضاء جامع خارج الأطر الحزبية والسياسية قائما على التضامن فيما بينهن لتجاوز العراقيل التي تواجهها النساء في العمل البلدي.

### • إنطلاق شبكة فضاء المواطن

انطلق مشروع "فضاء المواطن" في 3 ماي 2019 ويهدف إلى تقديم الدعم والسعي إلى تحسين الخدمات البلدية من خلال توفير خدمات سهلة وسريعة في ظروف حسنة. ويأتي هذا المشروع في إطار التعاون التونسي الألماني .

ويهدف مشروع "فضاء المواطن" إلى تقديم الدعم والسعي إلى تحسين الخدمات البلدية من خلال توفير خدمات سهلة وسريعة في ظروف حسنة تحت شعار "المواطن محور الخدمات البلدية" وذلك في إطار الشفافية وخلق علاقة ثقة بين الإدارة البلدية والمواطن. ويقدم "فضاء المواطن" خدمات مباشرة توفرها المصالح البلدية وتهم المجالات التالية:

- الشؤون الإدارية والعمرائية

- الأداءات البلدية

- الشؤون الاقتصادية

- الحالة المدنية

- الأنشطة التجارية والحرفية الخاضعة لأحكام كراسات شروط

- رخص البناء

تقديم مطالب التصرف في الشكايات والعمل على إجابة المواطن خلال 21 يوم من تاريخ إيداع الملف بالإضافة الى الاقتراحات التي يقدمها المواطن

كما انتظم خلال سنة 2019 جملة من الأنشطة في إطار الشبكة موزعة كما يلي:

الأنشطة	التاريخ والمكان	عدد البلديات المشاركة
تنظيم الملتقى الأول لشبكة "فضاء المواطن" بعنوان سنة 2019	يومي 5 و6 مارس 2019 بمدينة صفاقس	26 بلدية
تنظيم الملتقى الثاني لشبكة "فضاء المواطن" بعنوان سنة 2019	أيام 17 و18 و19 ديسمبر 2019 بمدينة سوسة.	36 بلدية
ورشة عمل لفائدة لجنة قيادة "شبكة فضاء المواطن"	5 نوفمبر 2019 بمدينة تونس	13 بلدية

#### • شبكة البلديات المستخدمة لمنظومة المعلومات الجغرافية

تضم هذه الشبكة البلديات المستخدمة لمنظومة المعلومات الجغرافية هي بالأساس شبكة من البلديات تشمل:

- البلديات الثمانية التي هي جزء من برنامج قاعدة البيانات البلدية الحضرية (تونس وأريانة وبين عروس وباردو والمرسى وراوس وسوسة وصفاقس) والتي واجهت صعوبات في وضع نظم المعلومات الجغرافية الخاصة بها .

- البلديات التي قامت بتنفيذ إجراءات تنفيذ نظام المعلومات الجغرافية الخاصة بها، إما بشكل مستقل (مثل بلدية المروج...) أو بدعم من هيئات أخرى (مثل بلدية جربة حومة السوق بدعم من مركز التكوين ودعم اللامركزية CFAD ، وبلدية راود وبلدية جندوبة وبلدية الذهبية وبلدية الرقاب بدعم من المركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد.

كما أن الشبكة مفتوحة أمام البلديات الراغبة في الانضمام إليها شريطة أن تتعهد بإنشاء نظام المعلومات الجغرافية الخاص بها. وستكون الشبكة والتي تخص البلديات بالأساس مفتوحة لمساهمة الجهات الفاعلة الأخرى:

- الجهات الفاعلة الوطنية المشاركة في مساعدة البلديات (مركز التكوين ودعم اللامركزية ووكالة التعمير لتونس الكبرى، وإدارة التعمير بوزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية وغيرها من الإدارات المختصة بوزارة الشؤون المحلية والبيئة).

- الجهات الوطنية الفاعلة في مجال إنتاج البيانات (المعهد الوطني للإحصاء وديوان قيس الأراضي والمسح العقاري والمركز الوطني لرسم الخرائط والاستشعار عن بعد ومتدخلي الشبكات الحضرية).

- مراكز الخبرة والدعم الفني (المركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد، المراكز الجامعية).

- الجهات الفاعلة النقابية (الجمعية الوطنية لمخططي المدن والجمعيات المتخصصة) والخبراء في هذا المجال،

وفيما يلي أنشطة الشبكة لسنة 2019:

شبكة البلديات المستخدمة لمنظومة المعلومات الجغرافية ---- Réseau Géo-Communes			
الموضوع	التاريخ	عدد البلديات المشاركة	عدد المشاركين
تقديم ونقاش المنهجية المعتمدة النشاء قاعدة بيانات (BDMU)	2019	17	22
تقديم نقاش مقترح "مطلحة خدمات تعنى بمنظومة المعلومات الجغرافية"	2019		20
تشجيع العمل الجمعياتي والتعاون مع البلدية في إطار وضع منظومة المعلومات الجغرافية كأداة للحكومة المحلية المبتكرة وضرورة الجمع بين أصحاب المطلحة بطريقة تشاركية،	2019		27
أهم الأعمال المنجزة في مجال وضع نظم المعلومات الجغرافية المركزة بالبلديات التونسية وتشبيكها	2019		18
أهم نتائج الدراسة المتعلقة بتركيز شبكة للبلديات المستعملة لنظم المعلومات الجغرافية	2019		17
ورشة تشاور حول سبل تنسيق برامج الدعم بين الهياكل الفاعلة وطنيا لوضع منظومة المعلومات الجغرافية SIG	2019		22

# ١١ . التقرير الأدبي لسنة 2020

## نشاط هياكل الجامعة جانفي - سبتمبر 2020

تمثلت أنشطة الهيئة المديرية للجامعة في جلسات العمل التالية:

- عقدت الهيئة المديرية للجامعة جلسة عمل بتاريخ 21 فيفري 2020، للإعداد للجلسة العامة الخارقة للعادة،
- عقدت الهيئة المديرية للجامعة جلسة عمل بتاريخ 7 ماي 2020، لمتابعة نشاط الإدارة
- عقدت الهيئة المديرية للجامعة جلسة عمل بتاريخ 14 ماي 2020، وتناول اللقاء نشاط الجامعة
- نظمت الهيئة المديرية للجامعة جلسة عمل بتاريخ 22 ماي 2020، لدراسة نشاط الجامعة
- نظمت الهيئة المديرية للجامعة جلسة عمل بتاريخ 11 جوان 2020، للنظر في التقريرين الادبي والمالي وبعض الأنشطة الأخرى،
- عقدت الهيئة المديرية للجامعة جلسة عمل بتاريخ 26 جوان 2020، عرض أنشطة الجامعة والنظر في سيناريوهات الاعداد للجلسة العامة القادمة.
- نظمت الهيئة المديرية للجامعة جلسة عمل بتاريخ 11 اوت 2020، للنظر في مختلف أنشطة الإدارة التنفيذية،

## الجلسة العامة العادية يوم 26 سبتمبر والجلسة العامة الانتخابية يوم 27 سبتمبر 2020

نظمت الجامعة الجلسة العامة العادية يوم 26 سبتمبر 2020 والجلسة العامة الانتخابية بتاريخ 27 سبتمبر 2020 لانتخاب هياكل الجامعة.

تم خلال الجلسة العامة الخارقة للعادة المصادقة على فصول النظام الأساسي الجديد ليتم بذلك تكريس الإطار القانوني للجامعة وفق مقتضيات المرسوم عدد 88 لسنة 2011 المؤرخ في 24 سبتمبر 2011 والمتعلق بتنظيم الجمعيات. وحسب النظام الأساسي الجديد تم إقرار تسمية الجامعة " بالجامعة الوطنية للبلديات التونسية " بدلا " الجامعة الوطنية للمدن التونسية " تكريسا للتمثيلية الفعلية لكل البلديات على كامل تراب الجمهورية. وجدد رؤساء ورئيسات البلديات، من خلال حضورهم والتزامهم بإنجاح هذا الموعد التاريخي، تمسكهم بالجامعة الوطنية للبلديات التونسية كهيكل جامع وممثل وداعم لهم.

كما تم انتخاب هياكل الجامعة وهي:

- رئيس الجامعة

- لهيئة التنفيذية (التركيبة بالملحق عدد3)

- لهيئة الإدارية (التركيبة بالملحق عدد4)

ليتم فيما بعد انتخاب المكتب التنفيذي للجامعة من بين تركيبة خلال الاجتماع الأول للهيئة الإدارية يوم 10 أكتوبر 2020. (تركيبة المكتب الملحق عدد 5)

#### • نشاط المكتب التنفيذي للجامعة لسنة 2020

عقد المكتب التنفيذي للجامعة بداية من أكتوبر 2020 الى اخر السنة 2020 حوالي 9 جلسات، إضافة إلى تنظيم الاجتماع الأول للهيئة التنفيذية لضبط توجهات الجامعة وانتخاب المكتب التنفيذي والاجتماع الأول للهيئة الإدارية بتاريخ 27 ديسمبر 2020، وهي كالاتي:

العدد	الجلسة / الاجتماع	التاريخ
1	الاجتماع الأول للهيئة التنفيذية للجامعة لضبط توجهات الجامعة وانتخاب المكتب التنفيذي،	10 أكتوبر 2020
2	عقد جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد1	20 أكتوبر 2020
3	عقد جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد2	27 أكتوبر 2020
4	عقد جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد3	03 نوفمبر 2020
5	عقد جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد4	10 نوفمبر 2020
6	تنظيم جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد5	17 نوفمبر 2020
7	تنظيم جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد6	24 نوفمبر 2020
8	عقد جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد7	01 ديسمبر 2020
9	تنظيم جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد8	8 ديسمبر 2020
10	تنظيم جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد9	22 ديسمبر 2020
11	تنظيم الاجتماع الأول للهيئة الإدارية للجامعة	27 ديسمبر 2020

### برامج ومشاريع الجامعة الوطنية للبلديات التونسية لسنة 2020

#### • الاستشارة حول مسار اللامركزية

بتاريخ 14 نوفمبر 2020 انطلقت أولى الندوات الحوارية الجهوية للاستشارة حول مسار اللامركزية " اللامركزية من منظور البلديات". وقد شملت هذه الاجتماعات كل جهات الجمهورية وشارك فيها أغلبية رؤساء البلديات واعتذر عدد منهم عن الحضور وشاركت بلدياتهم في الندوات عن طريق

ممثلين لها (مساعد رئيس، رئيس دائرة، رئيس لجنة) كما شارك في بعض الندوات أعضاء المجالس البلدية وكذلك ممثلي الإدارة البلدية (كتاب عامين وإطارات بلدية).  
وقد انطلقت هذه الاستشارة بعد أكثر من 30 شهرا من تنظيم أول انتخابات بلدية نزيهة وشفافة في أكتوبر 2018.

ارتكزت الإستشارة على ستة محاور وهي:

- إستقرار مجالس البلدية.
- علاقة البلديات مع الإدارة، المصالح الإدارية للدولة والمؤسسات والمنشآت العمومية.
- النظام المالي للجماعات المحلية.
- النظام الأساسي للمنتخبين المحليين.
- العلاقة بين المنتخبين المحليين والإدارة البلدية.
- الديمقراطية التشاركية والحوكمة المفتوحة.

تميزت النقاشات التي تم نظيمها بالثراء والتنوع في المقترحات المقدمة. كما كشفت حجم الإشكاليات المطروحة والتي أفرزتها الممارسة اليومية للعمل البلدي بما يؤكد تكوّن خبرة حقيقية لدى المشاركين في المجال يستوجب الاهتمام بها والانصات إليها باعتبارها خبرة عملية لا تقف عند المعرفة النظرية بل تتجاوزها وتعمق في تدقيق الإشكاليات وبيان العوائق وتقديم المقترحات العملية بما ينهض بمسار اللامركزية ويعطيه الدفع الضروري لتحقيق الأهداف المرسومة.

اعتمادا على ما أفضت إليه النقاشات التي دارت في إطار الندوات الصورية وعلى المقترحات المقدمة فإنه يتعين على الجامعة الوطنية للبلديات، باعتبارها الممثل الشرعي للبلديات ومعنية مثلها بتطوير العمل البلدي، وضع برنامج هدفه ترجمة تلك المقترحات إلى مشروع إصلاح لمختلف مكونات منظومة اللامركزية ما يثمن المكتسبات الحالية ويضمن المرور نحو المرحلة الثانية من مسار اللامركزية.

تتمثل أهم التوصيات التي خلصت إليها الاستشارة في:

- مراجعة النظام الانتخابي من خلال مراجعة طريقة الاقتراع المعتمدة في انتخاب أعضاء المجلس البلدي وطريقة انتخاب رئيس البلدية والتقليص في عدد أعضاء المجالس البلدية.
- إصلاحات على المستوى التشريعي من خلال مراجعة مجلة الجماعات المحلية والتطبيق الفعلي لفصول هذه المجلة.
- معالجة ضعف الموارد البلدية من خلال بناء مقاربة جديدة لتطوير مالية الجماعات المحلية

- مراجعة النظام الخاضع برؤساء البلديات
- توضيح العلاقة بين المنتخبين والإدارة البلدية من خلال مراجعة الأنظمة الداخلية للمجالس البلدية وضبط مدونة سلوك تنظم العلاقة بين الطرفين.
- تشريك البلديات أو من يمثلهم (الجامعة الوطنية للبلديات التونسية) في المفاوضات الاجتماعية المتعلقة بالأعوان البلديين. تعكس التوصيات الصادرة عن الاستشارة المنجزة من قبل الجامعة الوطنية للبلديات التونسية حجم النقائص والهآت التي يشهدها مسار اللامركزية والسلطة المحلية في تونس.

