



الجامعة الوطنية للبلديات التونسية
FÉDÉRATION NATIONALE DES COMMUNES TUNISIENNES

التقارير الأدبية لسنتي 2024 و 2023

**التقرير الأدبي
للجامعة الوطنية للبلديات التونسية
لسنة 2023**

فهرس التقرير الأدبي لسنة 2023

3	مقدمة
4	نشاط هياكل الجامعة
5	الجلسات العامة لشهر ديسمبر 2023
6	الجلسة العامة الخارقة للعادة
7	الجلسة العامة الانتخابية
8	النشاط الهياكل الجديدة بعد الجلسة العامة الانتخابية
10	المشاريع والبرامج
11	مشروع التمكين المحلي
11	مشروع النجاعة الطاقية في بلدان حوض المتوسط SOLE
12	مشروع فضاء المواطن
13	الخدمات البلدية
14	أكاديمية البلديات
15	خدمة الدعم الرقمي
15	خدمة التعاون اللامركزي
16	خدمة الدعم القانوني والمالي للبلديات
17	المكتبة الرقمية
18	الإتصال
19	وسائل الإتصال الرسمية للجامعة
19	شئونة الجديد في البلديات « نشرية إخبارية جديدة »
19	الرسالة الإخبارية
19	زوم على البلديات
19	منتدى البلديات
20	أنشطة الشبكات
21	شبكة الكتاب العامين
21	شبكة المالية المحلية
21	شبكة التخطيط المحلي
22	شبكة فضاء المواطن
22	شراكات وطنية
24	شراكات دولية

مقدمة:

شهدت سنة 2023 تغيرات جذرية في هيكله الجامعة الوطنية للبلديات التونسية خصوصا على إثر صدور المرسوم عدد 9 المؤرخ في 8 مارس 2023، المتعلق بحل المجالس البلدية وتعهد الكتاب العامين والمكلفين بتسيير شؤون البلديات، تمت إشراف الولاية بتسيير الشؤون العادية للبلديات وإدارتها.

وقصد ضمان حسن تسيير الجامعة واستمراريتها كداعم للعمل البلدي وتطوير القدرات البلدية تقدم عدد من الكتاب العامين المكلفين بتسيير الشؤون البلدية بمطلب كتابي مرفوق بما يزيد عن 154 إمضاء لعقد جلسة عامة استثنائية لتنقيح النظام الأساسي وجلسة عامة لانتخاب هيئة تسييرية.

ومباشرة إثر الجلسة العامة الانتخابية انطلقت الهيئة التسييرية في عقد جملة من اللقاءات وجلسات العمل مع مختلف الهياكل والمؤسسات الرسمية ذات العلاقة وأيضا مع شركاء الجامعة على الصعيد الوطني والدولي بهدف توضيح الهيكلة الجديدة للجامعة وبحث فرص التعاون والشاركة لخدمة البلديات وتطوير العمل البلدي ومستوى الخدمات الموجهة للمواطن.

كما تم إثر هذه الجلسات استئناف أنشطة الجامعة في علاقة بالشبكات ومختلف المشاريع والبرامج.



نشاط هيكل الجامعة



جدول في مختلف اجتماعات الهياكل لسنة 2023

العدد	الجلسات والاجتماعات	التاريخ	المكان
1	الاجتماع الأول للهيئة التنفيذية لسنة 2023	24 و 25 جانفي 2023	الحمات
2	جلسة عمل المكتب التنفيذي للجامعة عدد 46	15 فيفري 2023	مقر الجامعة
3	ورشة العمل الأولى للجنة القانون الداخلي للجامعة	17 و 18 فيفري 2023	سوسة
4	اجتماع المكتب التنفيذي للجامعة	09 مارس 2023	مقر الجامعة
5	جلسة عمل المكتب التنفيذي للجامعة	17 مارس 2023	مقر الجامعة
6	الجلسة العامة الخارقة للعادة	02 ديسمبر 2023	المهدية
7	المطابقة على النظام الأساسي الجديد للجامعة خلال الجلسة العامة الخارقة للعادة	02 ديسمبر 2023	المهدية
8	الجلسة العامة الانتخابية	02 ديسمبر 2023	المهدية
9	جلسة الهيئة التسييرية لانتخاب المكتب التسييري	02 ديسمبر 2023	المهدية
10	الجلسة العامة العادية الحادية عشر	03 ديسمبر 2023	المهدية
11	الاجتماع الأول للمكتب التسييري للجامعة	08 ديسمبر 2023	مقر الجامعة
12	الاجتماع الأول للهيئة التسييرية تحت اشراف وزير الداخلية	13 ديسمبر 2023	مقر وزارة الداخلية
13	الاجتماع الثاني للهيئة التسييرية للجامعة	27 و 28 ديسمبر 2023	دوز، قبلي

نشاط هياكل الهيئة السابقة

عقدت الهيئة السابقة للجامعة 5 اجتماعات لهياكلها توزعت إلى اجتماع واحد للهيئة التنفيذية وثلاثة اجتماعات للمكتب التنفيذي واجتماع واحد للجنة القانون الداخلي.

- قبل حل المجالس البلدية: تم عقد اجتماع واحد للهيئة التنفيذية واجتماعين للمكتب التنفيذي واجتماع واحد للجنة النظام الداخلي خصصت عموما لمسائل مرتبطة بتسيير شؤون الجامعة.
- إثر حل المجالس البلدية: طبقا لأحكام الفصل 37 من النظام الأساسي للجامعة الذي ينص على مواصلة تصريف أعمال الجامعة من قبل الهيئة التنفيذية المتخلفة إلى حين انتخاب هياكل تسيير جديدة، واعتبارا للظروف الاستثنائية، قرر رئيس الجامعة السابق، بعد استشارة المكتب التنفيذي، تفويض مهامه إلى المديرية التنفيذية لتأمين سير نشاط الجامعة إلى حين انعقاد جلسة عامة انتخابية.

الجلسات العامة لشهر ديسمبر 2023

على إثر المرسوم عدد 9 لسنة 2023 المؤرخ في 8 مارس 2023 الصادر عن رئيس الجمهورية والقاضي بحل المجالس البلدية، تلقت الجامعة الوطنية للبلديات التونسية بداية شهر نوفمبر 2023، مطالبا كتابيا مرفقا بـ 154 إمضاء من الممثلين القانونيين للبلديات من أجل الدعوة إلى عقد جلسة عامة عادية وجلسة عامة خارقة للعادة وجلسة عامة انتخابية.

وطبقا لما يقضيه النظام الداخلي والنظام الأساسي للجامعة، الذي ينص على أنه يمكن عقد جلسة عامة إذا طلب ثلث الأعضاء ذلك (117 من بين 350 بلدية)، تم عقد هذه الجلسات أيام 2 و 3 ديسمبر 2023 بمدينة المهدية.

انعقدت الجلسة العامة الخارقة للعادة للجامعة الوطنية للبلديات التونسية في 2 ديسمبر 2023 وقد خصصت لتنقيح النظام الأساسي للجامعة بإضافة الأحكام الاستثنائية التالية:

الفصل الأول: في صورة حل المجالس البلدية، يتم الاستدعاء لجلسة عامة انتخابية من طرف ثلث أعضاء الجامعة، لانتخاب هيئة تسيير إلى حين تنظيم انتخابات الهياكل الجديدة للجامعة طبقاً لأحكام النظام الأساسي وأحكام النظام الداخلي لها.

تنبثق هيئة التسيير المنتخبة للجامعة عن الممثلين القانونيين للبلديات الذين أوكل لهم التسيير القانوني للبلديات الأعضاء بالجامعة.

الفصل 2: تتركب هيئة التسيير للجامعة من أربع وعشرين عضواً (24) بحساب عضو عن كل ولاية، يتم انتخابهم من الجلسة العامة الانتخابية من بين المترشحين من الممثلين القانونيين للبلديات الأعضاء.

يكون الترشيح إلى عضوية هيئة التسيير فردياً وفقاً للولاية التي ينتمي إليها المترشح.

يقع انتخاب أعضاء هيئة التسيير في دورة واحدة بأغلبية الأصوات المصوّح بها من قبل الناخبين الحاضرين بالجلسة العامة. يقع انتخاب ممثل عن كل ولاية من قبل الممثلين القانونيين للبلديات المنتمية للولاية المعنية.

يقع ترتيب المترشحين تصاعدياً من المترشح المتحصل على عدد أكبر من الأصوات إلى المترشح المتحصل على أقل عدد من الأصوات، مع الالتزام بتمثيلية عضو واحد عن كل ولاية. في صورة التساوي في الأصوات يقع اختيار الأكبر سناً. وفي حالة توادل التساوي، يتم اللجوء إلى القرعة.

ينبثق من الهيئة التسييرية مكتب تسيير يتكون من 7 أعضاء، رئيس ونائب رئيس أول ونائب رئيس ثان وكاتب عام وكاتب عام مساعد وأمين مال وأمين مال مساعد.

الفصل 3: مباشرة إثر غلق الجلسة العامة الانتخابية، يجتمع الفائزون الأربعة والعشرون في جلسة سرية لتوزيع المسؤوليات فيما بينهم طلب الهيئة.

يتولّى الفائزون توزيع المسؤوليات عن طريق التوافق فيما بينهم، باستثناء الرئيس الذي يقع انتخابه مباشرة من قبل أعضاء الهيئة التسييرية.

في صورة عدم وجود توافق، يتم الاعتماد على آلية التصويت والاحتكام إلى الأغلبية النسبية في احتساب عدد الأصوات. وفي صورة التساوي في الأصوات بين المترشحين الإثنين يتم اللجوء إلى دورة ثانية بينهما تعتمد فيها الأغلبية النسبية لاحتساب عدد الأصوات والإعلان عن الفائز. وفي صورة توادل التساوي في الأصوات بينهما، تسند المسؤولية الأكبرهما سناً.

الفصل 4: لا يفقد العضو المنتخب عضويته من هيئة التسيير بموجب الحراك الإداري أو النقل بين البلديات.

الفصل 5: يعتبر الشغور حاصلاً في عضوية هيئة التسيير في الحالات التالية:

- فقدان عضو هيئة التسيير صفة الممثل القانوني للبلدية.
- استقالة العضو من هيئة التسيير.
- ثبوت حالة عجز بدني أو ذهني يحول دون ممارسة عضو الهيئة لمهامه.
- وفاة عضو هيئة التسيير.

يدعو رئيس هيئة التسيير أو من ينوبه بعد ثبوت الشغور طلب الهيئة إلى سدّ الشغور بموجب مقرر في الغرض في أجل أقصاه 15 يوماً من تاريخ الشغور. ويتم سدّ الشغور الحاصل في عضوية هيئة التسيير باعتماد القائمة الترتيبية لنتائج الجلسة العامة الانتخابية. يتم ألياً سدّ الشغور بالنسبة لرئيس هيئة التسيير بنائيه الأول ثمّ نائبه الثاني وبالنسبة للكاتب العام ولأمين المال بمساعديهما. وإن تعذّر ذلك، يتمّ توزيع المسؤوليات طلب الهيئة بالنسبة للمناصب الشاغرة باعتماد أحكام الفقرة الثانية من الفصل 3 من الأحكام الاستثنائية.

الجلسة العامة الانتخابية

مباشرة إثر المصادقة على الأحكام الاستثنائية للنظام الأساسي للجامعة بتاريخ 2 ديسمبر 2023، انطلقت الجلسة العامة الانتخابية لانتخاب الهيئة التسييرية للجامعة بمعدل عضو ممثل عن كل ولاية ما عدا ولاية مدنين التي لم يحضر أي ممثل عن بلدياتها. وقد أسفرت الجلسة عن تكوين الهيئة التسييرية للجامعة التي تولت توزيع المهام فيما بينها حسبما يبينه الجدول التالي:

العدد	السادة الأعضاء	الممثل القانوني لبلدية	الولاية	الصفة في الهيئة التسييرية
1	فتححي الماجري	رادس	بن عروس	رئيس
2	سمير السبوعي	الحمامات	نابل	نائب اول للرئيس
3	خيرة شقرون	تاجروين	الكاف	نائب ثان للرئيس
4	وسام البحري	القصيبة والثريات	سوسة	كاتب عام
5	عادل السوسني	باردو	تونس	امين مال
6	عادل بن رحومة	الشبيبة	مفاقس	كاتب عام مساعد
7	سليم باكير	توزر	توزر	امين مال مساعد
8	عادل بالطيبي	سكرة	اريانة	عضو
9	محمد بن ناصر	غار الملح	بنزرت	عضو
10	رضا الهادي المبروك	وادي الليل	منوبة	عضو
11	قيس الطرابلسي	مجاز الباب	باجة	عضو
12	ناجي الوسلاطي	بوعرادة	سليانة	عضو
13	فتححي جناوي	طبرقة	جندوبة	عضو
14	بثينة أولاد مفتاح	جبل الوسط	زغوان	عضو
15	مكرم طراش	سيبب-الذريعات	القيروان	عضو
16	عمر العلاقي	بئر الحفي	سيدي بوزيد	عضو
17	زينة نصري	القصرين	القصرين	عضو
18	سفيان حامد	الحكايمة	المهدية	عضو
19	معز بن عمارة	جمال	المنستير	عضو
20	أسامة كحيل	مطماطة القديمة	قابس	عضو
21	علي علياني	زانوش	قفصة	عضو
22	زياد بكري	دوز	قبلي	عضو
23	أحمد العايب	تطاوين	تطاوين	عضو

هذا ويتكون مكتب التسيير من الأعضاء السبعة الأوائل في الهيئة التسييرية.