#### • ورشات تدريبية وتكوينية في إطار مشروع SDV-ACT

##### ورشة التخطيط الحضري الاستراتيجي والتنمية الاقتصادية المحلية

- في أول نشاط للجامعة الوطنية للبلديات التونسية بعد التصويت على نظامها الأساسي وانتخاب هيكلها انتظم أيام 28،29 و30 سبتمبر 2020 بجزيرة جربة "اللقاء الدوري الأول لبلديات قابس - مدينين - تطاوين وسيدي بوزيد وأيام 06، 07 و08 أكتوبر 2020 بمدينة تونس لبلديات باجة، مساكن، القيروان وجندوبة حول التخطيط الحضري الاستراتيجي والتنمية الاقتصادية المحلية".
- وذلك ضمن مشروع "SDV-ACT" (المرحلة الثانية من استراتيجية تنمية المدينة) الممول من طرف منظمة «Cities Alliance» شارك في اللقاء إطارات من البلديات، رؤساء لجان وأعضاء من المجتمع المدني بهدف:
- النقاش وتبادل وجهات النظر حول السبل الكفيلة لتجسيم وتفعيل مخرجات الاستراتيجية المذكورة وتحديد المشاريع المنبثقة عنها.
- تقييم ومراجعة منهجية اختيار مشاريع «Quick Win»
- تحسيس الإطارات البلدية بضرورة اعتماد وإدراج مفاهيم "التنمية الاقتصادية المحلية" في اختيار المشاريع.
- بعث الشبكة البلدية للتخطيط الحضري الاستراتيجي وتكوين خبراء محليين في المجال.
- أشرف على اللقاء خبراء مختصون في "التنمية الاقتصادية المحلية" وفي "تصميم وإدارة ومتابعة المشاريع البلدية" وفريق عمل الجامعة الوطنية للبلديات التونسية.

## دورة تكوينية في "آليات ومقاربات التخطيط الحضري الاستراتيجي"

ضمن مشروع SDV-ACT المرحلة الثانية من "استراتيجية تنمية المدينة" الممول من منظمة "تحالف المدن" Cities Alliance نظمت الجامعة الوطنية للبلديات التونسية أيام 26،25 و27 ديسمبر 2020 بجزيرة جربة دورة تكوينية في "آليات ومقاربات التخطيط الحضري الاستراتيجي" لفائدة أعضاء لجنة قيادة المشروع المذكورة (إطارات الإدارة البلدية ورؤساء لجان) لفائدة بلديات سيدي بوزيد، قابس، مدينين وتطاوين.

تهدف هذه الدورة إلى الرفع من قدرات البلديات وتنمية مهاراتها في مجال التخطيط الحضري الاستراتيجي لتمكين من الاضطلاع بدورها كقاطرة للتنمية المحلية.

## منتدى "تخطيط التنمية المحلية في تونس"

انتظم يوم 15 ديسمبر 2020 بتونس العاصمة منتدى "تخطيط التنمية المحلية في تونس" بالشراكة بين الجامعة الوطنية للبلديات التونسية ومنظمة «تحالف المدن» Cities Alliance والمركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد. CILG VNG International.

بمشاركة بلديات جندوبة، باجة، مساكن، القيروان، مدينين وتطاوين ومشاركة مجموعة من الخبراء في التخطيط الحضري الاستراتيجي والتنمية الاقتصادية المحلية. يندرج هذا المنتدى ضمن برنامج "مدينتنا 2".

مثل الملتقى فرصة تدارس خلاله المشاركون تحديد منهجية إعداد مخطط التنمية المحلية مع التأكيد على ضرورة الاستئناس بتجربة "استراتيجية تنمية المدينة" كقاعدة رئيسية وأساسية في مسار إعداد المخطط. كما تخلل اللقاء توقيع اتفاقيات شراكة وتعاون بين البلديات المذكورة ومنظمة «تحالف المدن» واتفاقيات شراكة لإنجاز مشروع «Quick Win» بين بلديات. جندوبة، باجة، مساكن، القيروان، مدينين وتطاوين والجامعة الوطنية للبلديات التونسية تجسيما وتفعيلا لاستراتيجية تنمية المدينة.

## جلسة عمل للخبراء

انعقدت يوم 16 سبتمبر 2020 بمقر الجامعة الوطنية للمدن التونسية جلسة عمل ضمت ثلثة من الخبراء في مجالات وميادين مختلفة على غرار "التخطيط الحضري الاستراتيجي" و "التنمية الاقتصادية المحلية" و "تصميم وإدارة المشاريع

البلدية" وفريق عمل الجامعة الوطنية للمدن التونسية. تمحور اللقاء حول ضرورة إحكام التنسيق بين مختلف الخبراء المتدخلين في المشروع وضبط رزنامة عمل المرحلة القادمة.

## • مشروع فضاء المواطن

سعيًا لإعادة بناء جسور الثقة بين البلدية والمواطن وتعزيز الهياكل الديمقراطية للبلديات التونسية، انطلقت الجامعة الوطنية للبلديات التونسية بالتعاون مع الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ) وبالتنسيق مع وزارة الشؤون المحلية ويقدم "فضاء المواطن" خدمات مباشرة توفرها المصالح البلدية. وقد تم في فيفري 2020 تدشين فضاء المواطن الخاص ببلدية المرسى وتوقيع اتفاقه مشروع تركيز فضاء المواطن المصغر في 5 بلديات.

## • مشروع دار الخدمات البلدية:

تم بصفة رسمية الانطلاق في مشروع "دار الخدمات البلدية" في 12 جوان 2020 من خلال إمضاء الإتفاقية الإطارية تتعلق بإحداث دور الخدمات وتنظيمها وطرق تسييرها وأدائها وقد تم اختيار بلديتي حيدرة من ولاية القصرين وبئر مشاركة من ولاية زغوان كتجربة نموذجية. ليتم في مرحلة لاحقة تمكين 3 بلديات أخرى من الانتفاع بهذا المشروع وهي كل من بلديات تيباز وقبلاط من ولاية باجة، سبيطلة من ولاية القصرين. كما تم اختيار بلديتي حيدرة وبئر مشاركة كتجارب نموذجية. وتشارك الجامعة البلديات في لجنة القيادة لمشروع دور الخدمات برئاسة الحكومة بصفتها ممثلاً للبلديات.

## • مشروع دعم القدرات البلدية PEC

في إطار مشروع دعم القدرات البلدية ممول من طرف الاتحاد الأوروبي ومنجز من قبل الجامعة الوطنية للمدن التونسية بالتعاون مع وكالة التعاون الدولي لجمعية البلديات الهولندية المركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد انتظم سنة 2020 العديد من الأنشطة سواء الدورات التكوينية او الاجتماعات الإقليمية وورشات التفكير التشاركية شملت المحاور الأربع للمشروع. (التفاصيل في الملحق عدد7)

## أنشطة الشبكات لسنة 2020

### • شبكة النساء المنتخبات

تم في 8 مارس 2020 الإعلان رسمياً عن إطلاق شبكة النساء المنتخبات بالجامعة الوطنية للبلديات المنتخبات مبادرة نسائية تلقائية أرادت من خلالها المستشارات إحداث فضاء جامع خارج الأطر الحزبية والسياسية قائما على التضامن فيما بينهن لتجاوز العراقيل التي تواجهها النساء في العمل البلدي. ونظمت الشبكة خلال سنة 2020 العديد من الأنشطة:

الموضوع	التاريخ	عدد المشاركات
دورات تدريبية حضورية مع جمعية اموات نساء تقنيات الاتصال والتواصل والمناصرة	2020	26
دورات تكوينية مع رابطة الناخبات حضور دورات تدريبية مع شبكة رائدات والمعهد العربي للايمقراطية وجمعية تونسيات	2020	20
تطوير البلديات من خلال اعتماد النوع الاجتماعي	2020	130
تقنيات التواصل ذات التأثير في خدمة المساواة بين الجنسين	2020	108

### • شبكة فضاء المواطن

تضم شبكة فضاء المواطن 37 بلدية الحمامات الزارات القيروان المروج الهوارية برقو الدندان الرقاب السرسى -القصرين الكاف المرسى -المنستير باجة-تطاوين رواد بن قردان-سكرة سيدي حسين-عقارب-قابس-قفصة مدنين وذرف-منزل بورقيبة-جربة ميدون جمال-جندوبة-سليانة-مكتر منزل سالم.

على مدى سنة 2020 نظمت الشبكة دورات تدريبية متعددة موزعة كما يلي:

الأنشطة	التاريخ والمكان	عدد البلديات المشاركة	عدد المشاركين عن البلديات
ورشات عمل حول متابعة خطط عمل اللجان الفنية في إطار شبكة فضاء المواطن	24 إلى 26 نوفمبر 2020	31 بلدية	70 مشارك
تنظيم ورشة عمل عن بعد لفائدة لجنة قيادة "شبكة فضاء المواطن"	17 نوفمبر 2020	14 بلدية	14 مشارك
ورشات عمل حول تهمين التجارب الناجمة في إطار شبكة فضاء المواطن	خلال شهر سبتمبر 2020 بمدينة الحمامات	1-أعضاء لجنة التهمين 2-أعضاء لجنة التكوين 3-أعضاء لجنة الابتكار	46 مشارك

# ١١١ . التقرير الأدبي لسنة 2021

## نشاط هيكل الجامعة لسنة 2021

### • جلسات عمل المكتب التنفيذي للجامعة

عقد المكتب التنفيذي للجامعة 21 اجتماعا تناولت خلالها عديد الأنشطة والمسائل المختلفة، وتمثلت كالاتي:

العدد	الجلسة / الاجتماع	التاريخ
1	جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد 10	05 جانفي 2021
2	جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد 1	12 جانفي 2021
3	جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد 12	19 جانفي 2021
4	جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد 13	26 جانفي 2021
5	جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد 14	02 فيفري 2021
6	جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد 15	23 فيفري 2021
7	جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد 16	02 مارس 2021
8	جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد 17	16 مارس 2021
9	جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد 18	30 مارس 2021
10	جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد 19	13 افريل 2021
11	جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد 20	20 افريل 2021
12	جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد 21	15 ماي 2021
13	جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد 22	22 ماي 2021
14	جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد 23	22 جوان 2021
15	جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد 24	14 جويلية 2021
16	جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد 25	7 سبتمبر 2021
17	جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد 26	9 أكتوبر 2021
18	جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد 27	20 أكتوبر 2021
19	جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد 28	9 نوفمبر 2021
20	جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد 29	17 نوفمبر 2021
21	جلسة عمل للمكتب التنفيذي عدد 30	07 ديسمبر 2021

• اجتماعات الهيئة التنفيذية للجامعة لسنة 2021

عقدت الهيئة التنفيذية للجامعة خلال سنة 2021 اجتماعين كالتالي:

العدد	الاجتماع	التاريخ
02	الاجتماع الثاني للهيئة التنفيذية للجامعة	26 مارس 2021
03	الاجتماع الثالث للهيئة التنفيذية للجامعة	20 اوت 2021

• اجتماعات الهيئة الإدارية للجامعة لسنة 2021:

عقدت الهيئة الإدارية للجامعة خلال سنة 2021 اجتماعين كالتالي:

العدد	الاجتماع	التاريخ
02	الاجتماع الثاني للهيئة الادارية للجامعة	29 و30 و31 ماي 2021
03	الاجتماع الثالث للهيئة الادارية للجامعة	9 و10 اكتوبر 2021

• اجتماعات لجان للجامعة لسنة 2021:

لجنة النظام الداخلي للجامعة: عقدت لجنة النظام الداخلي للجامعة عدد 5 اجتماعات تم خلالها اعداد النظام الداخلي للجامعة والمصادقة عليه من طرف الهيئة الإدارية للجامعة،

العدد	الاجتماع	التاريخ
1	الاجتماع الأول للجنة النظام الداخلي	29 جانفي 2021
2	الاجتماع الثاني للجنة النظام الداخلي	12 و13 فيفري 2021
3	الاجتماع الثالث للجنة النظام الداخلي	26 و27 فيفري 2021
4	الاجتماع الرابع للجنة النظام الداخلي	18 و19 مارس 2021
5	الاجتماع الخامس للجنة النظام الداخلي عن بعد عبر تقنية الفيديو	11 ماي 2021

لجنة النظام والرقابة الإدارية والمالية والتدقيق: عقدت لجنة النظام والرقابة الإدارية والمالية والتدقيق اجتماعين اثنين خلال سنة 2021

العدد	الاجتماع	التاريخ
1	الاجتماع الأول للجنة لفتح ملفات الترشيحات وتقييمها لانتداب مراقب حسابات	29 جانفي 2021
2	الاجتماع الثاني للجنة لفتح ملفات الترشيحات وتقييمها لانتداب مراقب حسابات	14 فيفري 2021

تفعيل اللجان: عقدت الجامعة يوم 11 ديسمبر 2021 جلسة عمل لتفعيل لجان الجامعة، وتوزعت اللجان كالآتي:

اللجنة	المهام	الملفات
لجنة الشؤون القانونية والمالية والعمل البلدي	الشؤون القانونية: دراسة الإطار القانوني الذي يضبط العلاقة بين البلدية وجميع المتدخلين الشؤون المالية: الاهتمام بدراسة المسائل التي من شأنها تحسين الموارد البلدية وترشيد النفقات العمل البلدي: دراسة اهم الآليات الكفيلة بتحسين الخدمات البلدية وتبادل تجارب العمل	-الرميد العقاري للبلديات -المالية المحلية
لجنة متابعة مسار اللامركزية	نشر الوعي بمفهوم اللامركزية لدى أعضاء الجامعة والمجالس البلدية كضمانة أولى لحماية المسار. مواكبة أعمال الجامعة في كل ما له علاقة بمسار اللامركزية	-العمل على استكمال المنظومة القانونية لللامركزية -العمل على استكمال هياكل اللامركزية
لجنة العلاقات العامة	العلاقات بين البلديات: البحث على الشراكات بين بلديات وتبادل الخبرات والتجارب والممارسات الفضلى العلاقات مع السلط: اقتراح خطط عمل للتنسيق الجيد مع السلط المركزية والجهوية المعنية بمسار اللامركزية التعاون الدولي والتوأمة: رصد فرص مشاريع التعاون الدولي الأجنبية من جهة وتحديد الحاجيات المحلية من جهة اخرى	-التصرف النفايات -رقمنة العمل البلدي
لجنة التطوير	التكوين وتطوير القدرات: اقتراح محاور تكوينية حسب الحاجيات اليومية للعمل البلدي التخطيط والبرمجة: اقتراح المواضيع الممكن العمل عليها داخل هياكل الجامعة	-الحق في المدينة -التخطيط المحلي

من منطلق مهامها لدعم مسار اللامركزية وتفاعلا مع التوصيات التي طرحتها الاستشارة التي نظمتها الجامعة حول مسار اللامركزية في نوفمبر 2020 انطلق عمل فريق المناصرة بالجامعة لبلورة هذه التوصيات إلى إطلاحات حقيقية لمسار اللامركزية.

كما تمثل الجامعة قوة مناصرة للسلطة المحلية حيث تعمل على دعم الكفاءات البلدية مع الاستعانة بعدد من الخبراء خاصة فيما يهم الملفات والقضايا التي تطرح للنقاش العام وإلى حين اعتماد الإطلاحات. كما توفر للبلديات وسائل انفاذ القانون وتطوير المالية المحلية ومراجعة مجلة الجماعات المحلية لضمان سلطة محلية مستقلة في خدمة المواطنين ومحرك أساسي للتنمية المحلية.

ومن أهم الأنشطة التي تندرج في إطار المناصرة نذكر:

### • الإعلان عن نتائج الإستشارة حول مسار اللامركزية من منظور البلديات

أعلنت الجامعة الوطنية للبلديات التونسية يوم 26 ماي 2021 في ندوة صحفية نتائج الإستشارة حول مسار اللامركزية من منظور البلديات، بحضور ممثلين عن مجلس نواب الشعب ووزارة الشؤون المحلية والبيئة ومنظمات المجتمع المدني.

وتأتي هذه الإستشارة بعد 3 سنوات من تنظيم أول إنتخابات بلدية في ماي 2018 وذلك بهدف تقديم تشخيص متكامل لواقع البلديات والعمل البلدي والوقوف على أهم التحديات التي ما فتئت تعرقل مسار اللامركزية منذ سنوات.

وخلال الندوة الصحفية أكد السيد عدنان بوعصيدة رئيس الجامعة الوطنية للبلديات التونسية على ضرورة وجود إرادة سياسية لتركيز مسار اللامركزية الذي تضمنه الباب السابع من الدستور. موضحاً أن الإستشارة خلصت إلى جملة من التوصيات المهمة في هذا السياق من أهمها مراجعة النظام الانتخابي من خلال مراجعة طريقة الاقتراع المعتمدة في انتخاب أعضاء المجلس البلدي وطريقة انتخاب رئيس البلدية وتقليص عدد أعضاء المجالس البلدية.

إضافة إلى الإطلاحات على المستوى التشريعي بمراجعة مجلة الجماعات المحلية والتطبيق الفعلي لفصول هذه المجلة. وكشفت الإستشارة وجود مشاكل عميقة تتطلب إصلاحاً جوهرياً خاصة أمام الوضعية المالية الصعبة وغياب الاستقرار على مستوى المجالس البلدية إذ تبين الأرقام أنه تم حل 30 مجلساً بلدياً إضافة إلى استقالة 69 رئيس بلدية بسبب عدم قدرتهم على أداء مهامهم.

تعكس التوصيات الصادرة عن الاستشارة المنجزة من قبل الجامعة الوطنية للبلديات التونسية حجم النقائص والهئات التي يشهدها مسار اللامركزية والسلطة المحلية في تونس. وأمام هذا الوضع، ومن منطلق إيمانها بدورها ومسؤوليتها في الإصلاح تعمل الجامعة الوطنية للبلديات التونسية على بلورة هذه التوصيات إلى إطلاحات واقعية.

وفي هذا السياق انطلقت الجامعة في عقد لقاءات مع أعضاء مجلس نواب الشعب، كما ستقدم تقرير الإستشارة إلى كل من رئاسة الجمهورية ورئاسة الحكومة، زيادة على تعزيز شراكاتها مع منظمات المجتمع المدني من أجل تكريس حقيقي للامركزية والتدبير الحر للبلديات.

### • المشاركة في الاستشارة الوطنية حول مسار اللامركزية

في إطار الاستفادة من تجربة الجامعة الوطنية للبلديات التونسية في إجراء الاستشارة في ظروف صعبة خاصة ما فرضته جائحة كورونا، انعقد يوم 22 أبريل 2021 لقاء بمقر الجامعة لقاء تشاوريا للتباحث حول سبل الشراكة والتنسيق حول الاستشارة الوطنية حول مسار اللامركزية بين الجامعة الوطنية للبلديات التونسية ووفد من الهيئة الوطنية حول مسار اللامركزية برئاسة السيد مصطفى بن جعفر ووفد عن وزارة الشؤون المحلية والبيئة يرأسه السيد منذر بوسنينة رئيس الهيئة العامة للإستشراف ومرافقة مسار اللامركزية والخبير في مسار اللامركزية والوزير السابق السيد مختار الهمامي.

ليتم في مرحلة لاحقة وبتاريخ 31 ماي 2021 الإعلان عن الانطلاق الرسمي للإستشارة الوطنية حول مسار اللامركزية من خلال ورشة عمل بسوسة شارك فيها ما يزيد عن 50 رئيس بلدية أعضاء الهيئة الإدارية للجامعة الوطنية للبلديات التونسية. كما انتظمت فيما بعد سلسلة من اللقاءات مع ممثلي البلديات بإشراف الجامعة الوطنية للبلديات قدمت خلالها البلديات مقترحاتها لتجاوز الإشكاليات الحاصلة في ترسيخ مسار اللامركزية. كما تم تقديم التصورات الاصلاحية التي تطرحها الجامعة الوطنية للبلديات التونسية لإنجاح هذا المسار خاصة فيما يهم الاطلاحات القانونية والتشريعية.

### • منتدى البلديات

دعما لأعمال المناصرة انطلقت الجامعة الوطنية للبلديات منذ شهر فيفري 2021 في برمجة حلقات حوارية في إطار منصة "منتدى البلديات" التي تطرح بصفة شهرية مواضيع وإشكاليات تتعلق بالعمل بالبلدي وقد اثت هذه الحلقات ثلة من الخبراء والمختمين بمشاركة ممثلي السلطة المحلية من رؤساء البلديات وأعضاء المجالس البلدية. وقد طرح منتدى البلديات خلال سنة 2021 المواضيع التالية:

- مسار اللامركزية، أي مصير؟

- إستقرار المجالس البلدية.

- المالية المحلية في مسار اللامركزية.

- البلديات في مجابهة النفايات بعد غلق المصبات المراقبة القانونية.
- الأمر الحكومي عدد 926 وأثره على التهيئة العمرانية.
- أي تقييم لمسار اللامركزية من وجهة نظر البلديات ؟

#### • جلسات الإستماع والمشاركات البرلمانية

كانت سنة 2021 سنة ثرية على مستوى أنشطة ومشاريع المناصرة من خلال انفتاح الجامعة الوطنية للبلديات على شركائها من منظمات المجتمع المدني ومن مؤسسات الدولة وتتوزع هذه الأنشطة كما يلي:

#### جلسات الاستماع بمجلس نواب الشعب

- حضر رئيس الجامعة وفريق الجامعة في 5 جلسات استماع بمجلس نواب الشعب للاستماع للمقترحات التعديلية للجامعة حول جملة من مشاريع القوانين وهي كالتالي:
- 17 مارس 2021 لجنة تنظيم الإدارة وشؤون القوات الحاملة للسلاح تستمع للجامعة حول التقييم المرطلي لمدى تقدم مسار إرساء اللامركزية.
- 21 أبريل 2021 مشروع تعديل فصول في مشروع مجلة المياه.
- 11 جوان 2021الجامعة تقدم مقترحاتها لتعديل القانون الانتخابي.
- 1 جويلية 2021 لجنة الحقوق والحريات تستمع للجامعة بخصوص قانون جوازات السفر.
- 15 جويلية 2021 لجنة تنظيم الإدارة وشؤون القوات الحاملة للسلاح تستمع للجامعة حول كيفية مساهمة البلديات في مجابهة أزمة كوفيد 19.

#### المشاركة في الأيام الدراسية البرلمانية

شاركت الجامعة في اليوم الدراسي البرلماني حول " مسار اللامركزية: تقييم مرطلي ونظرة استشرافية" بتاريخ 5 فيفري 2021، باعتبار الجامعة ممثلا شرعيا للبلديات بعد الثقة التي منحتها البلديات في الجامعة من خلال المشاركة الواسعة في الجلسة العامة الانتخابية يومي 26 و27 سبتمبر 2020 والتي أفرزت تمثيلية ديمقراطية فاعلة للبلديات وتدافع عن مصالحها.

#### إمضاء ميثاق تعاون مع مجلس نواب الشعب

أمضت الجامعة الوطنية للبلديات التونسية بتاريخ 30 جوان 2021، إلى جانب عدد من منظمات المجتمع المدني، ميثاق تعاون مع مجلس نواب الشعب . ويهدف ميثاق التعاون المكون من 26 فصلا، إلى توطيد العلاقة بين مجلس نواب الشعب والمواطن ومزيد الإصغاء إلى مكونات المجتمع المدني وترسيخ تقاليد الحوار والتعاون بين الجانبين إضافة إلى تكريس مبدأ الحوكمة المفتوحة

والإقرار بدور المجتمع المدني كشريك فاعل وناشط وخلق تكامل وظيفي لخدمة الوطن والمواطن.

### • الانفتاح على المجتمع المدني

في إطار مشاريع المناصرة عملت الجامعة على تعزيز علاقات الشراكة مع منظمات المجتمع المدني لإصدار مواقف مشتركة في علاقة بالدفاع عن السلطة المحلية ومسار اللامركزية، من ذلك البيان الصادر بتاريخ 26 نوفمبر 2021 في علاقة بالأمر الرئاسي والذي ينص على حذف وزارة الشؤون المحلية وإحالة مشمولاتها وإلحاق هيكلها المركزي والجهوية بوزارة الداخلية، بصفة رجعية ابتداء من 11 أكتوبر 2021.

حيث انعقدت بمقر الجامعة جملة من اللقاءات التنسيقية بين مسؤول المناصر بالجامعة وعدد من أهم منظمات المجتمع المدني المهتمة بالشأن المحلي والإنتخابي. وأصدرت ما يزيد عن 30 منظمة وجمعية ناشطة بالمجتمع المدني الى جانب الجامعة بيانا أكدت فيه اللامركزية مثلت ولا تزال فرصة لتحقيق التنمية العادلة بين مختلف الجهات وإطار لممارسة الديمقراطية التشاركية بشكل فعلي.

## الإتصال

### • تجديد الهوية البصرية والاتصالية للجامعة الوطنية للبلديات التونسية

تعمل الجامعة على تقديم كل أشكال المساعدة الفنية وتضع على ذمة البلديات كل الخبرات اللازمة لتحسين الخدمات البلدية خدمة لمصالح المواطنين. وعلى هذا الأساس تم تجديد الهوية البصرية الجديدة للجامعة لتجسّم النقاط التالية

- رمزية السلطة المحلية عبر المجالس المنتخبة (الشكل نصف الدائري).

- ثراء وتنوع البلديات (كل مناطق الجمهورية).

- العلاقات المتينة بين البلديات والجامعة ومنخرطيهما (الشبكات).

- مختلف الخدمات المقدمة للبلديات (حسب الألوان).

### الخدمات:

تتضمن الهوية البصرية الجديدة للجامعة الوطنية للبلديات التونسية توزيعا للخدمات حسب الألوان:

**الأحمر:** خدمة المناصرة والحوكمة المحلية.

**الأصفر:** المرافقة القانونية والمالية.

**الأخضر:** مختلف الخدمات البلدية (الرقمنة، كراس الشروط، التهيئة العمرانية، التصرف في النفايات...)

**الأزرق:** التكوين والتدريب للمستشارين البلديين.

**الأزرق الداكن:** التشبيك والعلاقات المتينة للبلديات فيما بينها ومع الجامعة الوطنية للبلديات التونسية.

#### • الموقع الإلكتروني الجديد

يهدف مزيد تقرب الخدمات من البلديات، أطلقت الجامعة الوطنية للبلديات التونسية موقعا إلكترونيا جديدا الموقع سيكون بوابة لمتابعة كل ما يتعلق بالسلطة المحلية من أخبار صينية، المستجدات الوطنية ذات العلاقة، الخدمات وبرامج الدعم التي تقدمها الجامعة للبلديات.

#### • نشریات تعريفية جديدة

في إطار حرصها على الدفاع عن مصالح البلديات في كامل تراب الجمهورية وتعزيز السلطة المحلية مع تسريع تطورها المؤسساتي، تضع الجامعة الوطنية للبلديات التونسية على ذمة البلديات نشریات تعريفية باللغتين العربية والفرنسية تتضمن شرطا مفصلا لمختلف الأهداف التي تعمل الجامعة على تحقيقها وأيضا الخدمات التي توفرها للبلديات.

#### • ندوات صحفية

عقدت الجامعة ندوة صحفية لتقديم نتائج الاستشارة حول مسار اللامركزية بتاريخ 26 ماي 2021 بتونس وقد شهدت الندوة متابعة إعلامية كبيرة من مختلف وسائل الإعلام المرئية والمسموعة والمكتوبة. كما تبعتها مشاركات إعلامية حضورية لأعضاء المكتب التنفيذي وللخبراء وممثلي الجامعة حول نتائج هذه الإستشارة.

#### • الرسالة الإخبارية

انطلق قسم الاتصال بالجامعة الوطنية للبلديات منذ شهر جانفي 2021 في إصدار "الرسالة الإخبارية Newsletter" بصفة شهرية تجمع أنشطة هيكل الجامعة وشبكاتنا وتواكب البرامج والمشاريع المنجزة مع شركاء الجامعة. وقد أصدرت الجامعة خلال هذه السنة 7 رسائل إخبارية.

#### • المتابعة الإعلامية

ترصد المتابعة الإعلامية التغطية الصحفية لمختلف وسائل الإعلام لأنشطة الجامعة من بيانات، أخبار إمدارات إضافة إلى الحضور الإعلامي لأعضاء الجامعة. ويتم نشر هذه المتابعة بصفة دورية على الموقع الإلكتروني للجامعة وعلى الصفحة الرسمية.