الجلسة العامة العادية

انتظمت يوم 3 ديسمبر بالمهدية الجلسة العامة العادية الحادية عشر للجامعة الوطنية للبلديات التونسية وقد صادقت الجلسة على التقريرين الأدبي والمالي للجامعة لسنة 2022 بأغلبية الحضور.

نشاط الهيكل الجديدة بعد الجلسة العامة الانتخابية



■ الإجتماع الأول للمكتب التسييري للجامعة

انعقد يوم الجمعة 8 ديسمبر 2023 الإجتماع الأول للمكتب التسييري للجامعة الوطنية للبلديات التونسية وقد أكد أعضاء المكتب خلال الجلسة الافتتاحية على أهمية العمل مع جميع الأطراف من أجل تحسين الخدمات البلدية إنطلاقاً من خدمات الدعم والمرافقة التي توفرها الجامعة، معبرين عن استعدادهم كممثلين للكتاب العامين والإدارة البلدية لوضع خبراتهم على ذمة الجامعة والبلديات لتطوير العمل البلدي ودعم القدرات البلدية.

وقد خصص الإجتماع لتقديم الهيكل التنظيمي للجامعة وفريق العمل الذي تولي عرض مختلف الأنشطة والمشاريع التي تنفذها الجامعة في الوقت الحالي وبرامج عملها للفترة المقبلة. كما تم عرض الاتفاقيات والشراكات بين الجامعة ومختلف شركائها المحليين والدوليين.

■ الاجتماع الثاني للهيئة التسييرية للجامعة

انعقد يوم الخميس 28 ديسمبر 2023 بمدينة دوز من ولاية قبلي الإجتماع الثاني للهيئة التسييرية للجامعة الوطنية للبلديات التونسية برئاسة السيد فتحي الماجري رئيس الجامعة الذي نوه خلال كلمته الافتتاحية بالمجهود الكبير لبلدية دوز وعلى رأسها السيد الكاتب العام زياد بكري على حسن التنظيم.

وقد خصص الإجتماع لتقديم التنظيم الهيكلي للجامعة وعرض الأنشطة والمشاريع التي تنفذها. كما تم عرض مختلف شبكات الجامعة وآليات تكوينها وعملها إضافة إلى النظر في مقترحات تكوين شبكات جديدة خلال السنة المقبلة. علاوة على عرض الاتفاقيات وعلاقات الشراكة بين الجامعة وشركائها على الصعيدين المحلي والدولي وميزانية الجامعة والخطط العريضة لبرنامج عملها سنة 2024.

■ جلسة عمل بين وزير الداخلية والهيئة التسييرية للجامعة

انعقد يوم الأربعاء 13 ديسمبر 2023 إجتماع للهيئة التسييرية المنتخبة بمقر وزارة الداخلية أشرف عليه السيد وزير الداخلية وحضره السيد رئيس الهيئة العامة للاستشراف ومرافقة المسار اللامركزي.

وأكد رئيس الجامعة بهذه المناسبة على الدور الفعّال للجامعة في الإرتقاء بالعمل البلدي وأهمية التنسيق والتعاون مع سلطة الإشراف والهيكل ذات العلاقة. كما تطرّق أعضاء الهيئة التسييرية لأهمية مواصلة الجامعة تنفيذ مختلف برامجها وأنشطتها الهادفة إلى دعم البلديات وتطوير خدماتها. مؤكداً أهمية تشريك الجامعة في مختلف المسائل المتعلقة بالعمل البلدي وتسخير خبراتهم ككتاب عامين وممثلين قانونيين للبلديات على رأس الجامعة لإنجاح المرحلة وتحسين الأداء البلدي.

وقد عبّر السيد وزير الداخلية عن دعمه للجامعة الوطنية للبلديات التونسية من أجل تحقيق الأهداف المرجوة من تأسيسها وتسهيل مهامها وإنجاز أنشطتها وتنفيذ برامجها قصد تحسين ظروف العمل بالبلديات والارتقاء بالخدمات المقدمة لفائدة المواطن.

المشاريع والبرامج



■ مشروع التمكين المحلي

◀ تقديم المشروع

مشروع «التمكين المحلي» هو مشروع ممول من قبل الاتحاد الأوروبي وسفارة سويسرا بتونس ومنجز من طرف الجامعة الوطنية للبلديات التونسية ويهدف إلى تفعيل مخططات التنمية المحلية لـ 17 بلدية بولايات سليانة وباجة وزغوان. كما يتولى المشروع في جزء منه تعزيز دور الجامعة في دعم البلديات.

◀ عرض البرنامج البلدي الخوصي لبلدية برقو / إمضاء عقد المنحة المسندة لبلدية برقو

انعقد يوم 23 فيفري 2023 بمقر الجامعة الوطنية للبلديات التونسية اجتماع اللجنة الفنية للمشروع حيث تم عرض «البرنامج الخوصي البلدي 2023 - 2025» المبنثق عن مخطط التنمية المحلية لبلدية برقو من ولاية سليانة. ويتضمن 17 تدخلا ضمن المحاور الاربعة الكبرى التالية:

- تحسين الجانب المؤسساتي للبلدية.
- تحسين ظروف عيش المواطنين من خلال انجاز مسلك صحي وتهيئة مدخل المدينة وتهيئة عدد من المنشآت الرياضية والثقافية
- حماية المحيط وتهيئة مناطق خضراء ووضع برنامج خوصي للتصرف في النفايات وتهيئة المسلخ البلدي.
- التنمية الاقتصادية المحلية عبر وضع استراتيجية لتنمية السياحة البيئية ودعم الأنشطة الاقتصادية للنساء الريفيات، وتنظيم المعارض، وفتح نقطة بيع للمنتوجات المحلية.

وتم يوم الثلاثاء 19 ديسمبر 2023 بمقر الجامعة إمضاء عقد المنحة المسندة لبلدية برقو من الجامعة لإنجاز وتنفيذ هذه المشاريع والبرامج.

■ مشروع النجاعة الطاقية في بلدان حوض المتوسط SOLE

◀ تقديم المشروع

مشروع «النجاعة الطاقية في المباني العمومية ببلدان حوض المتوسط» هو مشروع تم إنجازه في إطار برنامج التعاون عبر الحدود لحوض البحر الأبيض المتوسط بهدف دعم الطاقات المربحة والمتجددة في المباني العمومية ببلدان المتوسط، بتمويل من الاتحاد الأوروبي وتمثل الجامعة الوطنية للبلديات شريكا رئيسيا في تنفيذه كممثل للبلديات التونسية.

◀ مذكرة الجامعة حول النجاعة الطاقية في المباني البلدية

قدمت الجامعة الوطنية للبلديات التونسية يوم 25 جانفي 2023، مذكرة حول «النجاعة الطاقية في المباني البلدية بتونس» وذلك في إطار اليوم الدراسي لمشروع النجاعة الطاقية في بلدان حوض المتوسط SOLE.

وتمثل المذكرة ثمرة عمل شارك في اعدادها ثلة من الخبراء وممثلي الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة، وشركة التصرف في القطب التكنولوجي ببحر السدرية (مشروع Green Building بإشراف لجنة الطاقات المتجددة بالجامعة الوطنية للبلديات التونسية والتي تضم 20 بلدية).

قدمت المذكرة العديد من الحلول والتوصيات لتسريع تحسين النجاعة الطاقية بالمباني البلدية تهتم الجانب التنظيمي والمؤسساتي والجانب التحفيزي وتنمية القدرات البشرية. ويمكن الإطلاع على المذكرة عبر الموقع الإلكتروني للجامعة www.fnct.tn.

◀ احتضان الإجتماع السابع للجنة القيادة

انتظم يومي 22 و23 ماي 2023 بتونس الإجتماع السابع للجنة قيادة مشروع «النجاعة الطاقية للمباني العمومية ببلدان حوض المتوسط» بمشاركة وفود عن مختلف الشركاء في إنجاز المشروع من تونس ومصر والأردن ولبنان واليونان وإيطاليا وإسبانيا. وللإشارة فإن الجامعة الوطنية للبلديات التونسية وبلدية المنيهلة هما الشريكان التونسيان في هذا المشروع.

ويندرج احتضان الجامعة الوطنية للبلديات التونسية لهذا الاجتماع في إطار عملها مع عدد من الشركاء الدوليين والإقليميين بهدف الدفع نحو بلورة سياسات طاقية محلية ناجعة وفعالة. إضافة إلى نشر الممارسات الفضلى وتعميم التجارب الناجحة من خلال بعث فضاءات للحوار والتشاور بين مختلف الشركاء الدوليين والمحليين.

◀ طلبة المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية يشاركون في تحدي وضع تصوّر طاقي ناجع لمقر بلدية بنزرت

انتظم في 10 ماي 2023 تحدي وضع تصوّر للإقتصاد في الطاقة لمبنى مقر بلدية بنزرت شارك فيه عشرات الطلبة من المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية والتعمير بتونس في إطار مشاريع ثنائية بإشراف أساتذة ومختصين وأيضاً مهندسين معماريين من البلديات يتولون تأطير هذه المشاريع. وقد فازت الطالبتان تسنيم قلال ورحمة أولاد عبد القادر بالجائزة.

ويأتي هذا التحدي في إطار انفتاح الجامعة الوطنية للبلديات التونسية على الخبرات الأكاديمية ومؤسسات التعليم العالي لمعاودة جهود البلديات الرامية للتوجه نحو الطاقات البديلة والتحكم في الطاقة لما في ذلك من مردودية كبيرة على الميزانيات البلدية، إضافة إلى الأهمية البيئية لهذا التوجه.

■ مشروع فضاء المواطن

◀ بلدية مدين تفوز بجائزة أفضل فضاء مواطن

في إطار برنامج «مبادرة تنمية البلديات» بالشراكة بين الجامعة الوطنية للبلديات التونسية ووكالة التعاون الألماني، انتظم بتاريخ 23 ماي 2023 بمدينة سوسة موكب الإعلان عن نتائج مسابقة «أفضل فضاء مواطن» في استعمال التطبيق المثبتة على مستوى البلديات المنجزة لهذا المشروع. وقد حصلت بلدية مدين على الجائزة الأولى كأفضل فضاء مواطن. كما تم خلال هذا اللقاء تكريم كافة البلديات التي أنجزت مشروع فضاء المواطن اعترافاً بالمجهودات المبذولة من أجل تقديم خدمات أفضل للمواطنين. وتم توزيع جوائز المسابقة لاختيار أفضل مسؤول عن فضاء المواطن وأفضل عون عن المصالح الخلفية لفضاء المواطن حسبما يبينه الجدول التالي:

<ul style="list-style-type: none"> • بلدية مدين • بلدية المروج • بلدية سليانة 	أفضل فضاء مواطن
<ul style="list-style-type: none"> • رمزي كريف، عن بلدية سيدي حسين • منية عبد الحميد، عن بلدية مدين • طارق لزرقي، عن بلدية تطاوين 	أفضل مسؤول عن فضاء المواطن
<ul style="list-style-type: none"> • نبيهة توزي، عن بلدية جمال • ليلي غزيل، عن بلدية جمال • شريفة عاشور، عن بلدية مدين 	أفضل عون عن فضاء المواطن
<ul style="list-style-type: none"> • مراد بوكف: خدمات الأداءات / بلدية مدين • سعاد لزرقي: الخدمات الخاصة بالجمعيات / بلدية مدين • ناهد كسيكسي: خدمات الشؤون الاقتصادية / بلدية مدين 	أفضل عون مصالح خلفية بفضاء المواطن

الخدمات البلدية



مثلت سنة 2023 نقلة نوعية في أنشطة «أكاديمية البلديات» التي انطلقت في سبتمبر 2022. حيث وفرت الأكاديمية ثلاث وحدات تعليمية موزعة كالتالي:

- الوحدة التعليمية في الاتصال العمومي في البلدية
- 56 بلدية مستفيدة تابعة لـ 15 ولاية
- 10 ورشات تكوينية ضرورية للوحدة حول الاتصال العمومي في البلدية.
- 81 منتفعا من أعضاء المجالس البلدية (إلى غاية 8 مارس 2023) ومن الإداريين تم تكوينهم ومتابعتهم.
- تسجيل 3 دروس افتراضية في شكل فيديوهات ثنائية الأبعاد في محاور مختلفة من الاتصال العمومي في البلدية (أساسيات الاتصال العمومي في البلدية، الاتصال الرقمي في البلدية، الاتصال في إدارة الأزمات، إستراتيجية الاتصال في البلدية).
- الوحدة التعليمية في التعاون الدولي والتسويق الترابي وإعداد المشاريع
- 56 بلدية مستفيدة.
- 3 ورشات تكوينية ضرورية حول التسويق الترابي وإعداد المشاريع تمتد كل ورشة على 3 أيام.
- 60 منتفعا من أعضاء المجالس البلدية (إلى غاية 8 مارس 2023) ومن الكتاب العامين والإداريين تم تكوينهم ومتابعتهم.