## • قراءة في الصحف

يوفر قسم الاتصال بالجامعة الوطنية للبلديات التونسية كل يوم ثلاثاء نشرية إلكترونية تتضمن قراءة في الصحف باللغتين العربية والفرنسية، وذلك سعياً منها لتسهيل متابعة هياكل الجامعة للأخبار والأحداث المتعلقة بالسلطة المحلية والعمل البلدي لما تكتسبه من أهمية في إعداد البرامج وتقديم المقترحات.

## • زوم على البلديات

في إطار دعمها للعمل البلدي في مختلف الاختصاصات، شرعت الجامعة الوطنية للبلديات التونسية منذ شهر جوان 2021، في نشر سلسلة من التقارير المصورة "زوم على البلديات" بصفة دورية، تسلط من خلالها الضوء على مجالات عمل البلديات. وقد تم إلى حدود أواخر 2021 نشر 3 تقارير مصورة: أنا عامل نظافة مانيش زبال، البلديات في مواجهة جائحة كورونا، النفايات... الحل بأيدينا الكل. وقد حازت هذه التقارير نسبة مشاهدة ومشاركة عالية عبر الصفحة الرسمية للجامعة على موقع فيسبوك وموقع يوتيوب مما ساهم في رفع عدد المتابعين للصفحة الرسمية للجامعة.

## • الاتصال الإلكتروني

يقوم قسم الاتصال بمواكبة ونشر كل الأخبار المتعلقة بأنشطة الجامعة على جميع المستويات (أنشطة الهياكل، البرامج، المشاريع، الشراكات الدولية...) عبر مختلف المنصات الإلكترونية بصفة يومية في مواكبة حينية لكل الأنشطة التي يقع نشرها عبر الموقع الرسمي للجامعة باللغتين العربية والفرنسية وعبر الصفحة الرسمية فيسبوك وتويتر وموقع يوتيوب.

## برامج ومشاريع الجامعة الوطنية للبلديات التونسية 2021

### • صدور إعلان تأسيس الجامعة بالرائد الرسمي

صدر إعلان تأسيس الجامعة الوطنية للبلديات التونسية بالرائد الرسمي للجمهورية التونسية الصادر بتاريخ 16 أفريل 2021 بنسخته العربية والفرنسية.

### • إمضاء النظام الأساسي للجامعة

تم يوم 26 مارس 2021 إمضاء النظام الأساسي للجامعة الوطنية للبلديات التونسية من طرف رئيس الجامعة السيد عدنان بوعصيدة والرئيسة السابقة للجامعة السيدة سعاد بن عبد الرحيم. بعد أن تم التصويت على فصول النظام الأساسي خلال الجلسة العامة الخارقة للعادة للجامعة المنعقدة في 26 سبتمبر 2020. وتم التصويت بنعم على النظام الأساسي بـ 210 صوتاً.

## • المصادقة على النظام الداخلي

صادقت، يوم الأحد 30 ماي 2021، الهيئة الإدارية للجامعة الوطنية للبلديات التونسية في دورتها الثانية على النظام الداخلي للجامعة. يتضمن النظام الداخلي 130 فصلا موزعة على 6 أبواب: التعريف بالجامعة وأهدافها، العضوية، هياكل الجامعة، الحوكمة الإدارية والمالية للجامعة، تعليق نشاط الجامعة وحلها وتصفية أملاكها، تنقيح النظام الداخلي.

## • اختتام مشروع دعم القدرات البلدية PEC

برنامج دعم قدرات البلديات التونسية ممول من طرف الاتحاد الأوروبي ومنجز من قبل الجامعة الوطنية للمدن التونسية بالتعاون مع وكالة التعاون الدولي لجمعية البلديات الهولندية المركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد.

تم بتاريخ 21 مارس 2021 اختتام برنامج دعم قدرات البلديات الذي حقق نتائج جيدة في دعم وترسيخ الإصلاح المؤسسي للجامعة وفي ديمقراطية سير العمل فيها وفي منحها وظائف جديدة في التشبيك بين البلديات ووضع إستراتيجيات المناصرة، لكي تكون فاعلا أساسياً في مسار اللامركزية.

ويتضمن البرنامج 4 محاور رئيسية وهي:

### المناصرة

- تشريك البلديات التونسية في تثبيت الحكم المحلي
- ورشات تشاورية مع البلديات التونسية بشأن النصوص القانونية والأوامر مثال: مشروع مجلة التهيئة والتنمية الترابية والتعمير ومشروع الأمرين المتعلقين بتنظيم التشاركية بالمجالس البلدية.
- دعم عملية إعادة هيكلة الجامعة الوطنية للمدن التونسية
- إعادة صياغة النظام الأساسي للجامعة.

### فضاءات عمومية وتصرف حضري

حيث قامت الجامعة بمرافقة البلديات في إنجاز المشاريع التي تهم بعث وتطوير آليات وأدوات التصرف في المجال البلدي، تنمية قدرات البلديات التونسية في مجال التخطيط، مقارنة تشاركية لتعزيز الشعور بالمواطنة والانتماء البلدي. وقد استفادت 10 بلديات من هذه المشاريع وهي كل من

بن قردان، بني خداد، طبرقة، المتلوي، المحمدية، المشاشنة، بشري فطناسة، برقو، الرقاب وساقية الدائر.

وتتوزع هذه المشاريع كالتالي:

- إعداد رؤية محلية للمجال البلدي: بن قردان، بني خداد.
- تحسين التصرف في الممتلكات والتراث المادي البلدي: طبرقة، المتلوي، المحمدية
- إعداد وثيقة تشخيص تخص المجال البلدي للبلديات: المشاشنة، بشري فطناسة.
- تصميم وتهيئة الفضاءات العمومية: برقو، الرقاب وساقية الدائر

### الموكمة والتشاركية

أنجزت العديد من المشاريع من خلال مرافقة البلديات في إدماج المقاربة التشاركية ووضع آليات تساعد البلديات على ضمان حق المواطن في النفاذ الى المعلومة إضافة إلى تطوير منهجيات وآليات استشارة المواطنين في برامج التهيئة والتنمية. وتعمل هذه المشاريع على تحقيق الأهداف التالية:

- تشريك المواطنين في تحديد مشروع البلدية، التخطيط له ومتابعة انجازه
- مبدأ «العيش معا»
- مجموعة الأدوات والطرق التي تسهل عملية المشاركة وتضفي الطابع الرسمي عليها.
- النهوض بمواطنة مسؤولة.
- الحوار بين المواطنين والبلدية.
- الممارسة اليومية للديمقراطية المحلية.
- تصرف أفضل من أجل تنمية حضرية مستدامة.
- الشفافية في القرارات البلدية.

وقد استفادت 11 بلدية من هذه المشاريع وهي: طبرقة والمتلوي والمحمدية وبرقو والرقاب وساقية الدائر وتوزر ودار شعبان الفهري والمروج وسيدي حسين وحومة السوق.

### التكنولوجيات الحديثة

من خلال انجاز مشاريع وضع تطبيقات إلكترونية مبتكرة على ذمة البلديات وضمان تكوين خاص بهذه التطبيقات الموزعة كالتالي:

- انشاء موقع واب للجامعة الوطنية للبلديات التونسية

- منظومة المعلومات الجغرافية: استفادت منها بلديات توزر، القيروان، دار شعبان الفهري، بن عروس والمروج
- تطبيق استخلاص الآداءات (Recouvrement des taxes): استفادت منها بلديتي سيدي حسين وجربة حومة السوق.
- تطبيق المعلومات المفتوحة (Open Data) واستفادت منها 10 بلديات وهي كل من الزريبة وجندوبة وجمال والمطوية وقلبيية وعقارب ومنزل بورقية والنفيضة وتطاوين وبنى خيار.
- تجدون تفاصيل أنشطة البرنامج لسنة 2021 في الملحق عدد 7

#### • ورشات تدريبية وتكوينية في إطار مشروع SDV-ACT

#### دورة تكوينية لفائدة أعضاء لجنة قيادة مشروع SDV-ACT

انتظمت أيام 26،25 و 27 مارس 2021 بجزيرة جربة دورة تكوينية لفائدة أعضاء لجنة قيادة مشروع SDV-ACT المتكونة من أعضاء مجالس بلدية رؤساء لجان وإطارات الإدارة البلدية ببلديات سيدي بوزيد، قابس، مدينين وتطاوين وأيام 18، 19 و 20 مارس 2021 بمدينة الحمامات لبلديات باجة، مساكن، القيروان وجندوبة. تهدف هذه الدورة إلى تنمية قدرات أعضاء لجنة قيادة المشروع في مجال "التخطيط الحضري الاستراتيجي" وتمكينهم من الآليات والتقنيات الضرورية لإنجاز مخططات التنمية المحلية.

#### دورة تكوينية حول "المقاربة التشاركية في إعداد استراتيجيات ومخططات التنمية المحلية"

انتظمت أيام 02 و 03 أبريل 2021 دورة تكوينية حول "المقاربة التشاركية في إعداد استراتيجيات ومخططات التنمية المحلية"، شارك في الدورة رؤساء لجنة الديمقراطية التشاركية وممثلين عن منظمات وهيكل المجتمع المدني ببلديات سيدي بوزيد، قابس، مدينين وتطاوين. وأيام 26 و 27 مارس 2021 بمدينة الحمامات لبلديات باجة، مساكن، القيروان وجندوبة تهدف الدورة إلى:

- تحسيس المشاركين بضرورة وأهمية اعتماد المقاربة التشاركية في مختلف مراحل إعداد استراتيجيات ومخططات التنمية المحلية.
- اعتماد آليات المقاربة التشاركية في تحديد المشاريع ذات الأولوية المنبثقة عن مخططات التنمية.
- تمكين البلديات والمجتمع المدني من الآليات والتقنيات الضرورية التي تمكن من مياغة "خريطة طريق" لمتابعة إنجاز وتقييم المشاريع ذات الأولوية.

## دورة تكوينية حول " آليات وتقنيات الاتصال والتواصل حول المشاريع البلدية "

- انتظمت أيام 10، 11 و 12 جوان 2021 بجزيرة جربة دورة تكوينية حول " آليات وتقنيات الاتصال والتواصل حول المشاريع البلدية".

تهدف الدورة إلى:

- تنمية قدرات ومهارات كل من رؤساء اللجان البلدية وأعضاء المجتمع المدني في مجالات الاتصال والتواصل حول تخطيط، إنجاز ومتابعة المشاريع البلدية.
- تمكين البلديات من الأدوات والتقنيات الضرورية لإعداد " خطط اتصالية " ناجعة وفعالة حول مشاريع «Quick Win» المنبثقة من استراتيجية تنمية المدينة.
- خلق فضاء للحوار والتشاور يجمع البلدية ومكونات المجتمع المدني حول إدارة المشاريع البلدية.

ضمت الورشة بلديات سيدي بوزيد، تطاوين، قابس ومدنين. وأيام 18، 19 و 20 جوان 2021 بمدينة الحمامات لبلديات باجة، مساكن، القيروان وجندوبة.

### • مشروع فضاء المواطن

أثبتت مبادرة مشروع "فضاء المواطن" نجاحها من خلال المؤشرات التالية 85 % من المواطنين راضون أو راضون جدا على الخدمات البلدية في 11 بلدية التي قامت بتركيز فضاء المواطن فيما تتضاءل نسبة الرضا عن الخدمات البلدية إلى 20.5 % في البلديات التي لا يتوفر فيها هذا الفضاء.

وقد تركيز 17 فضاء مواطن بالبلديات التونسية، وقد وضعت الجامعة منذ ديسمبر 2021 على ذمة البلديات كراس شروط نموذجية الخاص بتطبيق فضاء المواطن. إلى جانب تنظيم دورات تكوينية لفائدة المصالح الخلفية للبلديات التالية حول التعريف بمشروع فضاء المواطن والإجراءات الإدارية المنبثقة منزل سالم، المروج، عقارب، الزارات، الهوارية، برقو، مكثر والكاف خلال سنة 2021.

كما تم إحداث فضاءات مواطن مصغرة في كل من بلديات مكثر وبرقو من ولاية سليانة، الزارات من ولاية قابس والذهبية من ولاية تطاوين.

يتضمن الجدول الموالي كل الأنشطة التي تم إنجازها في إطار مشروع فضاء المواطن سنة 2021

الأنشطة	التاريخ والمكان	عدد البلديات المشاركة
إعداد كراس شروط نموذجية الخاص بتطبيق فضاء المواطن	ديسمبر 2021	كافة البلديات التي طلبت دعم الجامعة لتركيز المشروع
حفل توقيع إتفاقية مشروع تركيز فضاء المواطن بالبلدية	8 ديسمبر 2021 بمقر الجامعة	بنزرت

بلدية منزل سالم	خلال الفترة من 19 إلى 21 أكتوبر 2021 عن بعد	دورة تكوينية لفائدة المصالح الخلفية الخاصة
المروج	من 1 إلى 3 جوان 2021	
عقارب	من 18 إلى 20 ماي 2021	
الزارات	من 21 إلى 23 جوان 2021	
الهورية	من 24 إلى 26 ماي 2021	
برقو	من 1 إلى 3 جوان 2021	
مكث	من 8 إلى 10 جوان 2021	
الكاف	12 ديسمبر 2021	
برقو ومكث	يوم 8 أكتوبر 2021.	حفلة تدشين فضاء المواطن المصغر
الذهبية	يوم 11 نوفمبر 2021.	حفلة تدشين فضاء المواطن
المنستير	24 جوان 2021	حفلة تدشين فضاء المواطن
الزارات	يوم 26 أكتوبر 2021.	حفلة تدشين فضاء المواطن المصغر

#### • دار الخدمات البلدية

تم بصفة رسمية الانطلاق في مشروع "دار الخدمات البلدية" في 12 جوان 2020 من خلال إمضاء الإتفاقية الإطارية تتعلق بإحداث دور الخدمات وتنظيمها وطرق تسييرها وأدائها وقد تم اختيار بلديتي حيدرة من ولاية القصرين وبئر مشارقة من ولاية زغوان كتجربة نموذجية. ليتم في مرحلة لاحقة تمكين 3 بلديات أخرى من الانتفاع بهذا المشروع وهي كل من بلديات تيبازة وقبلاط من ولاية باجة، سبيطة من ولاية القصرين.

وتشارك الجامعة البلديات في لجنة القيادة لمشروع دور الخدمات برئاسة الحكومة بصفتها ممثلا للبلديات.

عدد البلديات المشاركة	التاريخ والمكان	الأنشطة
حيدرة / كافة إطارات وأعوان بلدية حيدرة	6 أفريل 2021	تنظيم زيارة عمل في إطار إطلاق مشروع دار الخدمات بالبلديات
بئر المشاركة / كافة إطارات وأعوان بلدية بئر المشاركة	1 أفريل 2021	تنظيم زيارة عمل في إطار إطلاق مشروع دار الخدمات بالبلديات

<p>حضور رئيس الجامعة الجلسة الأولى للجنة القيادة العليا للمشروع تحت إشراف السيدة الوزيرة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالوظيفة العمومية وبمشاركة السيدات والسادة رؤساء الدواوين للوزارات المعنية بالمشروع والرؤساء المديرين العاميين والمديرين العاميين للهياكل المشاركة في دور الخدمات</p>	<p>03 مارس 2021</p>	<p>الإجتماع الأول للجنة القيادة العليا لمشروع دور الخدمات</p>
---	---------------------	---

## أنشطة الشبكات لسنة 2021

تهدف شبكات الجامعة الوطنية للبلديات التونسية إلى تعزيز قدرات البلديات عن طريق تحديد حاجياتها ووضع الموارد والوثائق اللازمة على ذمتها ومشاركة تطبيقات مبتكرة.

لماذا الانخراط في شبكات الجامعة الوطنية للبلديات التونسية؟

- تشجيع المشاركة والتعاون وتبادل الخبرات بين البلديات.
  - توفير فرصة العمل الجماعي وتطبيق منهجية مشتركة موحدة لاغتنام الفرص ومواجهة التحديات المتعلقة بالسلطة المحلية، من خلال الملتقيات التي توفرها الشبكات لأعضائها.
  - توفير مساهمة للمشاركة وتبادل للخبرات بين البلديات من منتخبيين وموظفين؛ مساهمة لتبادل الممارسات الجيدة، خاصة بين البلديات.
  - وسيلة لإعطاء أنشطة البلديات بعدا على المستوى الإقليمي والوطني والدولي.
- وقد تم إلى حدود نهاية سنة 2021 بعث 6 شبكات بالجامعة موزعة كالتالي:

- شبكة النساء المنتخبات
- شبكة الكتاب العاميين
- شبكة التخطيط المحلي
- شبكة منظومة المعلومات الجغرافية
- الشبكة البلدية للتصرف في النفايات
- شبكة فضاء المواطن
- منتدى المتمردين الماليين

## • شبكة النساء المنتخبات

- نظمت الشبكة على مدى سنة 2021، وفي إطار دعم قدرات الشبكة، العديد من الدورات التكوينية حول مواضيع متنوعة حول " تقنيات التواصل للتأثير في تحقيق المساواة بين الجنسين"، "تقنيات الاتصال والمناصرة"، العنف السياسي. كما شاركت الشبكة في جل الفعاليات والحملات الوطنية والدولية المتعلقة بحقوق المرأة والتصدي للعنف المشلط على النساء. كما أصدرت بيانات تفاعلا مع أحداث وطنية أو حوادث كانت المرأة ضحية للعنف فيها سواء على المستوى السياسي أو الاجتماعي.

فيما يلي أنشطة الشبكة لسنة 2021

الموضوع	التاريخ	عدد المشاركات
مناهضة العنف السياسي ضد النساء المنتخبات	2021	عدد المشاركات 90
التنمية الحضرية والمساواة بين الجنسين	2021	عدد المشاركات 120
تقنيات المناصرة	2021	عدد المشاركات 90
تقنيات إدارة الفضاء العام الشامل والدامج	2021	عدد المشاركات 90

## • شبكة التخطيط المحلي

تم في 25 أكتوبر 2021 بعث شبكة التخطيط المحلي بالجامعة وهي فضاء لتبادل الآراء وتقديم المقترحات المنهجية في مجال التخطيط المجالي ووضع الخطط للتنمية المحلية والتخطيط العمراني مما يمكنها من اعتماد وإبتكار أدوات تساعد على التشخيص والبرمجة والتخطيط والتنفيذ للعيش المشترك بين الأنشطة الاقتصادية والتنمية المستدامة. وتتكون الشبكة من 21 بلدية وهي نابل، صفاقس، القيروان، قابس، بني خلاد، مساكن، طبرقة، منزل بورقيبة، جلمة، بني خيار، عقارب، دخيلة توجان، صواف، القصرين، المسعدين، تبرسق، غمراسن، سوسة، تطاوين، مدينين، سيدي علي بن عون.

تندرج أنشطة هذه الشبكة ضمن مشروع SDV ACT المنجز من طرف الجامعة الوطنية للبلديات التونسية والممول من طرف منظمة تحالف المدن بالتعاون مع شبكة المدن المتوسطية في إطار مشروع AsimaTunis الممول من طرف الإتحاد الأوروبي.

ومنذ انطلاقتها نظمت الشبكة عدة ورشات عمل تتعلق بمحاور مختلفة من ذلك التداول حول ميثاق الشبكة وتحديد طرق وآليات عملها. الى جانب دراسة الإشكاليات المتعلقة بالتخطيط الاستراتيجي والتنمية المحلية. وقد مثلت هذه الورشات فرصة للاطلاع ومناقشة منهجية ومراحل عملية وضع مخطط التنمية المحلية والتطرق إلى العناصر والمحاور الإستراتيجية للسياسة الحضرية الوطنية.

أنشطة شبكة التخطيط المحلي			
الموضوع	التاريخ	عدد البلديات المشاركة	عدد المشاركين
الإعلان عن تأسيس الشبكة	25 أكتوبر 2021	21 بلدية	42
قراءة في مشروع مجلة التهيئة والتنمية الترابية والتعمير / تحديد أنشطة عمل الشبكة	جانفي 2021	20 بلدية	38

### • شبكة فضاء المواطن

تضم شبكة فضاء المواطن 37 بلدية الحمامات الزارات القيروان المروج الهوارية برقو الدندان الرقاب السرس- القصرين الكاف المرسي- المنستير باجة- تطوين رواد بن قردان-سكرة سيدي حسين-عقارب-قابس-قفصة مدين وذرف-منزل بورقيبة-جربة ميدون جمال-جندوبة-سليانة-مكثر منزل سالم.

على مدى سنة 2021 نظمت الشبكة دورات تدريبية متعددة موزعة كما يلي:

الأنشطة	التاريخ والمكان	عدد البلديات المشاركة
جلسات عمل عن بعد لمتابعة سير عمل اللجان الفنية لإعداد خطط وتحديد الأنشطة ذات الأولوية	يومي 20 و21 جانفي 2021	بلديات أعضاء عن كل لجنة من اللجان الثلاث: - لجنة التثمين - لجنة التكوين - لجنة الابتكار 46 مشارك
دورة تدريبية نموذجية حول تقنيات التواصل وفض النزاعات	من 1 إلى 3 جوان 2021 بمدينة تونس	8 بلديات
تنظيم 9 دورات تدريبية حول تقنيات التواصل وفض النزاعات لفائدة أعضاء شبكة فضاء المواطن	طيلة أشهر أكتوبر ونوفمبر وديسمبر 2021	بمشاركة مستشارين وإطارات عن 26 بلدية / 130 مشارك

### • الشبكة البلدية للتصرف في النفايات

تعتبر الشبكة البلدية للتصرف في النفايات وشبكة وطنية متكونة من 46 بلدية وهي تعمل على دعم وحث البلديات على اعتماد المخطط البلدي للتصرف في النفايات.

## أهداف الشبكة:

1. تعزيز قدرات البلديات في مهام التخطيط والتنفيذ والمتابعة وتقييم الإجراءات والمشاريع المتعلقة بالتصرف في النفايات.
  2. تحسين نشر المعلومات وتبادل الخبرات والممارسات والمهارات في مجال التصرف في النفايات.
  3. المساهمة في اقتراح إجراءات وأساليب عمل جديدة لتطوير التصرف في النفايات.
  4. تعزيز التعاون بين البلديات في مجال التصرف في النفايات.
  5. دعم التعاون بين البلديات مع بقية الفاعلين في مجال التصرف في النفايات.
- وقد تم في إطار عمل الشبكة سنة 2021 تنظيم عدة ورشات عمل حول التصرف في النفايات ودور الجامعة في إرساء منظومة جديدة للتصرف في النفايات المنزلية والشبيهة.
- وللإشارة فقد حاز ملف التصرف في النفايات خلال السنتين الماضيتين خاصة في ظل التحديات التي طرحتها جائحة كورونا التي ضاعفت من مسؤوليات البلديات في علاقة بعمليات التعقيم والتكفل بدفن ضحايا الكوفيد. زيادة على التطورات الخطيرة للوضع البيئي بعديد الجهات خاصة المشاكل البيئية في صفاقس بعد غلق مصب القنة بعقارب في 27 ديسمبر 2021.
- وتفاعلا مع هذا الملف تحول وفد من الجامعة إلى صفاقس أين انعقد اجتماع للفرع الجهوي للجامعة حضر فيه جل بلديات صفاقس. أكدت من خلاله الجامعة وقوفها إلى جانب بلديات صفاقس في مطالبها بالتدخل العاجل من قبل السلطات المركزية المعنية بهذا الملف لإيجاد حل جذري لأزمة النفايات.
- كما ساء منتدى البلديات في حلقة الحوارية السادسة بتاريخ 7 أكتوبر 2021 الضوء على موضوع التصرف في النفايات " البلديات في مواجهة النفايات بعد غلق المصبات المراقبة القانونية". وقد استضاف المنتدى ممثلي البلديات وخبراء مختصين في المجال.

أنشطة شبكة التصرف في النفايات			
الموضوع	التاريخ	عدد البلديات المشاركة	عدد المشاركين
إعادة بلورة رؤية /للشبكة - توسيع الشبكة إلى البلديات الأخرى. - تعزيز التعاون بين البلديات وتطوير الخدمات البلدية.	جوان 2021	46 بلدية	42

## • شبكة نظم المعلومات الجغرافية

تضم هذه الشبكة البلديات المستخدمة لمنظومة المعلومات الجغرافية هي بالأساس شبكة من البلديات تشمل :

- البلديات الثمانية التي هي جزء من برنامج قاعدة البيانات البلدية الحضرية (تونس وأريانة وبين عروس وباردو والمرسى ورادس وسوسة وصفاقس) والتي واجهت صعوبات في وضع نظم المعلومات الجغرافية الخاصة بها .

- البلديات التي قامت بتنفيذ إجراءات تنفيذ نظام المعلومات الجغرافية الخاصة بها، إما بشكل مستقل (مثل بلدية المروج...) أو بدعم من هيئات أخرى (مثل بلدية جربة حومة السوق بدعم من مركز التكوين ودعم اللامركزية CFAD ، وبلدية راود وبلدية جندوبة وبلدية الذهبية وبلدية الرقاب بدعم من المركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد.

وسعى منها تطوير خدماتها الموجهة للبلديات في هذا المجال، أمضت الجامعة الوطنية للبلديات التونسية بتاريخ 24 ديسمبر 2021 اتفاقية إطارية للتعاون والشراكة مع الجمعية الإفريقية لتنمية الجغرفة الرقمية. تهدف الاتفاقية إلى تعزيز العمل المشترك بهدف تشجيع

البلديات على استخدام أنظمة المعلومات الجغرافية من خلال تعزيز تبادل المعلومات والخبرات والقدرات في إطار التعاون البلدي.

إضافة الى دعم الجامعة في تشخيص الوضع الحالي وتقييم تجارب مختلف البلديات في مجال الجغرفة الرقمية وتقديم المقترحات العملية لإرساء هذه المنظومة لما تمثله من أهمية في تطوير العمل البلدي .

## **الإصلاحات الهيكلية لعمل الهياكل الإدارية والمالية للجامعة 2019-2021**

منذ سنة 2019 انطلقت الجامعة الوطنية للبلديات التونسية في عملية إعادة هيكلة تطوير للموارد المادية والبشرية إجراء الانتدابات المتعلقة بمشروع دعم القدرات البلدية PEC ومشروع SDV-ACT.

وفي سنة 2020 ومباشرة بعد الجلسة العامة الانتخابية في 27 سبتمبر 2020 وانتخاب هياكل الجامعة وتغيير الإدارة التنفيذية تواصلت عملية تهيئة مقر الجامعة حيث تم إدخال جملة من التحسينات على البناية التي تحتضن المقر. إضافة إلى تحسين ظروف العمل لفريق الجامعة عبر:

- تجهيز المكاتب بالطوابق الأربع.

- تهيئة قاعة اجتماعات مجهزة بتقنية visio-conférence.

- تهيئة الساحة الخلفية للجامعة وإحداث مطبخ.

- الربط بشبكة تدفق انترنت عالية fibre optique.

كما تواصلت عملية التطوير الهيكلي للجامعة سنتي 2020-2021 فقد تمكنت الجامعة، وبدعم من شركائها الدوليين، من تطوير مواردها البشرية عبر تركيز التنظيم الهيكلي لإدارة الجامعة من خلال:

- إحداث قسم المناصرة الذي انطلق في إجراء الإستشارة حول مسار اللامركزية من منظور البلديات في أكتوبر 2020.

- إحداث قسم الاتصال والعلاقات مع المنتخبين وإجراء الانتدابات الخاصة به.