حرصت الأكاديمية على تسهيل التعامل مع التحديات التي يفرضها الوقت الراهن في علاقة برقمته الخدمات البلدية والاندماج في مسار الحوكمة المفتوحة والشفافة وإدماج مقاربة النوع الاجتماعي واعتماد السياسات العمومية المتجددة وتحدي التغيرات المناخية والتحول الطاقوي بالبلديات. حيث تستجيب أكاديمية البلديات لهذه التحديات من خلال توفير تكوين يأخذ بعين الاعتبار حاجيات البلديات.

وبهدف تشريك أكبر عدد ممكن من البلديات، تم توزيع روزنامة التكوين على عدد من نقاط الالتقاء الجهوية. إضافة إلى برمجة ورشات التدريب في نفس التاريخ في مناطق مختلفة من الجمهورية سواء بالنسبة لنفس الوحدة التعليمية أو لوحدات تعليمية متنوعة.

وتضم أكاديمية البلديات عددا من الخبراء والخبيرات المشهود لهم بالكفاءة العالية في مختلف مجالات الحوكمة المحلية والتنمية المحلية والمالية العمومية وغيرها من الاختصاصات ذات العلاقة بالشأن البلدي.

وقد تمكنت أكاديمية البلديات في السنة الأولى من انطلاقها من توفير التكوين لعدد هام من البلديات في مختلف جهات الجمهورية رغم العوائق اللوجستية والظروف الاستثنائية التي مرت بها الجامعة في بعض الأحيان.

وتجدر الإشارة إلى أن المكتبة الرقمية للجامعة الوطنية للبلديات التونسية توفر عددا هاما من المواد التعليمية في كل محاور العمل البلدي والحوكمة المحلية كما توفر للخبرات البلدية إمكانية تطوير معارفها واكتساب مهارات جديدة.

ويتم إنجاز مشروع «أكاديمية البلديات» بدعم من الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي والتنمية.

كما ساهم في هذا المشروع عدة شركاء:

- التعاون الدولي للسفارة السويسرية بتونس
- وكالة التعاون الألماني
- الوكالة الفرنسية للتنمية ومؤسسة فرنسا للخبرات
- سفارة فرنسا بتونس
- المركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد

صياغة 12 مشروعاً رقمياً خلال الورشة الختامية لخدمة المرافقة الفنية للبلديات

نظمت الجامعة الوطنية للبلديات التونسية الورشة الختامية لخدمة المرافقة الفنية في مجال الرقمنة يومي 23 و 24 فيفري 2023 وتتمثل الأهداف الأساسية لهذه الورشة في دراسة الوضع الراهن للرقمنة في البلديات وتحديد الاحتياجات إضافة إلى تدريب المشاركين على صياغة احتياجاتهم وصياغة 12 مشروعاً رقمياً (2 لكل بلدية) كما تم في إطار الورشة عرض المشاريع الرقمية التي تم إنجازها من قبل المشاركين وزيارة المصلحة الإعلامية لبلدية سوسة للاطلاع على المشاريع الرقمية للبلدية والمتمثلة في الشبكات الإعلامية والسلامة المعلوماتية والاتصال والتواصل والمنظومات الرقمية وأنظمة المعلومات الجغرافية والمشاريع الذكية (كاميرات المراقبة، الانارة الذكية، الحواجز الآلية الهيدروليكية، الأنترنت للعموم)

◀ اختيار 10 بلديات للانتفاع بخدمة الدعم الرقمي للبلديات

في إطار حرص الجامعة الوطنية للبلديات التونسية على تطوير العمل البلدي وتدعيم توجه البلديات نحو رقمنة خدماتها، أعلنت الجامعة عن فتح باب الترشيح للانتفاع بخدمة الدعم الرقمي خلال شهر ماي 2023 وتم اختيار البلديات العشر التالية: سليمان، أولاد الشامخ، الرديف، حفوز، غزالة، المسعدين، جمنة، قرقنة، رادس وقابس.

كما تم الشروع في تأطير ممثلين اثنين من كل بلدية بهدف إعداد استراتيجية التحول الرقمي للبلدية من خلال تنظيم ورشات عمل حضورية وورشات عمل عن بعد وتبادل الدراسات.

كما انتظمت أيام 13 و 14 و 15 جوان 2023 ورشة عمل حول «وضع إستراتيجية للتحويل الرقمي في البلديات» بمشاركة البلديات المذكورة سلفاً بهدف إعداد إستراتيجية التحول الرقمي.

◀ إصدار دراسة الوضع الراهن للرقمنة في البلديات التونسية

صدرت هذه الدراسة في جانفي 2023 وقد تم إعدادها من قبل مستشارة الرقمنة بالجامعة في إطار خدمة الدعم الرقمي للبلديات التي توفرها الجامعة منذ ماي 2022. وقد انطلقت هذه الدراسة بإجراء استبيان تم إرساله إلى كل البلديات عبر البريد الإلكتروني. وقد بلغ عدد البلديات المشاركة التي قامت بتعمير الاستمارة بصفة دقيقة وقابلة للاستغلال 107 بلدية.

وتتمثل الأهداف الرئيسية من تشخيص الوضع الراهن في تحديد نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتحديات لتحليل الفجوة بين الوضع الحالي والوضع المفترض الوصول إليه وتحديد أولويات التطوير. ويمكن الإطلاع على تفاصيل هذه الدراسة عبر المكتبة الرقمية للجامعة الوطنية للبلديات التونسية على موقع الجامعة www.fnct.tn.

■ خدمة التعاون اللامركزي

◀ ندوة إلكترونية تحت عنوان «التعاون اللامركزي، مفتاح للتنمية»

نظم قسم التعاون اللامركزي بالجامعة يوم 16 فيفري 2023 عبر الصفحة الرسمية للجامعة ندوة افتراضية حول التعاون اللامركزي تحت عنوان «التعاون اللامركزي، مفتاح للتنمية» وذلك بعد بضعة أيام من إطلاق الصندوق التونسي الفرنسي لدعم التعاون اللامركزي لسنة 2023.

وتهدف الندوة التي شارك فيها كافة المتدخلين إلى تبادل الدروس المستخلصة والممارسات الفضلى وتأمين الدراية الكافية بمفاتيح نجاح مشاريع التعاون اللامركزي وشرح كيفية الترشيح لهذه المشاريع إضافة إلى عرض أهم محاور التعاون المتاحة، علاوة على التأكيد على ضرورة احترام الإجراءات القانونية التي تؤطر علاقات التعاون الدولي الخاصة بالبلديات.

◀ المشاركة في دورة تدريب المدربين حول إدراج أهداف التنمية المستدامة في مشاريع التعاون اللامركزي بالأردن

شاركت الجامعة الوطنية للبلديات التونسية في أشغال الورشة التدريبية التي نظمتها الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية ومنظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة CGLU بمدينة عمان بالأردن خلال شهر جويلية 2023. وقد مثلت الجامعة مسؤولة التعاون الدولي التي تولت إدارة 4 ورشات تدريبية تتعلق بالتعاون اللامركزي والتعريف بالتجربة التونسية في هذا المجال.

◀ إصدار دليل: التعاون مع بلدية تونسية

هذا الدليل موجه أساسا للمنتخبين والإطارات البلدية المكلفة بالتعاون اللامركزي والعلاقات الخارجية مع الجماعات المحلية الفرنسية. وقد تم تطويره من قبل الجامعة الوطنية للبلديات التونسية بدعم من مشروع «تنمية بلدية» الذي تنفذه مؤسسة فرنسا للخبرات. ويهدف هذا الكتيب إلى تقديم الإمكانيات المتاحة لإرساء شراكة بين الجماعات المحلية التونسية والفرنسية لتحقيق هدف مشترك. ويسلط الضوء على فرص ومجالات التعاون اللامركزي وكذلك الآليات التي تسمح بالتفعيل الحقيقي لهذه الأداة في التعاون المشترك وقد صدر هذا الدليل في سبتمبر 2023.

يمكن الإطلاع على تفاصيل هذا الدليل والاستفادة منه عبر المكتبة الرقمية للجامعة الوطنية للبلدية التونسية على الموقع www.fnct.tn.

■ خدمة الدعم الفني للبلديات للتصرف في النفايات

◀ الدورة التكوينية الثانية للمرافقين البلديين للتصرف في النفايات

نظمت الجامعة الوطنية للبلديات التونسية، أيام 5 و6 و7 ماي 2023 الدورة التكوينية الثانية للمرافقين البلديين للتصرف في النفايات، بالتعاون مع وكالة التعاون الألماني GIZ. تهدف هذه الدورة إلى تدعيم قدرات البلديات من أجل تطوير عملها فيما يتعلق بمجال التصرف في النفايات والتوجه نحو الاقتصاد الدائري. وقد تم خلال الدورة التكوينية تنظيم زيارة ميدانية ودراسة حالة عملية في توصيف النفايات المنزلية والنفايات المماثلة ببلدية حمام سوسة.

وللإشارة فقد انعقدت الدورة التكوينية الأولى خلال شهر مارس وتم خلالها دراسة حالة لبلدية الحمامات بولاية نابل. حيث شارك ممثلو البلديات في عملية توصيف النفايات المنزلية للبلدية وجمع البيانات بشأنها. وتساهم هذه العملية في تسهيل عمل البلديات في تجميع البيانات المتعلقة بالنفايات التي تتولى جمعها وتساعدها في تصيد طرق الاستفادة منها من خلال التخطيط لمشاريع الفرز الانتقائي من المصدر أو تقييم انجازها ومشاريع التثمين والانخراط في الاقتصاد الدائري خاصة أمام ما تمثله النفايات من فرص يمكن للبلديات استثمارها والاستفادة منها من خلال تثمينها أو التخفيض في نسبة ردمها بالمصبات المراقبة.

◀ تقرير المرافقة الفنية لبلدية سيدي الجديد في مجال التصرف في النفايات

صدر هذا التقرير في نطاق خدمة الدعم الفني للتصرف في النفايات بالجامعة وفي إطار مشروع التمكين المحلي الذي تنفذه الجامعة الوطنية للبلديات التونسية بالتعاون مع الاتحاد الأوروبي وإدارة التنمية والتعاون الدولي للسفارة السويسرية بتونس. حيث تولى فريق فني من الجامعة مرافقة بلدية سيدي الجديد لإنجاز هذا التقرير الذي يتضمن تشخيصا لوضع قطاع النفايات بكامل التراب البلدي والمشاكل التي تواجهها البلدية في جمع هذه النفايات. كما يتضمن التقرير جملة من التوصيات والمقترحات بهدف تطوير عمل بلدية سيدي الجديد في مجال التصرف في النفايات بالاعتماد على الإمكانيات المادية والبشرية المتوفرة لديها.

يمكن الإطلاع على تفاصيل هذا الدليل والاستفادة منه عبر المكتبة الرقمية للجامعة الوطنية للبلدية التونسية عبر الموقع الرسمي للجامعة www.fnct.tn.

■ خدمة الدعم القانوني والمالي للبلديات

◀ منتدى المالية المحلية «نكيو مالية محلية»

إيماننا منها بأهمية دورها في دعم العمل البلدي، انطلقت الجامعة الوطنية للبلديات التونسية بداية من شهر أبريل 2023 في توفير المرافقة التقنية للبلديات في مجال المالية المحلية، من خلال منتدى شهري تحت عنوان «نكيو مالية محلية». ويندرج هذا المنتدى في إطار خدمة الدعم القانوني والمالي للبلديات التي توفرها الجامعة وهو موجه إلى مختلف مكونات الإدارة البلدية وعلى رأسها السادة الكتاب العامين خصوصا أمام جسامة مسؤولية إدارة الشؤون البلدية خاصة خلال هذه المرحلة الانتقالية بعد حل المجالس البلدية في مارس 2023.

المنتدى بدعم من الوكالة الفرنسية للتنمية AFD - Agence Française de Développement وفرنسا للخبرات Expertise France

العدد	الموضوع	التاريخ
1	المنشور عدد 2 لوزير الداخلية بتاريخ 29 مارس 2023	11 أبريل 2023
2	تعبئة الموارد: الإشكاليات ومسارات التحسين	16 ماي 2023
3	مصادر التمويل البديلة للجماعات المحلية: مثال الحسابات الخاصة	23 جوان 2023
4	خصوصية اعداد ميزانية سنة 2024	20 جويلية 2023
5	نحو إحكام التصرف في استلزام الأسواق البلدية	26 أكتوبر 2023

المكتبة الرقمية

إطلاق المكتبة الرقمية: الملفات من الدراسات والمراجع لدعم العمل البلدي

سعيًا منها لدعم القدرات البلدية وتحفيز المشاركة في الشأن المحلي، من خلال تسهيل الوصول إلى المعلومة لكل المهتمين بالشأن البلدي، أطلقت الجامعة الوطنية للبلديات التونسية في سبتمبر 2023 «المكتبة الرقمية» التي تضم أغلب الدراسات والمراجع التي تم إصدارها من قبل الجامعة الوطنية للبلديات التونسية، الوزارات والهيكل الرسمية، منظمات المجتمع المدني المحلية والدولية، الباحثين ومراكز الدراسات.