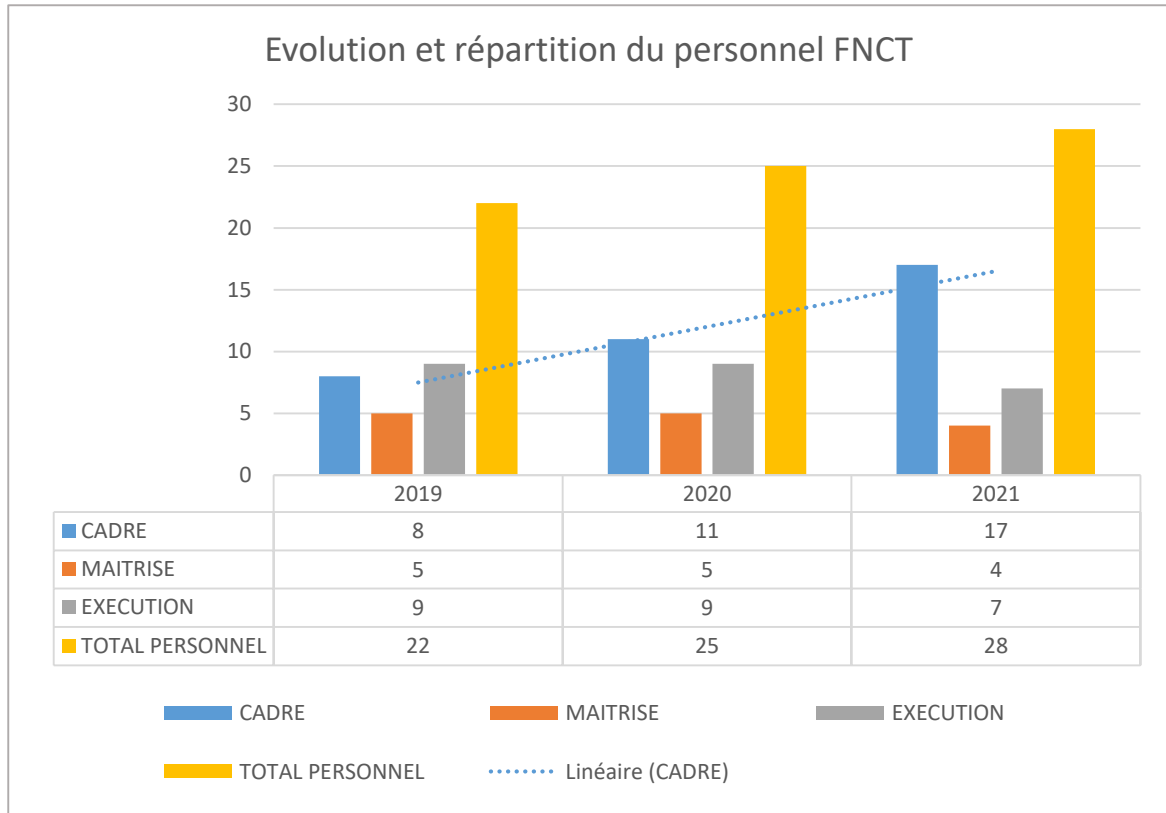
- انتدابات في قسم البرامج والمشاريع تماشيا مع البرامج التي تعمل عليها الجامعة مع شركائها المحليين والدوليين.

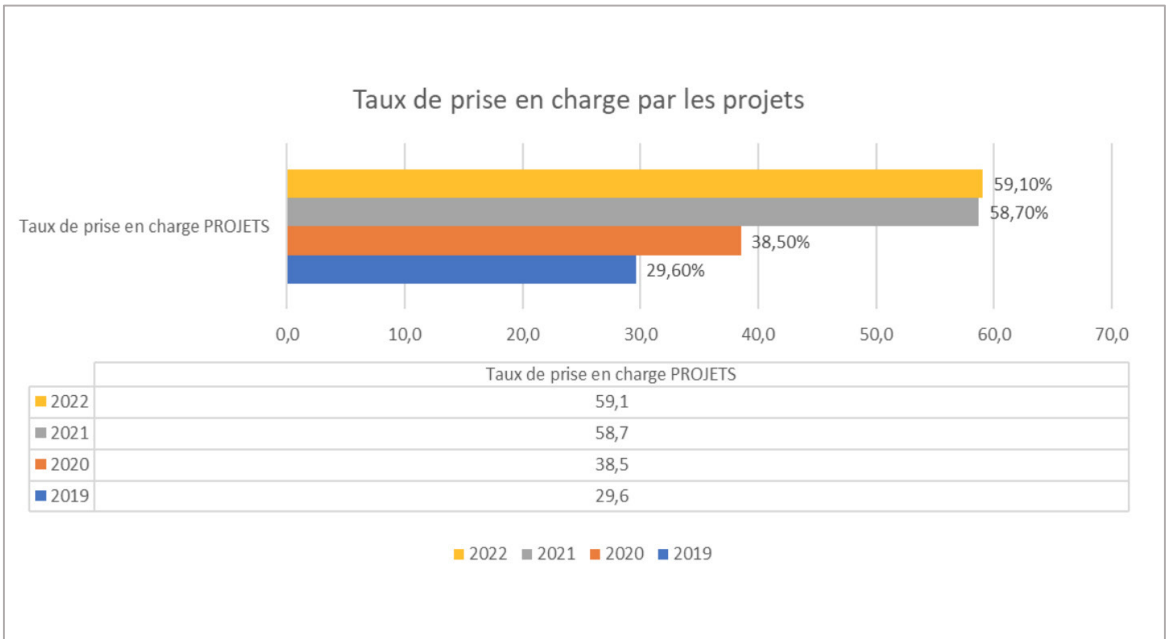
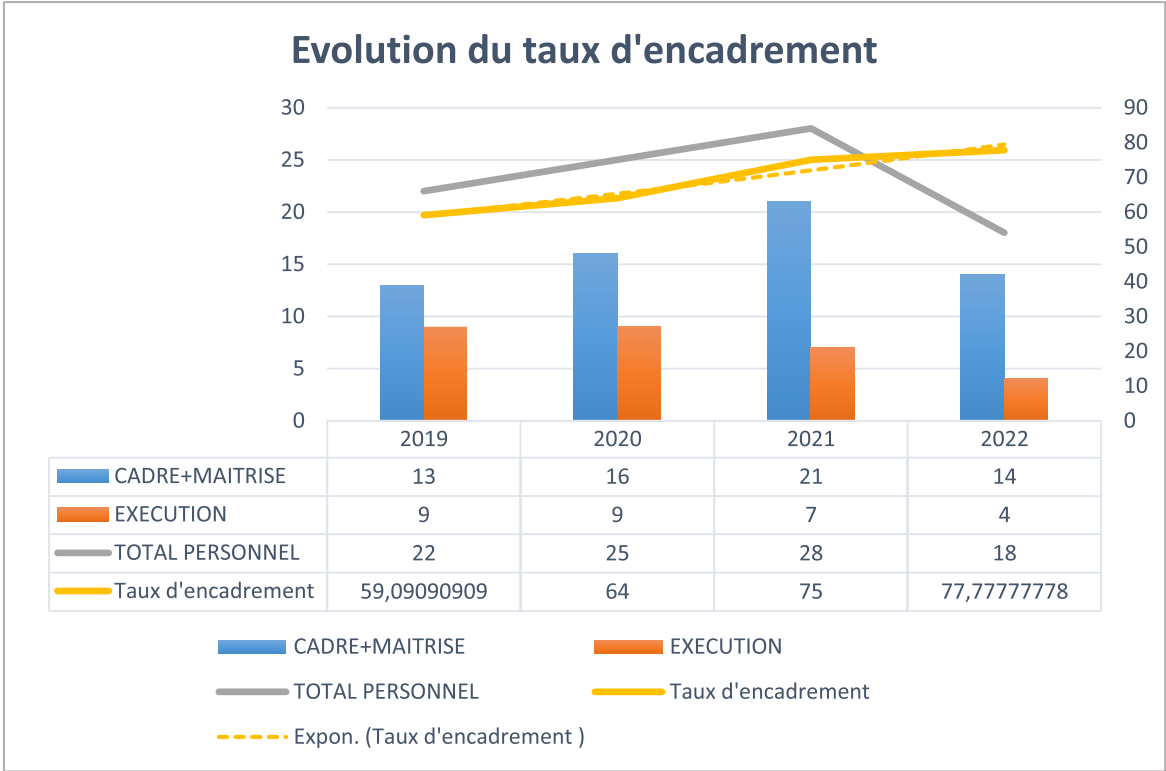
- وضع دليل الإجراءات الإدارية الذي يهم سير العمل بالجامعة.

- وضع مخططات عمل سنوية.

- تثبيت عقود العمل حسب الصيغ القانونية المعمول بها قانونيا.

- وضع نظام تأجير والمصادقة عليه من قبل المكتب التنفيذي.





أمضت الجامعة الوطنية للبلديات التونسية خلال سنوات 2019-2020 و2021 عددا من اتفاقيات الشراكة والتعاون مع العديد من المنظمات الوطنية والدولية. كما عملت الجامعة الوطنية للبلديات على تكوين علاقات وطيدة مع المنظمات والجهات الدولية التي تعمل من خلال برامجها ومشاريعها على دعم مسار اللامركزية والعمل البلدي، حيث مثلت الجامعة حلقة الوصل بين البلديات والمانيين الدوليين في عدد كبير من المشاريع ساهمت في تطوير القدرات البلدية وجودة الخدمات. إضافة إلى تحسين مناخ العمل بالجامعة من خلال المساهمة في توفير الانتدابات الضرورية وأدوات العمل وتهيئة المقر وأيضا دعم أنشطة هيكل وشبكات الجامعة.

### • الشركاء المحليين

#### الجمعية الإفريقية لتنمية الجغرفة الرقمية :

بهدف تعزيز استخدام البلديات لأنظمة المعلومات الجغرافية ودعم البلديات لتطوير أنظمتها في هذا المجال .

#### الجمعية التونسية للدفاع عن حقوق الطفل :

تندرج هذه الإتفاقية في إطار مشروع إنشاء المجالس البلدية للطفل المدعوم من المنظمة العالمية "اليونسف" ضمن عدد من البلديات النموذجية .

#### جمعية أصوات نساء :

دعم ومرافقة شبكة النساء المنتخبات بهدف تحسين القدرات وإدراج مقاربة النوع الاجتماعي ضمن السياسات العامة للبلديات .

#### كلية العلوم القانونية والسياسية بتونس:

شراكة من أجل بحث شهادة ماجستير مهني حول قانون الجماعات المحلية وتوفير عيادات قانونية على ذمة البلديات.

#### الهيئة العليا للمالية المحلية:

هي شريك للبلديات وللجامعة بهدف متابعة الإطار القانوني والمالي للمالية المحلية من أجل مناصرة البلديات وهيكل المالية المحلية وبناء قدرات الموارد البشرية للبلديات.

## رابطة الناخبات التونسية :

مرافقة شبكة النساء المنتخبات والبلديات بهدف تدعيم قدرات المنتخبين ونفاذ المرأة لمراكز القرار.

## النقابة الوطنية للصحفيين التونسيين :

يهدف التحسيس الإعلامي حول اللامركزية والحكم المحلي، ولدعم القدرات الإحصائية ولتعزيز العلاقة مع الإعلام لأعضاء المجالس البلدية من أجل تطوير صحافة القرب والنفاذ إلى المعلومة ودعم مسار تركيز السلطة المحلية.

## • الشركاء الدوليين

### الوكالة الإسبانية للتنمية والتعاون الدولي :

من خلال دعم مسار الحوكمة الديمقراطية والحكمة الديمقراطية المحلية في تونس. أما بالنسبة للجامعة فإن هدف الوكالة دعم قدرات المنتخبين والإدارة البلدية عبر انشاء أكاديمية الجامعة للتكوين.

### سفارة فرنسا بتونس، الوكالة الفرنسية للتنمية :

من خلال دعم مسار اللامركزية ودعم القدرات البلدية وفي هذا الإطار تقوم السفارة والوكالة بدعم الجامعة لمرافقة البلديات التونسية وتوطيد العلاقات بين البلديات التونسية والفرنسية. وهو ما مكّن الجامعة من توفير خدمة الدعم القانوني والمالي وخدمة التعاون اللامركزي.

### سفارة سويسرا بتونس :

قسم التعاون الدولي في مشروع " المشاركة الفاعلة للمواطنين والمواطنات التونسيين . PACT " الذي يهدف إلى تعميق القدرات وتنمية مهارات أعضاء المجالس البلدية والإدارة البلدية فيما يهم الحوكمة المحلية (التشاركية، الشفافية، المسؤولية)، دعم أكاديمية الجامعة للتكوين عبر انشاء منصة رقمية ودروس الكترونية. كما يشمل التعاون السويسري نشر الخدمات التي توفرها الجامعة للبلديات تمديدا فيما يتعلق بتطوير خدمة الجغرافية الرقمية للبلديات .

### الجمعية العالمية لرؤساء البلديات الفرنكوفونية:

الجامعة عضو في هذا المنتدى العالمي للاستشارات بين رؤساء البلديات وشبكات التعاون حول الديمقراطية المحلية .

### الجمعية المغربية لرؤساء العمالات والأقاليم :

تهدف الإتفاقية إلى إنفتاح المنظمتين على تجاربهما الناجحة في مجال اللامركزية وآليات الحوكمة الرشيدة للشأن المحليين، والمساهمة في إثراء برامج التعاون للجماعات المحلية في

البلدين من خلال الإنخراط في المنظمات المغاربية والافريقية والدولية التي تهتم بتعزيز اللامركزية والحوكمة المحلية والارتقاء بآليات عملها .

### **المركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد: CILG-VNG INTERNATIONAL :**

هي الوكالة الدولية لجمعية البلديات الهولندية بهدف تنفيذ مشاريع داعمة لمسار اللامركزية، شبكة النساء المنتخبات، التنمية المحلية والبلديات المندمجة .

### **المدن المتحدة بفرنسا :**

تعمل الجامعة بالشراكة مع جمعية المدن المتحدة بفرنسا على التشبيك بين الجماعات المحلية في البلدين والمهتمة بالتعاون الدولي خدمة لانفتاحها على الخارج واشعاعها وتعزيز جاذبيتها وتدعيم العلاقات الإنسانية والثقافية والاقتصادية .

### **منظمة تحالف المدن: Cities Alliance:**

تدعم الجامعة في التطوير الهيكلي ومرافقة استراتيجيات تنمية المدن وتدعيم القدرات في مجال التخطيط المحلي من أجل تحقيق التنمية المستدامة .