ميث تولي فريق الجامعة جميع هذه المراجع وتبويبها حسب المحاور كما تم توفير ملخصا باللغتين العربية والفرنسية لكل مرجع. وتمكن المكتبة الرقمية من الاطلاع على كل الإصدارات وتنزيلها بصفة مجانية.

المشروع هو تجربة أولية تعمل الجامعة الوطنية للبلديات التونسية على تطويره عبر تحسين بعض الجوانب التقنية ذات العلاقة بطريقة استخدام المراجع وتبويبها.

وتوفر المكتبة الرقمية للجامعة كتب ودراسات، أدلة منهجية، تقارير محلية ودولية، مراجع قانونية وعلمية ذات العلاقة بالعمل البلدي والشؤون المحلية في المجالات التالية:

- الحوكمة المحلية
- القوانين
- التنمية المحلية
- التصلب الرقمي الاتصال
- الديمقراطية التشاركية
- التصلب الطاقوي
- الدراسات الاقتصادية

الإنتقال



■ وسائل الاتصال الرسمية للجامعة

- وسائل الاتصال الرسمية للجامعة: الموقع الإلكتروني، الصفحات الرسمية عبر مواقع التواصل الاجتماعي (فيسبوك، منصة X، لينكدين وقناة اليوتيوب)
- 6 مجموعات لكل الشبكات على موقع فايسبوك

■ شنوة الجديد في البلديات « نشرية إخبارية جديدة »

في إطار تميمين العمل البلدي ومختلف المشاريع والبرامج التي تعمل عليها البلديات، أطلق قسم الاتصال بالجامعة نشرية شهرية تحمل إسم «شنوة الجديد في البلديات» تقدّم هذه النشرية متابعة إعلامية لكل الأخبار والأحداث التي تهتم البلديات والمنشورة بمختلف وسائل الإعلام المكتوبة والمسموعة والإلكترونية، كما تسلط الضوء على كل الأخبار ذات العلاقة باللامركزية وبالتنمية المحلية والجهوية وبرنامج ومشاريع شركاء الجامعة الوطنية للبلديات التونسية الموجهة إلى البلديات.

■ الرسالة الإخبارية

إنطلق قسم الاتصال بالجامعة الوطنية للبلديات منذ شهر جانفي 2021 في إصدار «الرسالة الإخبارية Newsletter» بصفة شهرية وتجمع هذه الرسالة الشهرية أنشطة هياكل الجامعة وشبكتها وتواكب البرامج والمشاريع المنجزة مع شركاء الجامعة.

■ زوم على البلديات

تقرير مصور يسلط الضوء على مجالات عمل البلديات ويساهم في التعريف بالمشاريع المتجددة والمبتكرة التي تنفذها البلديات التونسية.

■ منتدى البلديات

انطلقت الجامعة الوطنية للبلديات منذ شهر فيفري 2021 في برمجة حلقات حوارية في إطار منصة «منتدى البلديات» التي تطرح بصفة شهرية مواضيع وإشكاليات تتعلق بالعمل بالبلدي وقد أثبتت هذه الحلقات ثلثة من الخبراء والمختصين بمشاركة ممثلي البلديات. وقد انتظمت بداية سنة 2023 حلقتين حواريتين كالتالي:

- الحلقة الحوارية الـ 17: التنمية المحلية: الإنجازات وآليات التطوير
- الحلقة الحوارية الـ 18: التحدي الرقمي للبلديات

أنشطة الشبكات



■ شبكة الكتاب العاميين

قدمت شبكة الكتاب العاميين بالجامعة الوطنية للبلديات التونسية مجموعة من المخرجات تتمثل فيما يلي:

- الوثيقة التوجيهية لتسلم وتسليم المهام
- مشروع مراجعة مجلة الجماعات المحلية
- مشروع الأمر المتعلق بالمسار المهني للكتاب العاميين للبلديات

■ شبكة المالية المحلية

◀ إحداه شبكة المالية المحلية وانطلاق ورشات العمل

تم إنشاء شبكة المالية المحلية في إطار معاضدة مجهود البلديات لتحسين وتطوير قدراتها في التصرف المالي من خلال دعم قدرات الإدارات البلدية المعنية.

وهي إطار لتبادل الخبرات والتجارب بين البلديات في مجال المالية المحلية من أجل خلق فضاء للتفكير المشترك وإبداء الرأي وتصميم أدوات التصرف الحديث في مختلف المسائل ذات العلاقة بالمالية المحلية (الجبابة المحلية، الإطار التشريعي، المحاسبة ذات القيد المزدوج، المعايير المحاسبية، محاسبة التكاليف، الرقابة الداخلية والجرد وغيرها)

تضم الشبكة 20 بلدية وهي كل من الكريب، خمودة، بنان بوضر، باجة، سيدي بوسعيد، قرطاج، طبرقة الجديدة، أكودة، الرديف، القلعة الكبرى، المشاشنة، الحامة، توزر، سيدي حسين، مدين، لسودة، فندق الجديد، رفراف، بني خيار، سيدي بورويس.

وقد انتظمت ورشة العمل الأولى لهذه الشبكة يومي 15 و16 جوان 2023 وخصمت للمصادقة على ميثاق الشبكة وتحديد برنامج عملها للفترة المقبلة.

وتكونت شبكة المالية المحلية بدعم من مشروع «تنمية بلدية» الممول من الوكالة الفرنسية للتنمية والذي تنفذه مؤسسة «فرنسا للخبرات» بالشراكة مع الجامعة الوطنية للبلديات التونسية.

◀ الورشة الثانية لشبكة المالية المحلية

نظمت الجامعة الوطنية للبلديات التونسية يومي 20 و21 أكتوبر 2023 الورشة الثانية لشبكة المالية المحلية.

وقد تم خلال هذه الورشة عرض تقدم أشغال مجموعات العمل الثلاث التي تم تكوينها خلال الورشة الافتتاحية والتي تخص الموارد التالية:

- المحاسبة ذات القيد المزدوج (الموازنة الافتتاحية كشرط أساسي للمرور للمحاسبة ذات القيد المزدوج).

- تنمية الموارد الفورية.

- رقمنة استخلاص الموارد البلدية.

كما تم خلال الورشة مناقشة مخطط عمل الشبكة للفترة الموالية وكيفية تفعيل وتجربة هذه المخرجات ميدانيا بعض البلديات النموذجية من بين البلديات المنخرطة بالشبكة، بهدف عرضها على الإدارات ذات العلاقة وتعميمها على كل البلديات في مرحلة لاحقة وذلك في إطار تحقيق أحد أهداف الشبكة باعتبارها قوة اقتراح عملية.

■ شبكة التخطيط المحلي

◀ الورشة الختامية لشبكة التخطيط المحلي

انتظمت على مدى يومي 7 و8 فيفري 2023 الورشة الختامية لشبكة «التخطيط المحلي» بالجامعة الوطنية للبلديات التونسية. وكانت الشبكة انطلقت في عملها في أكتوبر 2021

◀ إعادة هيكلة الشبكة واختيار 22 بلدية للانضمام لها

في إطار تجديد هيكل شبكة التخطيط المحلي بالجامعة الوطنية للبلديات التونسية، تم نشر بلاغ فتح باب الترشح للانضمام في الشبكة من 25 أبريل 2023 الى حدود 16 ماي 2023.

وقد تم اختيار 22 من جملة 25 بلدية مترشحة اعتمادا على شروط فنية وموضوعية تمكن من الرفع من أداء البلدية وتطوير العمل البلدي في علاقة بالتنمية المحلية والتخطيط الاستراتيجي وهي كل من: القيروان، مساكين، مدنين، سوسة، نابل، بني خلاد، عقارب، برقو، صفاقس، تيرسق، سيدي بوزيد، دار شعبان الفهري، سكرة، سيدي حسين، منزل بورقيبة، الحامة، عوسجة، الدندان، ساقية الدائر، عميرة الحجاج، قرمدة، بشري فطناسة.

وتمثل الشبكة فضاء لتبادل الآراء وتقديم المقترحات المنهجية في مجال التخطيط المجالي ووضع الخطط للتنمية المحلية والتخطيط العمراني لتيسير اعتماد وإبتكار أدوات تساعد البلديات على التشخيص والبرمجة والتخطيط والتنفيذ للربط بين الأنشطة الاقتصادية والتنمية المستدامة. وتندرج أنشطة هذه الشبكة ضمن مشروع التمكين المحلي المنجز من طرف الجامعة الوطنية للبلديات التونسية والممول من طرف الاتحاد الأوروبي والتعاون السويسري.

■ شبكة فضاء المواطن

تم إنجاز هذا المشروع في إطار الشراكة بين الجامعة ووكالة التعاون الألماني ضمن برنامج «مبادرة التنمية البلدية» وبتمويل من الحكومة الألمانية، ويهدف إلى تحسين العلاقة بين الإدارة البلدية والمواطن وتأمين خدمات بلدية أكثر جودة وبطريقة سهلة وسريعة، تفعيل شعار «المواطن محور الخدمات البلدية».

- تدشين فضاء المواطن ببلدية وذرف: 14 فيفري 2023
- تدشين فضاء المواطن ببلدية سيدي حسين: 16 مارس 2023

■ الشبكة البلدية للتصرف في النفايات

◀ تكوين مرافقين بلديين للتصرف في النفايات

تم اختيار 15 مرافقا في مجال التصرف في النفايات من الإطارات البلدية المختصة، انتفعوا بدورتين تكوينيتين في إطار أكاديمية البلديات من 16 إلى 18 مارس ومن 6 إلى 8 ماي 2023 تمحورت حول تقنيات المرافقة في المجال البيئي: القيادة العملية، تواصل فعال، منهجية وقدرة على التكيف، خبرة فنية، تقديم بيداغوجي. ويتولى المرافقون مرافقة 6 بلديات في التصرف في النفايات وهي كل من بلديات سيدي بوزيد والأحواز لسودة وغار الدماء وقلعة سنان والكاف ونير.

شراكات وتعاون



■ شراكات وطنية

مشاركة الجامعة في ورشات خطة العمل الوطنية لشراكة الحكومة المفتوحة 2023 - 2025

شاركت الجامعة الوطنية للبلديات التونسية في ورشات الإستشارة العمومية الموسعة حول الاصلاحات المقترح إدراجها ضمن خطة العمل الوطنية الخامسة لشراكة الحكومة المفتوحة (2023 - 2025). وقد انتظمت هذه الورشات بداية من يوم 3 ماي 2023 وشملت ولايات قفصة والقيروان والكاف، بحضور عدد من الاطارات بعدد من البلديات بثلاث جهات وكذلك بمشاركة ممثلين عن المجتمع المدني.

تهدف هذه الاستشارة إلى استقاء مقترحات وأفكار مختلف المشاركين في خصوص المشاريع التي يرونها ذات أولوية ومجدية قصد تطوير مبادرات والقيام بإصلاحات لتجسيم مبادئ الحكومة المفتوحة.

اتفاقية شراكة بين الجامعة والوكالة العقارية الصناعية

تم يوم 19 جانفي 2023، بمقر الوكالة العقارية الصناعية، إمضاء اتفاقية إطارية بين الجامعة الوطنية للبلديات التونسية والوكالة العقارية الصناعية لتنفيذ برنامج تشجير المناطق الصناعية.

اتفاقية شراكة بين الجامعة والمعهد العربي للديمقراطية

تهدف هذه الاتفاقية إلى تنظيم دورات تدريبية وتكوينية لفائدة منسوبي الجامعة.

■ شراكات دولية

- في إطار مهام الجامعة لدعم التعاون اللامركزي تم التوقيع على اتفاقية شراكة بين الجامعة وسفارة فرنسا بتونس بتاريخ 7 نوفمبر 2023 بهدف دعم القدرات البلدية وتحسين الخدمات المقدمة للمواطن .
- وفي إطار مشروع «التمكين المحلي» الممول من الاتحاد الأوروبي تم توقيع اتفاقية تعاون بين الجامعة وبلدية برقو بولاية سليانة .
- كما تم الوقيع على اتفاقية شراكة مع «فرنسا للخبرات» بهدف دعم المشاريع البلدية المبتكرة وتنمية القدرات البلدية لتحسين الخدمات علاوة على دعم الحوكمة بالجامعة لتحسين الخدمات المقدمة للبلديات.