### **منظمة المدن والحكومات المحلية الإفريقية: CGLU AFRIQUE:**

تجمع المنظمة الجمعيات والمنظمات الإفريقية للجماعات المحلية وتمثل الجامعة الوطنية للبلديات التونسية أحد أعضاء المنظمة وهي ممثلة أيضا في هيكلها. تدعم منظمة المدن والحكومات المحلية الإفريقية التعاون بين الجامعة ونظرائها في إفريقيا من خلال تبادل التجارب والخبرات. وكانت الجامعة أصدرت بالتعاون مع منظمة المدن والحكومات المحلية الإفريقية أول تقرير وطني لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة على المستوى المحلي في تونس .

وقد نشرت الجامعة سنة 2021 بدعم من منظمة المدن والحكومات المحلية الإفريقية التقرير التأليفي الأول حول تنفيذ أهداف التنمية المستدامة على المستوى المحلي.

### **المجلس الأوروبي :**

من خلال دعم التطور الهيكلي للجامعة خاصة من خلال دعم قسم الاتصال والعلاقات مع المنتخبين وقسم المناصرة كما وفرت دعما للخبرات في ملف الحوكمة المحلية واللامركزية. في جانب آخر فإن الجامعة الوطنية للبلديات هي أيضا شريك ممثل للديمقراطية المحلية أين يشارك المنتخبين في نشاطات مؤتمر السلطات المحلية بالمجلس الأوروبي .

## بعثة الاتحاد الأوروبي :

بعد أن قامت البعثة بدعم الجامعة من خلال برنامج "التمكين البلدي سنة 2018"، وقعت البعثة اتفاقية تعاون جديدة مع الجامعة لتنفيذ "الصندوق البلدي لتنمية الكفاءات"، إضافة إلى دعم دور الجامعة الوطنية للبلديات لدعم البلديات لتحسين خدماتها الأساسية .

## الجامعة الكندية للبلديات :

تدعم الجامعة من أجل مزيد تفعيل الحوكمة المندمجة، المراعية للنوع الاجتماعي من خلال دعم شبكة النساء المنتخبات واللجان القطاعية .

## الوكالة الألمانية للتعاون الدولي: GIZ

في إطار اتفاقية شراكة بين الجامعة الوطنية للبلديات التونسية وقسم التعاون بالجمهورية الفيدرالية الألمانية التي تعمل على دعم القدرات البلدية وتطوير الخدمات الموجهة للمواطن من خلال مشاريع رقمنة هذه الخدمات عبر انشاء فضاء المواطن وتحسين المشاركة المواطنة على المستوى المحلي.

## شبكة المدن المتوسطة:

يعمل الطرفان على انشاء شبكة المدن التونسية للتخطيط الاستراتيجي والتنمية المحلية، تنمية تبادل الخبرات بين المنتخبين والإطارات البلدية فيما يتعلق بتنفيذ المشاريع ضمن برنامج SDV-ACT (استراتيجية المدينة) فيما يتعلق بالتخطيط المحلي تحديدا أمثلة التهيئة العمرانية وحول موضوع التنمية المحلية (20 بلدية معنية بهذا الجانب)

وكالة التعاون الدولي للسلطات المحلية والأقاليم السويدية: SKL

المساعدة في التطوير الهيكلي للجامعة الوطنية للبلديات التونسية وتطوير خدماتها. كما تدعم خبراتها في الخدمات المقدمة للبلديات في مجالات المالية المحلية وسياسات التنمية المندمجة.

## الملاحق. ١٧

**الملحق عدد 1**  
**الهيئة المديرة لسنة 2018**

الصفة بالجامعة	الرئيس سنة 2018	البلدية	ر/ع
رئيس	سعاد بن عبد الرحيم	تونس	1
نائب اول للرئيس	منير اللومي	صفاقس	2
نائب ثان للرئيس	كمال بن عمارة	بنزرت	3
كاتب عام	محمد اقبال خالد	سوسة	4
أمين مال	رضوان بouden	القيروان	5
عضو	بسمة معتوق	نايل	6
عضو	سلمي الهاني	قفصة	7
عضو	طارق الزوقاري	زغوان	8
عضو	فائزة بوبكر	المهدية	9
عضو	الصبيب الذوادي	قابس	10
عضو	كمال بن عثمان	جندوبة	11
عضو	حسين جراد	جربة حومة السوق	12

الملحق عدد 2  
تركيبة لجنة الـ 24

الأعضاء	البلدية	
01	محمد سليم المحرزي	المرسى
02	فتحى زقروبة	حمام الشط
03	وفاء الطوبوي	تبيار
04	ناصر عقرباوي	عين البيضاء
05	جلال بن رحيمة	رأس الجبل
06	حبيب قوبعة	منزل بوزلفة
07	نزار الحماجي	العمائم
08	حسين سكراني	الروحية
09	قدور شعابي	غار الدماء
10	رمزي دشرأوي	نبر
11	فاطمة محمود	النور
12	علي بن ميم	كندار
13	المنجي الشريف	المكنين
14	زياد بوشنيبة	سيدي زيد أولاد مولاهم
15	خالد المسعودي	جلمة
16	فؤاد الاشهب	عقارب
17	عبد القادر علياني	زانوش
18	بوليابة عالية	غنوش
19	عطية بن سعيد	حزوة
20	بلقاسم بنصامد	دوز
21	الاسعد الحجام	جربة ميدون
22	علي ذيب	تطاوين
23	رضا اللوح	واد الليل
24	شكري الدجبي	المنيهلة

**الملحق عدد3**  
**تركيبة الهيئة التنفيذية**

العدد	البلدية	عضو الهيئة	الصفة
1	بن عروس	ظافر الصغير	رئيس البلدية
2	بنزرت	كمال بن عمارة	رئيس البلدية
3	قفصة	سلمي الهاني	رئيس البلدية
4	القيروان	رضوان بouden	رئيس البلدية
5	نابل	بسمة معتوق المؤدب	رئيسة البلدية
6	صفاقس	منير اللومي	رئيس البلدية
7	سوسة	محمد اقبال خالد	رئيس البلدية
8	تونس	سعاد بن عبد الرحيم	رئيسة البلدية
9	رواد	عدنان بوعصيدة	رئيسة البلدية
10	مجاز الباب	محمد جلال قريرة	رئيس البلدية
11	الخليدية	منية عجال	رئيسة البلدية
12	منزل بورقيبة	سليم حراقة	رئيس البلدية
13	قابس	الصبيب الذواوي	رئيس البلدية
14	زانوش	عبد القادر اعلياني	رئيس البلدية
15	جندوبة	كمال بن عثمان	مساعد رئيس
16	بوزقام	فيصل الفالحي	رئيس البلدية
17	صفوز	الشاذلي البصروني	رئيس البلدية
18	قباي	أحمد يعقوب	رئيس البلدية
19	نبر	رمزي الدشراوي	رئيس البلدية
20	السواسي	عباس مبارك	رئيس البلدية
21	وادي الليل	رضا اللوح	رئيس البلدية
22	قصر هلال	حفيظ الشنباغ	رئيس البلدية
23	مدنين	منصف بن يامنة	رئيس البلدية
24	سليمان	بوبرك الهويدي	رئيس البلدية

رئيس البلدية	خالد معلى	العين	25
رئيس البلدية	منصور العبدولي	سيدي بوزيد	26
رئيس البلدية	حسين السكراني	الروحية	27
رئيس البلدية	عبد اللطيف حمودة	النفیضة	28
رئيس البلدية	يوبكر صويد	تطاوين	29
رئيس البلدية	معز بوراوي	المرسى	30
رئيس البلدية	سالم الدزيري	الناظور	31
رئيس البلدية	عطية بن سعيد	حزوة	32

#### الملحق عدد 4

تركيبة الهيئة الإدارية: تتكون الهيئة الإدارية للجامعة من أعضاء الهيئة التنفيذية (32) مع إضافة 48 عضواً آخرين ضمن القائمة التالية:

الولاية	البلدية	الاسم	الصفة
ولاية أريانة	سكرة	فيروز بن جمعة	رئيسة البلدية
	التضامن	رضا الشبيحي	رئيس البلدية
ولاية باجة	تيرسق	انيس بالطاهر	رئيس البلدية
	المعقولة	ابراهيم الزعقاري	رئيس البلدية
ولاية بن عروس	المروج	كمال الور تاني	رئيس البلدية
	مقرين	صفوان الفاسي	رئيس البلدية
ولاية بنزرت	منزل جميل	نزيفة قداشة	رئيسة البلدية
	جومين	الطاهر السعيدي	رئيس البلدية
ولاية قابس	غنوش	بوليابة علية	رئيس البلدية
	منزل الحبيب	برنية عجمي	رئيسة البلدية
ولاية قفصة	سيدي بوبكر	نجيب زنايدية	رئيس البلدية
	الرديف	احمد طيايبي	رئيس البلدية
ولاية جندوبة	طبرقة	عبد الله الرجائيبي	رئيس البلدية
	وادي مليز	هشام المرزوقي	رئيس البلدية
ولاية القصرين	سببية	محمد البيلالي	رئيس البلدية
	تلايت	شكري عماري	رئيس البلدية
ولاية القيروان	نصر الله	الهادي محفوطي	رئيس بلدية
	الشراردة	محمد الصغير بغزاوي	رئيس البلدية
ولاية قبلي	سوق الأحد	رضا المغزاوي	رئيس البلدية
	بشلي جرسين البلديات	نهى بن عمار	رئيسة البلدية
ولاية الكاف	بهرة	لمية المناعي	رئيسة البلدية
	القاعة الخضباء	حمزة شياوي	رئيس بلدية
	البرادعة	الهادي سعيد	رئيس بلدية

ولاية المهدية	سيدي زيد-أولاد مولاهم	زيد بوشنيبة	مساعد الرئيس
ولاية منوبة	ابرج العامري	ايمان العامري	رئيسة البلدية
	الجديدة	خالد العويني	رئيس بلدية
ولاية المنستير	طالبة	رياض نويرة	رئيس بلدية
	جمال	الصبيب الميلي	رئيس بلدية
ولاية مدنين	جربة ميدون	لسعد الحجام	رئيس بلدية
	جرجيس الشمالية	زكية فريفة	رئيسة البلدية
ولاية نابل	المعمورة	عبير الفن المؤدب	رئيسة البلدية
	قرمبالية	مكرم عطية	رئيس بلدية
ولاية صفاقس	العوايد الخزانات	سناء العبيدي	رئيسة البلدية
	المنشة	عادل خديم الله	رئيس بلدية
ولاية سيدي بوزيد	سوق الجديد	مستوري خضراوي	رئيس بلدية
	باطن الغزال	كمال عوني	رئيس البلدية
ولاية سليانة	العروسة	شوقي الرياضي	رئيس البلدية
	سليانة	عائدة نصر	مساعد الرئيس
ولاية سوسة	المسعين	نهى ابن الحاج أحمد	رئيسة البلدية
	هرقله	ليلي مراد	رئيسة البلدية
ولاية تطاوين	الذهبية	مختار عامري	رئيس البلدية
	غمراسن	الفة قديدي	رئيسة البلدية
ولاية توزر	تمغزة	عبد العزيز الحاجي	رئيس البلدية
	نفطة	مراد الاسود	رئيس البلدية
ولاية تونس	سيدي حسين	اشراق رحمومة	مساعد الرئيس
	الكرم	سليم الفقي	عضو مجلس بلدي
ولاية زغوان	العمائم	نزار حاجي	رئيس البلدية
	بئر مشارقه	حسين الهمادي	رئيس البلدية

الملحق عدد 5  
المكتب التنفيذي

الولاية	البلدية	رئيس(ة) البلدية	الصفة في المكتب
1	أريانة	رواد	عدنان بوعصيدة رئيس
2	نابل	نابل	بسمة معتوق المؤدب نائب رئيس
3	بن عروس	بن عروس	ظافر الصغير كاتب عام
4	منوبة	وادي الليل	رضا اللوح امين مال
5	قفصة	قفصة	علمي الهاني كاتب عام مساعد
6	توزر	مزوة	عطية بن سعيد امين مال مساعد

## المحلق عدد6

### أنشطة مشروع دعم القدرات البلدية لسنة 2019

المشروع	البلديات المستفيدة	الأهداف	الورشات و الدورات التكوينية
التكنولوجيات الحديثة	تطبيقة المعلومات المفتوحة (Open Data)	الزربية وجندوبة وجمال والمطوية وقلبيبة وعقارب ومنزل بورقيبة والنفيضة وتطاوين وبنى خيار	-دورات تصسيبية حول النفاذ الى المعلومة لفائدة البلديات ، 5 و 6 أفريل 2019 -دورة تدريبية حول النفاذ إلى المعلومة لفائدة البلديات ، 09 و 10 أفريل 2019 - دورة تدريبية حول النفاذ إلى المعلومة لفائدة البلديات 17 افريل 2019 - يوم تكويني حول البيانات المفتوحة -22 أفريل / 29 أفريل/02 ماي 2019 - يوم تكويني حول البيانات المفتوحة 22 جويلية 2019 - يوم تكويني حول البيانات المفتوحة 02 سبتمبر 2019
فضاءات عمومية وتصرف حضري	تصميم وتهيئة الفضاءات العمومية	برقو، ساقية الدائر، الرقاب (تم التخلي عن المشروع ببلدية الرقاب من اجل اشكال عقاري)	تم تنفيذ أربع دورات التكوينية لإطارات البلديات المستفيدة: • التكوين الأول بمقر الجامعة الوطنية للبلديات التونسية، 28 مارس 2019: الاهتمام بإدارة محلية محددة -التكوين الثاني ببلدية الرقاب، 18 أفريل 2019: الفضاءات مفتوحة للجميع