**التقرير الأدبي
للجامعة الوطنية للبلديات التونسية
لسنة 2024**



فهرس التقرير الأدبي لسنة 2024

27	مقدمة
28	نشاط هياكل الجامعة
29	اجتماعات المكتب التسييري
30	اجتماعات الهيئة التسييرية
30	اللقاءات الجهوية
31	اجتماعات الأقاليم
31	اجتماعات الهياكل مع الهيئة العامة للاستشراف ومرافقة المسار اللامركزي
32	المشاريع والبرامج
33	مشروع التمكين المحلي
33	مشروع تنمية بلدية
34	مشروع فضاء المواطن
35	الخدمات البلدية
36	أكاديمية البلديات
36	خدمة الدعم الرقمي للبلديات
36	خدمة الدعم الفني للبلديات للتصرف في النفايات
36	خدمة الدعم المالي للبلديات
37	خدمة تطوير نظم المعلومات الجغرافية
37	خدمة التعاون الدولي
37	خدمة المكتبة الرقمية
38	الإتصال
39	الشبكات
41	شبكة الكتاب العامين
41	شبكة الرقمنة
41	شبكة الطاقة والمناخ
41	شبكة التخطيط المحلي
42	الشبكة البلدية للتصرف في النفايات
42	نواة شبكة النوع الاجتماعي
43	شراكات وتعاون
44	شراكات وطنية
44	شراكات دولية
45	استقبال وفود
45	الملاحق

مقدمة:

في إطار السعي إلى المساهمة في تحقيق التنمية البلدية وتحسين الخدمات البلدية المقدمة للمواطن، تعمل الجامعة على تنفيذ عدد هام من البرامج والمشاريع والأنشطة لفائدة البلديات، في كنف الشفافية والنجاعة والتميز.

وقد عملت هيئة التسيير المنتخبة بعد حل المجالس البلدية بمعية الإدارة التنفيذية على مواصلة الجامعة لتقديم خدماتها في دعم البلديات ومراقبتها بهدف تحسين ظروف عيش المواطنين في مختلف أنحاء البلاد.

وفي هذا الإطار تمكنت من الوفاء بكافة التزاماتها عبر مواصلة انجاز المشاريع المبرمجة، وتقديم خدمات الدعم والمساندة للبلديات، وهو ما مكنها من بلوغ الأهداف المرسومة وتقديم التقارير الخاصة بالمشاريع في الآجال المضبوطة وإخضاع تقاريرها المالية للمراقبة اللازمة.

وقد تبلور هذا النجاح من خلال اختتام مشاريع هامة ومؤثرة كمشروع النجاعة الطاقية في المباني في البصر الأبيض المتوسط أو مشروع فضاء المواطن وكذلك الجزء الأول من مشروع أكاديمية البلديات.

وكان لهذا النجاح نتائج إيجابية تجاوزت إنجاز الأنشطة المبرمجة، لتشمل مزيد تعزيز ثقة الممولين في الجامعة وهو ما انعكس من خلال قرار الممولين مواصلة دعم الجامعة ببرمجة مراحل إضافية لبعض المشاريع نذكر منها خاصة مشروع أكاديمية البلديات.

هذه الثقة الممنوحة من الممولين نجدها كذلك لدى مختلف الشركاء على الصعيد الوطني وتبلورت من خلال التوقيع على اتفاقيات تعاون وشراكة، كما تدعمت مع البلديات الأعضاء وهو ما مكن من النجاح في مواصلة انجاز مشاريع هامة نذكر منها خاصة مشروع التمكين المحلي وتجاوز الإشكاليات التي تم اعتراضها.

هذه الثقة هي الرصيد الهام الذي تفتخر به الجامعة والذي مكنها من دعم شبكاتها وتجديدها وابتكار طرق مستجدة لمرافقة البلديات وتنويع خدماتها وهو ما انعكس إيجابا على مستوى خدمات الدعم المقدمة للبلديات.

وتبقى الجامعة حريصة على الاضطلاع بمهامها الأساسية في خدمة البلديات الأعضاء ومراقبتها وتوفير كل أنواع الدعم اللازم لها حتى تنهض بمستوى الخدمة المقدمة للمواطن.

وللإشارة فقد انطلق نشاط الجامعة سنة 2024 بهياكل تسييرية جديدة متكونة لأول مرة في تاريخ الجامعة من الكتاب العامين تبعا لمخرجات الجلسات العامة لسنة 2023 وهو ما مكن من نشر إعلان تنقيح النظام الأساسي وتركيبية الهيئة التسييرية بتاريخ 20 فيفري 2024 بالرائد الرسمي عدد 22 لسنة 2024.

نشاط هيكل الجامعة



اجتماعات المكتب التسييري

الاجتماع الثاني للمكتب التسييري

انعقد يوم 15 فيفري 2024 الاجتماع الثاني للمكتب التسييري برئاسة السيد فتحي الماجري رئيس الجامعة، وبحضور كافة الأعضاء وقد تم خلال هذا الاجتماع الاتفاق على ضرورة العمل والتنسيق مع كافة الأطراف المتدخلة من أجل تحسين الخدمات البلدية، كما تم الاطلاع على الأنشطة خلال الفترة المنقضية وبرامج عمل الجامعة خلال سنة 2024.

الاجتماع الثالث للمكتب التسييري

انعقد الاجتماع الثالث للمكتب التسييري يوم 2 ماي 2024 بإشراف السيد فتحي الماجري رئيس الجامعة وحضور كافة الأعضاء، وقد تم تخصيص هذا الاجتماع لتقييم الأنشطة والبرامج المنجزة من قبل الجامعة خلال الفترة الأخيرة والاتفاق على خطة عمل للفترة المقبلة، كما تم عرض مخرجات الجلسات الجهوية التي نظمتها الجامعة على صعيد كل ولاية للنظر في خمسة محاور موضوع قرار هيئة التسيير في اجتماعها بتاريخ 28 ديسمبر 2024 والمتمثلة أساسا في:

- ✓ المحور الأول: خدمة الاتصال بالجامعة الوطنية للبلديات التونسية وحاجيات البلديات في التكوين
- ✓ المحور الثاني: تنمية وتنويع الموارد الخاصة بالجامعة الوطنية للبلديات التونسية
- ✓ المحور الثالث: دعم البلديات الصغرى والمحدثة في الدعوات للترشح للمشاريع
- ✓ المحور الرابع: انفتاح الجامعة الوطنية للبلديات التونسية على محيطها المؤسسي والدولي
- ✓ المحور الخامس: مراجعة النظام الأساسي للجامعة وتحيينه.

الاجتماع الرابع للمكتب التسييري

انعقد الاجتماع الرابع للمكتب التسييري يوم 5 سبتمبر 2024 تحت إشراف السيد فتحي الماجري رئيس الجامعة، وتم خلال هذه الجلسة استعراض الأنشطة وبرامج الجامعة خلال الفترة المنقضية وتقييم الحملة التسييرية حول النظافة. كما صادق أعضاء المكتب على تعيين مدقق حسابات للجامعة للسنوات 2023 و2024 و2025 وعلى تنظيم الجلسة العامة الخارقة للعادة والجلسة العامة العادية لسنة 2024 يومي 15 و16 نوفمبر بمدينة بوسط البلاد لتيسير مشاركة مختلف الأعضاء. وفي ختام الجلسة تم التشاور حول مخرجات جلسة العمل التي انتظمت مع رئاسة الهيئة العامة للاستشراف ومرافقة مسار اللامركزية والتي تم خلالها الاتفاق على ضرورة مزيد التنسيق مع الهيئة في كل ما يهم الأنشطة المستقبلية للجامعة لتقديم خدمات ترتقي بمختلف مجالات العمل البلدي والعمل على إرساء تعاون دولي بناء يتقيد بالسياسة الخارجية للدولة.

الاجتماع الخامس للمكتب التسييري

انعقد الاجتماع الخامس للمكتب التسييري يوم 23 أكتوبر 2024 وتم تخصيصه لدرس مشروع النظام الأساسي المعدل للجامعة. وإثر التناحر حول بعض النقاط خاصة فيما يتعلق بعدد الكتاب العاميين بهياكل التسيير والمهام الموكولة لهم، تم اعتماد المشروع والتوصية بإمالاته على أنظار هيئة التسيير قبل عرضه على وزارة الداخلية. كما اطلع أعضاء المكتب خلال هذه الجلسة على مشروع التقريرين الأدبي والمالي ووافق عليهما. وفي ختام الجلسة تمت متابعة الاعداد للجلسة العامة.

الاجتماع السادس للمكتب التسييري

انعقد يوم 21 نوفمبر 2024 الاجتماع السادس للمكتب التسييري الذي تم تخصيصه للبت في مسألة عقد الجلسة العامة العادية لسنة 2024 والجلسة العامة الخارقة للعادة. وباعتبار أن عقد الجلسة العامة الخارقة للعادة لتنقيح النظام الأساسي للجامعة الوطنية للبلديات التونسية يستوجب المزيد من التشاور مع الأطراف والمؤسسات ذات العلاقة بالعمل البلدي والنشاط الجمعياتي، اتفق الحضور على تأجيل عقد الجلسة العامة لسنة 2024 وبرمجتها خلال السداسي الأول لسنة 2025.

اجتماعات الهيئة التسييرية

الاجتماع الثالث للهيئة التسييرية

انعقد يوم 9 مارس 2024 بسوسة الاجتماع الثالث للهيئة التسييرية برئاسة السيد فتحي الماجري، رئيس الجامعة. وقد أكد رئيس الجامعة خلال هذا الاجتماع على تمثي الجامعة الرامي لضمان القرب من الأعضاء وهو ما يتبلور من خلال عقد الاجتماعات داخل الجمهورية. وعلاوة على استعراض الأنشطة التي تم تنفيذها في الفترة الأخيرة، خصص هذا الاجتماع لمسألة الخراطات الأعضاء لسنة 2024، والاستثمارات المتعلقة ببرنامج نشاط الجامعة لسنة 2024 فيما يتعلق بالمحاور التالية:

- المحور الأول: خدمة الاتصال بالجامعة الوطنية للبلديات التونسية وحاجيات البلديات في التكوين
- المحور الثاني: تنمية وتنويع الموارد الخاصة بالجامعة الوطنية للبلديات التونسية
- المحور الثالث: دعم البلديات الصغرى والمحدثة في الدعوات للترشح للمشاريع
- المحور الرابع: انفتاح الجامعة الوطنية للبلديات التونسية على محيطها المؤسساتي والدولي
- المحور الخامس: مراجعة النظام الأساسي للجامعة وتحيينه.

الاجتماع الرابع للهيئة التسييرية

انعقد يوم 12 جوان 2024 بمقر الجامعة، اجتماع الهيئة التسييرية للجامعة برئاسة السيد فتحي الماجري رئيس الجامعة، وخصص هذا الاجتماع للنظر في مشاريع النصوص المتعلقة بالمسار المهني لسلك الكتاب العامين للبلديات وذلك بمشاركة عدد من السادة الكتاب العامين ممثلي شبكة الكتاب العامين بالجامعة وبحضور الخبير القانوني لدى الجامعة. حيث تم بعد النقاش المستفيض الاتفاق على إحالة مشاريع النصوص لوزارة الداخلية.

كما استعرض أعضاء الهيئة التسييرية أهم أنشطة الجامعة المنجزة خلال الفترة الأخيرة ومختلف المشاريع والاستراتيجيات المستقبلية المبرمجة للفترة المقبلة. إضافة إلى عرض حوصلة اللقاءات الجهوية بين أعضاء الهيئة والكتاب العامين للبلديات والتي انطلقت الجامعة في تنظيمها مؤخرا بهدف تعزيز العمل المشترك بين الجامعة والبلديات.

الاجتماع الخامس للهيئة التسييرية

انعقد الاجتماع الخامس لهيئة التسيير يوم 31 أكتوبر 2024 بمقر الجامعة، وقد خصص هذا الاجتماع لاستعراض مشروع النظام الأساسي المعدل الخاص بالجامعة والذي تم الحرص فيه على التوافق مع دستور 2022 وتلافي بعض التناقضات علاوة على تشريك الكتاب العامين في الهياكل التسييرية إثر تنظيم انتخابات بلدية. وبعد الموافقة عليه من كافة الحضور، تمت التوضيية بمزيد التشاور مع الأطراف والهياكل ذات العلاقة بالعمل البلدي قبل عرضه على مصادقة الجلسة العامة الخارقة للعادة لسنة 2024.

إثر ذلك اطلع أعضاء الهيئة على الاستشارة المتعلقة باختيار مراقب حسابات الجامعة بالنسبة إلى سنوات 2023 و2024 و2025 ونتائج محضر الفرز المعد في الغرض وتمت المصادقة على اختيار مكتب ORAC للاضطلاع بمهمة رقابة حسابات الجامعة بالنسبة إلى السنوات المحددة.

إثر ذلك استعرض أعضاء الهيئة تفاصيل التقريرين الأدبي والمالي لسنة 2023 وتقرر عرضهما على مصادقة الجلسة العامة العادية لسنة 2024.

اللقاءات الجهوية

تم تنظيم 23 لقاء جهوي في 23 ولاية. وتهدف هذه اللقاءات الى تدارس مشروع برنامج نشاط الجامعة لسنتي 2024 - 2025 وإبداء الرأي فيه والذي يتمثل في المحاور التالية:

- المحور الأول: خدمة الاتصال بالجامعة الوطنية للبلديات التونسية وحاجيات البلديات في التكوين
- المحور الثاني: تنمية وتنويع الموارد الخاصة بالجامعة الوطنية للبلديات التونسية
- المحور الثالث: دعم البلديات الصغرى والمحدثة في الدعوات للترشح للمشاريع
- المحور الرابع: انفتاح الجامعة الوطنية للبلديات التونسية على محيطها المؤسساتي والدولي
- المحور الخامس: مراجعة النظام الأساسي للجامعة وتحيينه.

■ اجتماعات الأقاليم

في إطار تمثيبي الجامعة الوطنية للبلديات التونسية الرامي إلى تشريك البلديات في أخذ القرار وتوسيع الاستشارة بهدف اعتماد برنامج عمل الجامعة تم تنظيم الاجتماع الإقليمي الأول بمدينة قابس يوم 26 جوان 2024، بمشاركة بلديات ولايات الإقليم الخامس وهي قابس ومدنين وقبلي وتطاوين وبحضور جل أعضاء المكتب التسييري للجامعة وبعض أعضاء هيئة التسيير. وقد تم خلال الاجتماع تقديم الرؤية الاستراتيجية للجامعة وبرنامج نشاطها لسنتي 2024 - 2025 وحوصلة لمخرجات اللقاءات الجهوية، مما مكن الحضور من العمل ضمن ورشات لبلورة آرائهم انطلاقا من واقع بلدياتهم وتقديم جملة من الاقتراحات والتوصيات لإدراجها في نشاط الجامعة للمساهمة في تطوير العمل البلدي وتحسين الخدمات المسداة للمواطنين.

■ اجتماعات الهياكل مع الهيئة العامة للاستشراف ومرافقة المسار اللامركزي

◀ الجلسة الأولى بين رئيس الهيئة العامة للاستشراف ومرافقة المسار اللامركزي والهيئة التسييرية للجامعة

استقبل السيد حبيب الخليفي رئيس الهيئة العامة للاستشراف ومرافقة المسار اللامركزي يوم الأربعاء 12 جوان 2024 بالمقر الفرعي لوزارة الداخلية أعضاء الهيئة التسييرية للجامعة حيث أكد الدور الفعّال للكتاب العاميين للبلديات في الإرتقاء بالعمل البلدي ودور الجامعة في مزيد استحداث نسق العمل البلدي مركزا على أهمية التنسيق والتعاون مع سلطة الإشراف والهياكل ذات العلاقة. فيما استعرض السيد رئيس الجامعة النشاط الذي تم إنجازه خلال الفترة المنقضية مركزا على أهمية دعم الوزارة لعمل الجامعة.

وخلال النقاش مع أعضاء الهيئة التسييرية تم التطرق إلى الإشكاليات التي يواجهها الكتاب العاميون مؤكدين على ضرورة دعمهم وتمكينهم من الضمانات اللازمة من خلال اعتماد النص القانوني الخاص بمسارهم المهني الذي تم التقدم في إنجازه في إطار شبكة الكتاب العاميين بالجامعة كما شددوا على أهمية مواصلة دعم الجامعة لتنفيذ مختلف برامجها وأنشطتها الهادفة إلى دعم البلديات وتطوير خدماتها، مشيرين إلى أهمية تشريك الجامعة في مختلف المسائل المتعلقة بالعمل البلدي وتسخير خبراتهم ككتاب عاميين وممثلين قانونيين للبلديات على رأس الجامعة لإنجاح المرحلة وتحسين الأداء البلدي.

◀ الجلسة الثانية بين المكلفة بتسيير الهيئة العامة للاستشراف ومرافقة المسار اللامركزي وعدد من أعضاء المكتب التسييري للجامعة

أشرفت السيدة سميرة العبيدي، المكلفة بتسيير الهيئة العامة للاستشراف ومرافقة المسار اللامركزي، يوم الخميس 1 أوت 2024 بالمقر الفرعي لوزارة الداخلية على جلسة عمل مع عدد من أعضاء المكتب التسييري. وتم خلال هذه الجلسة استعراض أنشطة الجامعة والاطلاع على المشاريع والبرامج الجارية ومجالات تدخلها والتأكيد على ضرورة التنسيق مع وزارة الداخلية خاصة في كل ما يتعلق بالتعاون الدولي اللامركزي مع التقيد التام بالسياسة الخارجية للدولة واحكام التنسيق مع هياكل الوزارة ذات العلاقة خاصة في مجال التكوين والمساعدة الفنية للبلديات لضمان التكامل والنجاح.

■ تدشين قاعة الندوات بمقر الجامعة

انظم يوم 17 جانفي 2024 موكب تدشين قاعة الندوات بالجامعة الوطنية للبلديات التونسية وتقديم الهيئة التسييرية الجديدة للجامعة بإشراف السيد فتحي الماجري رئيس الجامعة.

وقد حضر الموكب رئيس الهيئة العامة للاستشراف ومرافقة المسار اللامركزي والمدير العام لصندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية وممثل مركز التكوين ودعم اللامركزية إلى جانب عدد هام من شركاء الجامعة سواء على الصعيد المحلي أو الدولي وعدة خبراء.

وبهذه المناسبة عبر رئيس الجامعة عن شكره لوكالة التعاون الألماني وبعثة الاتحاد الأوروبي بتونس التي ساهمت في تهيئة الفضاء المخصص لتنظيم الأنشطة وورشات العمل في إطار تنفيذ مختلف برامج الجامعة ومشاريعها في مقر الجامعة لضمان نجاعة التكوين وترشيد النفقات الخاصة بتسيير أنشطة الجامعة. من جانبه نوّه رئيس الهيئة العامة للاستشراف ومرافقة المسار اللامركزي بدور الفريق التقني والإداري للجامعة الوطنية للبلديات التونسية في إنجاز مختلف المشاريع والبرامج التي تم تنفيذها بالشراكة مع المانحين الدوليين، معتبرا أن مجهودات الكتاب العاميين للبلديات لتحقيق انطلاقة جديدة بعد انتخاب هيئة تسييرية جديدة سيكون لها التأثير الإيجابي على عمل البلديات وتحقيق التنمية في تونس وتحسين الخدمات المسداة لفائدة المتعاملين مع البلديات.

فيما أكد كل من مدير المشاريع بوكالة التعاون الألماني والمسؤولة عن اللامركزية ببعثة الاتحاد الأوروبي بتونس ومدير التعاون بسفارة سويسرا بتونس اعترافهم بمواصلة دعم عمل الجامعة بهدف تدعيم التنمية المحلية بتونس.

المشاريع والبرامج



■ مشروع التمكين المحلي

◀ مشروع التمكين المحلي: تفعيل الصندوق البلدي للمهارات العامة وتعزيز دور الجامعة الوطنية للبلديات التونسية في دعم قدرات البلديات لتحسين الخدمات الأساسية

مشروع تفعيل الصندوق البلدي للمهارات العامة وتعزيز دور الجامعة الوطنية للبلديات التونسية في دعم قدرات البلديات لتحسين الخدمات الأساسية: هو مشروع يهدف إلى دعم تحسين الخدمات البلدية الأساسية وظروف عيش المواطنين، ممول من قبل مفوضية الاتحاد الأوروبي بتونس وسفارة سويسرا بتونس. تم الشروع في إنجازه سنة 2022 وسيختتم سنة 2027. وتتولى متابعة إنجازه لجنة فنية يرأسها رئيس الجامعة الوطنية للبلديات التونسية، متكونة من ممثلي الممولين والجامعة ووزارة الداخلية وصندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية ووزارة الاقتصاد والتخطيط. وتجتمع على الأقل مرتين في السنة وكلما اقتضى الأمر ذلك، وتعمل على تجاوز الإشكاليات التي يتم اعتراضها عند الإنجاز وتنظيم مختلف التدخلات والمشاريع المبرمجة لفائدة عدة بلديات منتفعة بهذا البرنامج. ويهدف هذا المشروع إلى تحقيق الأهداف الرئيسية التالية:

- تفعيل الصندوق البلدي للمهارات العامة
- دعم قدرات البلديات لتقديم خدمات أفضل للمواطن
- دعم هياكل الجامعة الوطنية للبلديات التونسية

وفي إطار الهدف الرامي إلى تقديم الدعم لـ 17 بلدية تنتمي إلى ولايات سليانة وزغوان وباجة، تم في مرحلة أولى اختيار 5 بلديات من ولاية سليانة هي العروسة وبرقو والروحية وبورويس وققفور وذلك اعتمادا على مقاييس تركز أساسا على عدد السكان ومساحة البلدية التي تكتسي صبغة ريفية وشهدت توسعة مؤخرا. وتمكنت الجامعة من مرافقة هذه المجموعة الأولى من البلديات المستفيدة من المشروع بالتعاون مع الخبراء الفنيين المعيّنين من الاتحاد الأوروبي لتمكينها من إنجاز المخططات المحلية للتنمية الخاصة بها وتحديد المشاريع التي سيتم إنجازها في إطار هذا المشروع والتي يتعين أن تكون دامية وذات خصائص اجتماعية واقتصادية وبيئية. علما وأنه تم التوقيع على اتفاقيتي تمويل مع بلديتي برقو والعروسة باعتبار تمكنهما من إتمام إعداد المخططين المحليين الخاصين بهما وتصديدهما للمشاريع القابلة للتنفيذ. كما انعقدت خلال سنة 2024، أربعة اجتماعات للجنة الفنية للمشروع تم خلالها متابعة الجهود المبذولة من قبل بلديتي برقو والعروسة ومساعدتهما على تجاوز الإشكاليات التي تم التعرض إليها.

واعتبارا للتأخير الحاصل في بلديات أخرى وحيث تبين التزام بلديات الكريب وكسرى ومكثّر بالانضراط في هذا المشروع وإنجاز مكوناته في أحسن الظروف، علاوة على اعتبار بوعرادة تجربة نموذجية في هذا المجال، تمت الموافقة على انضمام هذه البلديات إلى مجموعة البلديات المنتفعة بالتمويل في إطار هذا المشروع. هذا وتم التوافق على تقديم التقريرين الأدبي والمالي للسنة الثانية من المشروع إثر انتهاء عملية التدقيق المالي من قبل مراقب حسابات المشروع.

■ مشروع تنمية بلدية

هو مشروع ممول من قبل الوكالة الفرنسية للتنمية وتتولى تنفيذه فرنسا للخبرات بالشراكة مع الجامعة الوطنية للبلديات التونسية والهيئة العامة للاستشارات ومرافقة المسار اللامركزي حيث تم اختيار 6 بلديات لتمويل مشاريعها المبتكرة في حدود 125 ألف يورو علاوة على المرافقة الفنية طيلة فترة بلورة المشروع.

◀ تكوين مرافقين بلديين لتأطير المشاريع المبتكرة في 6 بلديات

- انتظمت ورشتان في شهري أبريل وماي 2024 لتكوين 11 مرافقا بلديا في مجال التنمية المحلية وإدارة الخدمات البلدية و12 ممثلا للبلديات الست المنتفعة بالمرحلة الأولى من المشروع.
- تم اختيار المرافقين البلديين في مجال المالية المحلية
- تم إنجاز دليل التمويل البلدي
- كما تم دعم برامج مرافقة البلديات في مجال المالية المحلية وشبكة الكتاب العامين

■ مشروع فضاء المواطن

تم الاتفاق مع الوكالة الألمانية للتعاون الدولي على تسليم كافة الأدوات والبرمجيات المرتبطة بتنفيذ فضاء المواطن إلى الجامعة وهو ما سيمكن الجامعة من نشر هذه الآلية بالبلديات الراغبة في ذلك، كما تم تنظيم الملتقى الوطني لشبكة فضاء المواطن ويتضمن برنامجه تكوين 3 فرق عمل طاب الشبكة تتعلق بتممين فضاء المواطن وتشجيع البلديات على تركيز فضاء المواطن والمبادرة والابتكار والمرافقة.

الخدمات البلدية



أكاديمية البلديات

- تم خلال سنة 2024 اختتام المرحلة الأولى من مشروع أكاديمية البلديات والشروع في الاعداد لإنجاز المرحلة الثانية منه وهو ما يدل على ثقة ممول المشروع، الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي والتنمية، في عمل الجامعة الوطنية للبلديات التونسية وما يبرهن على نجاحه.
- وتم في الثلاثي الأول من سنة 2024 إعادة تنظيم 4 دورات حول الوحدة التعليمية «التعاون الدولي والتسويق الترابي واعداد المشاريع» وذلك بكل من طبرقة وجربة والقيروان وتوزر حيث لاقت نجاحا تاما.
- تم تخصيص الثلاثية الأخيرة من سنة 2024 للاستعداد لانطلاق أنشطة الأكاديمية بتنظيم الوحدة التعليمية النموذجية في مجال التنقل الحضري المستدام وإعداد رزنامة أولية للتكوين.