<p>-التكوين الثالث ببلدية برقو 25 أفريل 2019: أمثلة على خطة الإدارة</p> <p>-التكوين الرابع ببلدية ساقية الدائر 30 أفريل 2019: من التصميم إلى الإدارة</p>	<p>-تمكين البلديات من الأدوات اللازمة للتصرف في الفضاءات العمومية لجعلها حافزا للإدماج الاجتماعي</p>		
<p>تم تكوين إطارات البلديات من خلال أربع دورات تكوينية:</p> <p>-التكوين الأول، 19 أفريل بمقر الجامعة الوطنية للبلديات التونسية 2019: تقديم عام / المنهج القانوني / الهدف من حماية الممتلكات وتخطيطها، إجراءات الإعداد، وإعداد خطة التصرف</p> <p>-التكوين الثاني ببلدية طبرقة، 27 أفريل 2019: إعداد إجراءات خطة التصرف</p> <p>-التكوين الثالث ببلدية المتلوي 2 ماي 2019: الاستشارات وخطة التصرف</p> <p>-التكوين الرابع ببلدية المحمدية، 14 ماي 2019: التخطيط الاستراتيجي / الدراسات الأولية / المقترحات الممكنة للثمين</p>	<p>-تعزيز القدرات البلدية في التخطيط والتصريف في البناءات التاريخية للبلدية عبر وضع أو تحسين أدوات التصريف في التراث المادي البلدي بهدف صيانتها وتطويره.</p> <p>-القيام بعملية نموذجية للثمين بناء تاريخي بلدي</p> <p>-تمكين البلديات من الأدوات اللازمة للتصرف في التراث المادي البلدي مما يمكنها من جعله رافعة للتنمية المحلية</p>	<p>المتلوي، طبرقة، المحمدية</p>	<p>تحسين التصريف في الممتلكات والتراث المادي البلدي</p>
<p>استند العمل في البلديتين على ورشات عمل تشاركية جمعت أعضاء المجلس البلدي والمديرين الفنيين وممثلي الإدارات مع تسجيل حضور لافت للمجتمع المدني. -بالنسبة لبلدية بن قردان، تم تنفيذ الأنشطة في الفترة ما بين</p>	<p>-الحصول على رؤية حضرية تشاركية تكون بمثابة أساس لتطوير مشاريع التنمية.</p> <p>-تعزيز إدارة المجال البلدي وقدرات التخطيط في البلديات ، مما يمكن من تحديد احتياجات البلديات بشكل أفضل وتحويلها إلى مشاريع تنمية.</p>	<p>بن قردان وبن قردان</p>	<p>إعداد رؤية محلية للمجال البلدي</p>

<p>أفريل وسبتمبر 2019. بالإضافة إلى العمل الميداني، تم تنظيم أربع ورشات عمل تشاركية <u>بين فردان</u></p> <p>-اجتماع الانطلاق: عرض تقديمي لمشروع الرؤية المحلية وسياقه، 01 أفريل 2019</p> <p>-انعقدت ورشة العمل الأولى مع اطارات البلدية يومي 2 و3 أفريل 2019</p> <p>-ورشة العمل الثانية عقدت يومي 26 و27 جوان 2019</p> <p>-انعقدت الورشة الختامية يومي 18 و19 سبتمبر بحضور 38 مشاركا.</p> <p><u>بنج خالد</u></p> <p>-انعقدت ورشة العمل الأولى مع اطارات البلدية يومي 2 و3 أفريل 2019</p> <p>-انعقدت ورشة عمل لتحديد أولويات المشاكل والتوجهات الاستراتيجية في 24 اوت 2019</p> <p>-تم انعقاد مجموعة تركيز في اوت 2019 لتمديد الخطة والعمل والمشاريع ذات الأولوية للرؤية.</p> <p>-انعقدت الورشة الختامية يوم 02 نوفمبر 2019 بحضور 21 مشاركا.</p>			
--	--	--	--

<p><u>بشري فطناسة</u></p> <p>-جلسة عمل مع اطارات البلدية 03 ماي 2019 -ورشة عمل حول التشخيص التشاركي 15 جويلية 2019 -ورشة عمل ختامية لتسليم التشخيص المجالي لبلدية بشري فطناسة 21 اكتوبر 2019</p> <p><u>مشاشنة</u></p> <p>-جلسة عمل مع اطارات البلدية 10 أفريل 2019 -ورشة عمل حول التشخيص التشاركي 13 جوان 2019 -ورشة عمل ختامية لتسليم التشخيص المجالي لبلدية المشاشنة 13 ديسمبر 2019</p>	<p>-تمكين البلديات المصدثة من تشخيص لمجالها يحتوي على المعلومات والمؤشرات التي تميز هذه البلديات -تطوير مهارات البلديات في التخطيط الحضري الاستراتيجي وإدارة الشؤون المحلية -تشخيص لمجال البلدية المصدثة وتحديد المعلومات والمؤشرات التي تمكنها من التسويق المجالي ووضع رؤية استراتيجية تشاركية</p>	<p>بلديتان محدثان: بشري فطناسة و<span style="font-variant: small-caps;">مشاشنة</span></p>	<p>إعداد وثيقة تشخيص تخص المجال البلدي للبلديات المصدثة</p>	
<p><u>نشاط يتعلق بإعادة هيكلة الجامعة الوطنية للمدن التونسية هياكل الجامعة</u></p> <p>7 اجتماعات + لقاء مع وزير الشؤون المحلية (أكتوبر 2018 - جويلية 2019) المخرجات: الجلسة العامة العادية للجامعة 9/8 ديسمبر 2019 <i>لجنة 24</i> 8 اجتماعات عمل المخرجات: مشروع نظام أساسي ومشروع نظامين داخليين <u>اللقاءات الاستشارية</u> لقاءات اقليمية جويلية أوت سبتمبر 2018</p>	<p>تشريك البلديات التونسية في تثبيت الحكم المحلي ورشات تشاورية مع البلديات التونسية بشأن النصوص القانونية والأوامر -مثال: مشروع الامرين المتعلقين بتنظيم التشاركية بالمجالس البلدية -مثال: مشروع مجلة التهيئة والتنمية الترابية والتعمير دعم عملية اعادة هيكلة الجامعة الوطنية للمدن التونسية اعادة صياغة النظام الأساسي للجامعة -إيصال صوت 350 بلدية تونسية أمام السلط العمومية</p>			<p>المنامة</p>

لقاءات اقليمية أفريل ماي 2019	-ربط البلديات بشبكات التعاون الدولي -تدعيم موقع الجامعة في مسار اللامركزية -منصة معلوماتية استشارية تشبك البلديات فيما بينها وأداة للتواصل مع بقية المؤسسات الوطنية			
3 اجتماعات اقليمية بلديات الشمال الغربي الجنوب الشرقي الشمال الشرقي وشبكة مدينتي أكتوبر 2018 مارس 2019	مدور الأمر المنظم لسجل المتساكنين والمجتمع المدني بالأخذ بعين الاعتبار ل 7 مقترحات للبلديات التونسية		مشروع الأمرين المتعلقين بتنظيم التشاركية	
3 اجتماعات اقليمية مع البلديات التونسية ومختصين في التعمير 2020/2019	تقرير حول مقترحات البلديات التونسية بشأن مشروع المجلية		مشروع مجلة التهيئة والتنمية الترايبية والتعمير	
-ورشات تفكير تشاركية (برقو والرقاب وساقية الدائر) -دورات تكوينية مشتركة: مجلس بلدي، الإدارة؛ ممثلي عن المجتمع المدني -حومة السوق جربة 2020/2019 -ورشات للتعبير عن الراي العام من خلال تفعيل الاستشارات والتشاور المساهمة في ابداء وجهات النظر، وبناء التوافقات	تشريك المواطنين في تحديد مشروع البلدية، التخطيط له ومتابعة إنجازه مبدأ « العيش معا » مجموعة الأدوات والطرق التي تسهل عملية المشاركة وتضفي الطابع الرسمي عليها -النهوض بمواطنة مسؤولة -الحوار بين المواطنين والبلدية -الممارسة اليومية للديمقراطية المحلية -تصرف أفضل من أجل تنمية حضرية مستدامة -الشفافية في القرارات البلدية	طبرقة والمتلوي والمحمدية وبرقو والرقاب و ساقية الدائر توزر ودار شعبان الفهري والمروج وسيدي حس ين وحومة السوق وبنزرت والشبيحية		الحكومة والتشاركية

الملحق عدد 7

أنشطة مشروع دعم القدرات البلدية لسنة 2020

الورشات والدورات التكوينية	الأهداف	البلديات المستفيدة	المشروع دعم القدرات البلدية pec	
<p>- دورة تدريبية تمهيدية للمشروع 07 جويلية بجربة حومة السوق 2020</p> <p>- دورة تدريبية تمهيدية للمشروع بسيدي حسين 11 اوت 2020</p> <p>- دورة تكوينية في جمع البيانات 10 سبتمبر 2020 بسيدي حسين</p> <p>- دورة تكوينية في جمع البيانات 16 سبتمبر 2020 بجربة حومة السوق</p>	<p>- تحسين الموارد المالية الذاتية للبلدية</p> <p>- تحديد سريع ودقيق للمنشآت المعنية بدفع الضرائب المحلية</p> <p>- وضع الية متطورة لاستعمالها في الإحصاء</p>	<p>سيدي حسين جربة حومة السوق</p>	<p>تطبيق استخلاص الأداءات (Recouvrement des taxes)</p>	<p>التكنولوجيات المدنية</p>
<p>3 اجتماعات اقليمية مع البلديات التونسية ومختصين في التعمير 2021/2020</p>	<p>تقرير حول مقترحات البلديات التونسية بشأن مشروع المجلية</p>		<p>مشروع مجلة التهيئة والتنمية الترابية والتعمير</p>	<p>المناصرة</p>
<p>-ورشات تفكير تشاركية (برقو والرقاب وساقية الداثر) --- دورات تكوينية مشتركة: مجلس بلدي، الإدارة؛ ممثلي عن المجتمع المدني -- حومة السوق جربة 2020/2019</p> <p>-ورشات للتعبير عن الراي العام من خلال تفعيل الاستشارات والتشاور المساهمة في ابداء وجهات النظر، وبناء التوافقات</p>	<p>تشريك المواطنين في تحديد مشروع البلدية، التخطيط له ومتابعة إنجازه مبدأ « العيش معا »</p> <p>مجموعة الأدوات والطرق التي تسهل عملية المشاركة وتضفي الطابع الرسمي عليها</p> <p>- النهوض بمواطنة مسؤولة</p> <p>- الحوار بين المواطنين والبلدية</p> <p>- الممارسة اليومية للديمقراطية المحلية</p>	<p>طبرقة والمتلوي والمحمدية وبرقو والرقاب و ساقية الداثر توزر ودار شعبان الفهري والمروج وسيدي ح سين وحومة السوق وبنزرت والشبيحية</p>		<p>الصوكمة والتشاركية</p>

<p>-انعقدت خمس دورات تدريبية بشكل رئيسي في مجال الاتصال وتخطيط المشاريع البلدية والحوكمة التشاركية 2020</p> <p>- تم المصادقة على ميثاق المشاركة لبلدية حومة السوق بتاريخ 12 جانفي 2020 من قبل 34 جمعية محلية وبحضور 200 شخص خلال الورشة الختامية للنشاط</p> <p>-تم انعقاد إحدى عشرة ورشة عمل واجتماعاً وتم التكوين في مجال الاتصال والتخطيط للمشاريع البلدية والحوكمة التشاركية/2020</p> <p>دعم البرنامج تنفيذ برامج الاستثمار السنوية التي تراعي النوع الاجتماعي والشباب في هذه البلديات من خلال ورشات عمل تشاركية التي تضم أعضاء من المجتمع المدني.</p> <p>تم تنفيذ بنزرت PAI من خلال 17 ورشة عمل بمشاركة 350 شخصاً وتم القيام بورشة عمل ختامية في بلدية بنزرت جانفي 2020</p> <p>تم تنفيذ الشبيبة PAI في جانفي 2020 بعد عقد 12 ورشة عمل تشاركية ضمت 470 مشاركاً</p>	<p><b>-تصرف أفضل من أجل تنمية حضرية مستدامة</b></p> <p><b>-الشفافية في القرارات البلدية</b></p> <p>تمثل هذه المبادرات أحد الروافع الرئيسية للتنمية المحلية. لا يمكن أن يكون تعزيز المنهج التشاركي من خلال دعم مبادرات المواطنين فعالاً إلا من حيث تعزيز الروابط بين النسيج النقابي والبلدي وتصميم المشاريع المستدامة.</p> <p>تعزيز الديمقراطية التشاركية في البلدية إنشاء مكتب داخل بلدية توزر، يكون مسؤولاً عن إدارة وإدخال سجل الديمقراطية التشاركية وفقاً للمادة 30 من قانون مجلة الجماعات المحلية.</p> <p><b>-اعتماد مقاربة النوع الاجتماعي لضمان مشاركة متوازنة في أخذ القرار والتخطيط البلدي</b></p>	<p>جربة حومة السوق</p> <p>توزر</p> <p>"بنزرت" والشبيبة"</p>	<p>مبادرة مدنية بلدية</p> <p>جربة حومة السوق</p> <p>مبادرة مدنية بلدية</p> <p>توزر</p> <p>مرافقة البلديات في وضع برنامج الاستثمار السنوي</p>	
---	--	---	--	--

الملحق عدد 8

أنشطة مشروع دعم القدرات البلدية لسنة 2020

المشروع	البلديات المستفيدة	الأهداف	الورشات والدورات التكوينية
التكنولوجيات الحديثة	منظومة المعلومات الجغرافية (SIG)	- تحكم أفضل في المجال الترابي - تكوين قاعدة بيانات بلدية	- دورة تكوينية حول منظومة المعلومات الجغرافية من 08 إلى 12 مارس 2021
	تطبيق استخلاص الأداءات (Recouvrement des taxes)	- تحسين الموارد المالية الذاتية للبلدية - تحديد سريع ودقيق للمنشآت المعنية بدفع الضرائب المحلية - وضع آلية متطورة لاستعمالها في الإحصاء	- دورة تكوينية في استعمال التطبيقات 26 جانفي 2021 بجزيرة حومة السوق - دورة تكوينية للنشر وتشكيل التطبيقات 16 مارس 2021
المناصرة	مشروع مجلة التهيئة والتنمية الترابية والتعمير	تقرير حول مقترحات البلديات التونسية بشأن مشروع المجالية	اجتماعات اقليمية مع البلديات التونسية ومختبين في التعمير 2020/2021

76 نهج سوريا - 1002 تونس البليدير

الهاتف : (216+ 71841393 - (216+ 71848610)

الفاكس: (216+ 71844847)

البريد الالكتروني: [contact@fnct.org.tn](mailto:contact@fnct.org.tn)

موقع الويب: [www.fnct.tn](http://www.fnct.tn)