خدمة الدعم الرقمي للبلديات

تكوين شبكة الرقمنة بالجامعة

تم في شهر ماي 2024 تكوين شبكة الرقمنة بالجامعة التي تضم 24 بلدية وهي سوسة، الرقاب، الحمامات، عقارب، بنزرت، صفاقس، الزريبة، نابل، المنستير، الرديف، رادس، سيدي بوزيد، عوابد الخزانات، بني خيار، قلعة الأندلس، مساكن، العامرة، غزالة، تلبو، بنبله المنارة، دخيلة توجان، بني حسان، سجنان، طبرقة الجديدة. تُعد هذه الشبكة إضافة مهمة لشبكات الجامعة، حيث توفر مساحة لتبادل الخبرات والتجارب، ونشر التجارب الناجحة في المجال البلدي، بالإضافة إلى تقديم المقترحات لتطوير العمل البلدي في مجال الرقمنة.

مرافقة بلدية الحمامات

في إطار خدمة الدعم الرقمي تولت الجامعة مرافقة بلدية الحمامات في تسلم منصة التعمير E-construction.

خدمة الدعم الفني للبلديات للتصرف في النفايات

مرافقة بلدية دار شعبان الفهري لصياغة المخطط البلدي المستدام للتصرف في النفايات

انفقت بلدية دار شعبان الفهري بالمرافقة الفنية لصياغة المخطط البلدي المستدام للتصرف في النفايات، حيث تضمن برنامج العمل جمع البيانات الجغرافية ومسالك جميع النفايات لكامل المنطقة البلدية وتشخيص نسق العمل علوية على تشخيص وتوصيف النفايات المنزلية بالمستودع البلدي. وتندرج هذه المرافقة في إطار اتفاقية شراكة مع الجامعة تم توقيعها بتاريخ 4 مارس 2024، وتأتي هذه الاتفاقية بناء على البرنامج الوطني النموذجي لتكوين المستشارين البيئيين وبرنامج تكوين المرافقين في التصرف في النفايات. حيث تقدم الجامعة الدعم من خلال متابعة تنفيذ مختلف مكونات المشروع انطلاقا من الدراسة إلى التنفيذ الميداني إضافة إلى توفير الدعم اللوجيستي والمادي والتقني للجنة التسيير لضمان إنجاز عملية صياغة المخطط والتنسيق بين مختلف المتدخلين في المشروع وإعداد التقارير الدورية.

خدمة الدعم المالي للبلديات

في إطار حرص على توفير المرافقة التقنية للبلديات في مجال المالية المحلية، تواصل تنظيم المنتدى الشهري «نكيو مالية محلية» مع تخصيصه للتباحث بشأن المواضيع ذات الأولوية.

التاريخ	الموضوع	تقييم المتابعة
22 فيفري 2024	برمجة النفقات العمومية لضمان ديمومة الميزانية.	2.6 متابع
25 أبريل 2024	الاستغلال الأمثل للعفو الجبائي المتعلق بالمعاليمة العقارية المقرر بقانون المالية لسنة 2024	4 آلاف متابع
19 سبتمبر 2024	إرساء نظام رقابة داخلية ضمن مسارات توظيف وتحصيل الموارد البلدية.	3 آلاف متابع
7 نوفمبر 2024	التصرف المستند للمخاطر في البلديات التونسية	2.7 ألف متابع

خدمة تطوير نظم المعلومات الجغرافية

إيماننا بأهمية نظام الجغرافية الرقمية لتحسين الخدمات البلدية، نظمت الجامعة خلال شهري أكتوبر ونوفمبر 2024، خمسة ملتقيات بمختلف أنحاء الجمهورية بهدف تشجيع البلديات على اعتماد نظم المعلومات الجغرافية للاستجابة لحاجياتها في تطوير الخدمات. كما خصصت حلقة من منتدى البلديات لهذا الموضوع.

عدد المشاركين	التاريخ والمكان	الموضوع
48	القيروان 24 أكتوبر 2024	ورشات توعوية حول نظم المعلومات الجغرافية SIG وأهميتها في تطوير العمل البلدي
20	تونس 25 أكتوبر 2024	
17	طبرقة 28 أكتوبر 2024	
39	قابس 19 نوفمبر 2024	
44	صفاقس 20 نوفمبر 2024	

خدمة التعاون الدولي

في إطار مشروع التعاون الدولي اللامركزي الممول من قبل سفارة فرنسا بتونس بهدف دعم علاقات التعاون والشراكة بين البلديات التونسية ونظيراتها الفرنسية لتحسين الخدمات البلدية وتحقيق التنمية المحلية، تمكنت الجامعة من تنظيم عدد من الدورات التكوينية حول مواضيع مستجدة انتفع بها عدد هام من الإطارات البلدية تمثلت فيما يلي:

عدد المستفيدين	التاريخ والمكان	الموضوع
25 مشاركا من 23 بلدية	14،13،12 جانفي 2024 بطبرقة	أدوات التعاون اللامركزي
25 مشاركا من 19 بلدية	28،27،26 جانفي 2024 بجربة	
24 مشاركا من 19 بلدية	4،3،2 فيفري 2024 بالقيروان	
25 مشاركا من 25 بلدية	14،13،12 فيفري 2024 بتورز	

- شاركت الجامعة في ورشة عمل التعاون الدولي اللامركزي التونسي الفرنسي المنعقدة بمقر مركز التكوين ودعم اللامركزية يوم 10 ديسمبر 2024 بهدف دعم علاقات التعاون القائمة بين البلديات التونسية ونظيراتها الفرنسية والبحث عن إمكانيات أخرى للتعاون والشراكة بين البلديات التونسية والبلديات الفرنسية.
- شاركت الجامعة في اللقاء التحضيري لانطلاق المشروع الجديد للوكالة الألمانية للتعاون الدولي المبرمج إنجازه بتونس والذي انعقد في 22 أكتوبر 2024 بمركز التكوين ودعم اللامركزية.

خدمة المكتبة الرقمية

هي منصة إلكترونية تضم أهم الدراسات والمراجع التي تم إصدارها من قبل الجامعة والهياكل الرسمية ومراكز البحث ومكونات المجتمع المدني على الصعيدين الوطني والدولي. ويمكن للبلديات ومختلف المهتمين بالشأن البلدي الاطلاع على هذه الإصدارات مجانا.

الإنتقال



وسائل الاتصال الرسمية للجامعة

- وسائل الاتصال الرسمي للجامعة: الموقع الإلكتروني (بمدد التجديد)، الصفحات الرسمية عبر مواقع التواصل الاجتماعي (فايسبوك، منصة X، لينكدين وقناة اليوتيوب).
- 6 مجموعات لكل الشبكات على موقع فايسبوك
- حوالي 49 ألف متابع على الصفحة الرسمية فايسبوك

المواعيد الدورية

- شنوة الجديد في البلديات والرسالة الإخبارية وهما نشريتان شهريتان
- زوم على البلديات: وهي تقارير مصورة تساهم في التعريف بالمشاريع المستجدة والمبتكرة التي تنفذها البلديات التونسية وتم سنة 2024 تصوير 8 تقارير.
- الندوات الافتراضية: تم تحقيق حوالي 17 ساعة من البث المباشر ضمن حلقات حوارية في إطار:
- منصة «نكيو مالية محلية» والتي تهدف لمرافقة البلديات من أجل ضمان تصرف ناجح في المالية المحلية من خلال التطرق إلى المواضيع ذات الأولوية
- وقد أثمرت هذه الندوات ثلة من الخبراء والمختصين بمشاركة ممثلي البلديات.

منتدى البلديات

انطلقت الجامعة الوطنية للبلديات منذ شهر فيفري 2021 في برمجة حلقات حوارية في إطار منصة «منتدى البلديات» التي تطرح بصفة شهرية مواضيع وإشكاليات تتعلق بالعمل بالبلدي وقد أثمرت هذه الحلقات ثلة من الخبراء والمختصين بمشاركة ممثلي البلديات. وقد انتظمت خلال سنة 2024 الحلقات الحوارية التالية:

التاريخ	الموضوع	تقييم المتابعة
10 أكتوبر 2024	نظم المعلومات الجغرافية: ركيزة أساسية لتطوير الإدارة البلدية	حوالي 5 آلاف متابع
28 نوفمبر 2024	تقنيات متنوعة لمعالجة وتثمين النفايات العضوية في تونس	حوالي ألفي متابع
12 ديسمبر 2024	التحول الرقمي للبلديات التونسية	2.3 ألف متابع

المواعيد غير القارة

- حملات توعوية: في مجالات النظافة والعناية بالبيئة والاستفادة من العفو الجبائي ونظام الجغرافية الرقمية والرقمنة.
- الحضور في الإعلام: حضور رئيس الجامعة وممثلي إدارة الجامعة في العديد من وسائل الإعلام في علاقة بأنشطة الجامعة أو بملفات ومواضيع ذات العلاقة بالعمل البلدي.

المشاريع الجارية

انشاء موقع واب جديد للجامعة: إثر الإعلان عن استشارة موسعة لاختيار شركة مختصة في البرمجيات وانشاء مواقع الواب، تم اختيار الشركة التي قدمت أفضل عرض فني ومالي. وانطلقت الشركة المزودة في أشغال تصميم واعداد موقع الواب الجديد للجامعة الذي يستجيب للحاجيات الحقيقية للجامعة، بمتابعة مستمرة من قبل فريق عمل متكون من الإطارات المختصة بالجامعة في مجالات الاتصال والإعلامية والرقمنة، ومن المتوقع تسليم الموقع الجديد وتشغيله خلال السداسي الأول من سنة 2025.

الشبكات



شبكة الكتاب العامين

◀ **تقديم النص القانوني الذي يضبط المسار المهني للكتاب العامين:** اعتبارا للإشكاليات التي يتعرض لها الكتاب العامون مما يحول دون تأمين الضمانات اللازمة لهم للقيام بمهامهم على أحسن وجه، تم تنظيم عدة جلسات عمل بتأطير من الخبير القانوني للجامعة مما مكن من اعتماد نص وافقت عليه الهيئة التسييرية في اجتماعها المنعقد بتاريخ 12 جوان 2024 وأذنت بعرضه على المطالع المعنية بوزارة الداخلية.

◀ **تنقيح النظام الأساسي للجامعة:** يطرح النظام الأساسي للجامعة لسنة 2020 والذي تم تنقيحه في ديسمبر 2023 لضمان تسيير الجامعة واستمرارية أنشطتها خلال الفترة الانتقالية، بعض الإشكاليات سواء في علاقة بعض التضراب الذي يشوبه أو صعوبة تنفيذ مقتضياته أو مخالفته لمقتضيات دستور 2022، أو تغييره للإدارة البلدية. لكل هذه الأسباب عملت لجنة تعيين النظام الأساسي للجامعة، على اعداد مشروع جديد وذلك من خلال تنظيم أربع جلسات أسبوعية على مدى حوالي الشهر وتمت الموافقة على المشروع في صيغته النهائية من قبل الهيئة التسييرية المنعقدة في 31 أكتوبر 2024.

◀ **ورشة آليات تحسين الخدمات البلدية:** انتظمت خلال شهر ماي 2024 دورة تكوينية لفائدة شبكة الكتاب العامين حول موضوع «آليات تحسين الخدمات البلدية». وتواصل التكوين في جانبه التطبيقي بتنظيم زيارات ميدانية وتمرين تطبيقية على أرض الواقع بهدف إيجاد حل تشاركي لبعض الإشكاليات العالقة. وتمحورت الخدمات البلدية في الورشات التطبيقية الميدانية في 5 بلديات كالتالي:

- بلدية سكرة: الإدارة العمومية والتصرف في الشكاوى
- بلدية الحامة: التصرف في نفايات الردم ورفع فواصل البناء
- بلدية كسرى: جاذبية المدينة ووضع مخطط اقتصادي
- بلدية السرس: الاتصال وتوصل
- بلدية القلعة الصغرى: التصرف في نفايات الصي الشعبي «بن عون»

شبكة الرقمنة

تم خلال شهر جانفي 2024 اختتام أشغال شبكة الرقمنة إثر التوصل إلى تحقيق كافة الأهداف المضبوطة وهو ما مكن الجامعة من تجديد الشبكة مع بلديات أخرى سعيا لنشر الفائدة حيث انطلقت يوم 10 ماي 2024 أعمال ورشة شبكة الرقمنة. وتعتبر هذه الشبكة إضافة مهمة لشبكات الجامعة، حيث توفر مساحة لتبادل الخبرات والتجارب، ونشر التجارب الناجحة في المجال البلدي، بالإضافة إلى تقديم المقترحات لتطوير العمل البلدي في مجال الرقمنة. ومن منطلق الوعي بأهمية الأرشيف البلدي وضرورة المحافظة عليه، تم إيلاء الأهمية اللازمة لمسألة رقمنة الأرشيف من خلال تجربة نموذجية ببلديتي الصمامات ورادس تم التنسيق فيها مع كافة المتدخلين وعلى رأسهم مؤسسة الأرشيف الوطني.

شبكة الطاقة والمناخ

انتظمت خلال شهر جوان 2024 الورشة الأولى لشبكة الطاقة والمناخ بالجامعة الوطنية للبلديات التونسية، بمشاركة 30 بلدية. وتندرج هذه الشبكة في إطار مهام الجامعة لمعاضدة مجهودات البلديات لتحسين وتطوير قدراتها في مجال التخفيف من تداعيات التغيرات المناخية والتكيف معها.

شبكة التخطيط المحلي

◀ **ورشة عمل حول «التنقل الحضري النشط»** انطلقت يوم 15 فيفري 2024 بمدينة نابل، بمشاركة 23 ممثلا عن البلديات الأعضاء في الشبكة، وتواصلت على مدى ثلاثة أيام (15، 16 و 17 فيفري 2024). وتهدف هذه الورشة إلى تعزيز تبادل الخبرات وتحفيز التفكير حول التجارب المرتبطة بالتنقل الحضري النشط، إضافة إلى مواصلة العمل الجاري واستكمال المخرجات المخطط لها.

◀ **ورشة عمل حول المجال المستدام، الشامل والمرن** انتظمت هذه الورشة أيام 4 و5 و6 جويلية 2024 بمدينة الصمامات، بمشاركة ممثلين عن 14 بلدية، تواصلت على مدى ثلاثة أيام (4، 5 و 6 جويلية 2024). تضمن برنامج ورشة العمل

عرض المخطط التوجيهي للتنقل الحضري من قبل وكالة التعمير لتونس الكبرى. إضافة إلى جملة من المحاور المتعلقة بالتخطيط المحلي عل غرار نظم المعلومات الجغرافية والتخطيط المحلي، التنقل، المجال المستدام، الشامل والمرن وفي هذا السياق قدّمت جمعية «إبصار» عرضا تحت عنوان «من أجل بلدية شاملة».

وفي إطار مشروع «Femmedina» المنجز من طرف تحالف المدن تم التطرق لمحور «التخطيط المحلي المراعي للنوع الاجتماعي».

◀ **المشاركة في أشغال ملتقى التخطيط العمراني المراعي للنوع الاجتماعي:** شاركت الجامعة، بداية من يوم 30 جويلية إلى غاية يوم 01 أوت 2024 بمدينة الصمامات، في أشغال ملتقى «التخطيط العمراني المراعي للنوع الاجتماعي: من أجل الشمولية العمرانية في تونس» الذي نظّمته منظمة تحالف المدن. خلال الجلسة الافتتاحية أكدت المديرية التنفيذية للجامعة أن ما تتميز به تونس من موروث ثقافي وحضاري في علاقة بحقوق المرأة ودورها الاقتصادي والاجتماعي يجب أن ينعكس على ظروف العيش اليومية للنساء والأمهات في مختلف المدن والمجال البلدي، وذلك من خلال تّأمين التجارب الناجحة في علاقة بالتخطيط العمراني الدامج والشامل وتعميم هذه التجارب. مضافة أن الجامعة الوطنية للبلديات التونسية ومن منطلق دورها في دعم البلديات من خلال مختلف المشاريع والبرامج وأيضا الشبكات التي تضم عددا كبيرا من البلديات، قد خصّصت إحدى هذه الشبكات لموضوع التخطيط المحلي مما جعل منها فضاء مميّزا لتبادل التجارب والخبرات. كما تولي هذه الشبكة أهمية كبرى للعمل من أجل إرساء مفهوم «المدن الشاملة».

■ الشبكة البلدية للتصرف في النفايات

أشرفت شبكة التصرف في النفايات على المرافقة الفنية التي استفادت منها بلدية دار شعبان الفهري من خلال تجنيد عدد من المرافقين البلديين من ضمن 15 مرافقا في مجال التصرف في النفايات من بين الإطارات البلدية المختصة في هذا المجال، والذين انتفعوا بدورتين تكوينيتين في إطار أكاديمية البلديات حول تقنيات المرافقة في المجال البيئي.

■ نواة شبكة النوع الاجتماعي

انتظمت يوم 30 أبريل 2024 بمقر الجامعة، ورشة تفكير بهدف تفعيل نواة مقارنة النوع الاجتماعي، بمشاركة ممثلات عن البلديات من كاتبات عامات وإطارات بلدية ذوات خبرة في إدماج مقارنة النوع الاجتماعي على المستوى البلدي وعدد من إطارات الجامعة.

شراكات وتعاون



■ شراكات وطنية

إيماناً من الجامعة الوطنية للبلديات التونسية بأهمية الانفتاح على محيطها بهدف تحسين الخدمات التي تقدمها للبلديات الأعضاء والاستفادة من التجارب والخبرات المتوفرة لدى مختلف الشركاء، عملت على التوقيع على اتفاقيات تعاون وشراكة مع عدد من الفاعلين في المجالات المرتبطة بالشأن المحلي:

- اتفاقية تعاون مع المركز الإفريقي لتدريب الصحفيين والاتصاليين التابع لرئاسة الحكومة (جويلية 2024)
- اتفاقية شراكة بين الجامعة ومركز التكوين ودعم اللامركزية (أكتوبر 2024)
- اتفاقية شراكة مع كلية العلوم القانونية والسياسية بتونس (أكتوبر 2024)
- مشروع اتفاقية تعاون مع المركز الوطني لرسم الخرائط والاستشعار عن بعد (بمصدد التشاور).

■ شراكات دولية

تبلورت علاقات الشراكة التي تربط الجامعة بشركاء على الصعيد الدولي من خلال مشاركتها في ملتقيات بالخارج أو استقبال وفود في مقر الجامعة.

◀ المشاركة في ملتقيات بالخارج

- المشاركة في الملتقى المغربي بنواكشوط بالتعاون مع الجمعية الدولية لرؤساء البلديات الناطقة بالفرنسية AIMF (جانفي 2024): حيث تمت المشاركة في عدة ورشات تهدف إلى تطوير التعاون اللامركزي المغربي سواء في الإطار السياحي أو بتفعيل تبادل التجارب والخبرات في مجال التصرف المالي وتنمية الموارد البلدية والشراكة بين القطاع العام و القطاع الخاص، كما انعقدت بالمناسبة جلسة عمل مع سعادة سفير تونس بموريتانيا للنظر في كيفية استغلال الفرص و الإمكانيات المتاحة للاستثمار في موريتانيا من قبل رجال الأعمال و الخبراء و المستثمرين التونسيين .

◀ **المشاركة في لدوة دولية حول «تلمية صناعية تونسية باستعمال الطاقات الاكرونية» في باريس (أفريل 2024)** تولى الوفد الممثل للجامعة تقديم المجهودات التي تقوم بها الجامعة لتأمين الخدمة اللازمة للبلديات في مجال اعتماد الطاقات البديلة وقد شارك في هذا اللقاء عدد من أعضاء المجالس البلدية الفرنسية ذوي الأصول التونسية وهو ما مكن من التشاور بخصوص فرص وإمكانيات التعاون لدعم عدد من البلديات التونسية ومرافقتها.

◀ **المشاركة في المؤتمر 44 للجمعية الدولية لرؤساء البلديات الناطقة بالفرنسية بلوزان (ماي 2024)** الذي شارك فيه قرابة 500 ممثلاً عن البلديات وجمعيات البلديات المنخرطة والبالغ عددها 325 من مختلف أنحاء العالم، وذلك لما يمثله هذا المؤتمر من فرصة للوفود المشاركة للتباحث حول فرص التعاون اللامركزي وعقد الشراكات.

وفي هذا السياق قدمت البلديات التونسية المشاركة التجربة التونسية في مجال السياحة الثقافية المعتمدة على الخصائص التراثية المميزة لكل مدينة مع اعتماد الآليات الكفيلة بالحفاظ على الاستدامة. كما تم تقديم تجربة البلديات التونسية في مجال الاستفادة من تمويلات المفوضية الأوروبية للنهوض بالخدمات البلدية.

كما التقى السيد فتحي الماجري، رئيس الجامعة الوطنية للبلديات التونسية، على هامش المؤتمر بعدد من رؤساء البلديات والمسؤولين بالجمعية الدولية لرؤساء البلديات الفرنكوفونية من أهمهم رئيسة بلدية باريس ورئيسة جمعية AIMF، رئيسة بلدية الرباط، الأمين القار المتخلي والمفوض العام الجديد للجمعية علاوة على الوفود المشاركة لكل من كردستان والجزائر وموريتانيا وبلجيكا والسنغال والبنين وفيتنام والولايات المتحدة الأمريكية، وقد خصصت هذه اللقاءات لتدارس إمكانيات التعاون والشراكة سواء مع الجامعة الوطنية للبلديات التونسية أو مع البلديات التونسية في إطار مشاريع التعاون اللامركزي. وقد انعقد بالمناسبة لقاء جمع وفد الجامعة الوطنية للبلديات التونسية وممثلي البلديات التونسية المنخرطة بالجمعية مع المكلف بالأعمال بسفارة تونس بسويسرا.

◀ زيارة عمل لمعرض البلديات بباريس (ماي 2024)

زار وفد من الجامعة الوطنية للبلديات التونسية معرض جمعية رؤساء البلديات بفرنسا المنعقد يومي 28 و 29 ماي 2024 تحت عنوان «الجماعات المحلية والفاعلين الاقتصاديين في مواجهة التغيرات المناخية» وتنظم هذه الزيارة في إطار التعاون والشراكة بين الوكالة الفرنسية للتنمية والجامعة الوطنية للبلديات التونسية والهيئة العامة للاستشفاف ومرافقة المسار اللامركزي باعتبار الشراكة التي تجمعهم في إطار مشروع تنمية بلدية الذي تنجزه فرنسا للخبرات. وفي إطار هذه الأمور، أدى وفد الجامعة وممثلي الهيئة العامة للاستشفاف ومرافقة المسار اللامركزي، زيارة

عمل إلى مقر «فرنسا للخبرات»، حيث قدم ممثل الإدارة العامة للجماعات المحلية الفرنسية عرضاً مفصلاً حول معرض الجماعات المحلية الذي ينتظم يومي 28 و29 ماي 2024 من خلال تقديم فكرة عن مختلف الإمكانيات والكفاءات البلدية، والسياسات العمومية المتجددة التي سيتم عرضها بالمناسبة.

• المشاركة في الدورة 16 لبرلمان الشباب الأوروبي حول المياه بيودابست (أكتوبر 2024)

شاركت الجامعة الوطنية للبلديات التونسية في برلمان الشباب الأوروبي حول المياه وذلك بهدف التعرف على التجارب الناجحة في مجال التصرف الأفضل والأنجع في المياه باعتبار الشح الذي تواجهه بلدياتنا في هذا المجال. كما تم التطرق إلى إمكانيات التعاون المتاحة مع الجامعة قصد تمكين البلديات الأعضاء من الاضطلاع بدور هام في هذا المجال الحيوي.

• المشاركة المنتدى العمراني العالمي بالقاهرة (نوفمبر 2024)

اعتباراً لأهمية المنتدى العمراني العالمي الذي ينتظم كل سنتين ويستقطب وفوداً من أعلى مستوى من مختلف أنحاء العالم وبالتالي يشكل فرصة سانحة لتبادل التجارب والخبرات والترويج للتجربة التونسية في المجال العمراني، شاركت الجامعة في فعالياته حيث تولت ممثلة الجامعة تنشيط ملتقى والادلاء بمدخلاتنا في ورشتي عمل من أعلى مستوى.

■ استقبال وفود

◀ الوكالة الألمانية للتعاون الدولي

تم يوم الجمعة 7 جوان 2024 استقبال وفد ممثل عن وكالة التعاون الألماني يضم مسؤولين عن مختلف المشاريع والبرامج التي تنفذها الوكالة بدول المغرب العربي للتباحث بشأن إمكانيات التعاون المتاحة. وتم بهذه المناسبة استعراض أنشطة الجامعة للتعريف بما يتوفر لديها من خبرة وقدرات فنية ومعرفة بواقع البلديات التونسية مما يمكنها من إنجاز المشاريع التنموية البلدية في أفضل الظروف.

◀ وكالة التعاون الدولي لجمعية البلديات الهولندية

تم يوم الثلاثاء 11 جوان 2024، استقبال مدير وكالة التعاون الدولي لجمعية البلديات الهولندية والمديرة العامة للمركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد. وبهذه المناسبة تم إعلام ممثلي وكالة التعاون الدولي لجمعية البلديات الهولندية والمركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد بالتغييرات التي شهدتها الجامعة الوطنية للبلديات التونسية خلال الفترة الأخيرة والمتمثلة في انتخاب هيئة تسييرية جديدة في ديسمبر 2023 إضافة إلى الإطلاع على مختلف البرامج والمشاريع التي تنفذها الجامعة لفائدة البلديات وبحث مجالات التعاون الممكنة للفترة المقبلة بين الطرفين.

◀ الجمعية الدولية لرؤساء البلديات الناطقة بالفرنسية

تم يوم 1 جويلية 2024، استقبال المفوض العام للجمعية الدولية لرؤساء البلديات الناطقة بالفرنسية AIMF والوفد المرافق له. وخصص اللقاء لاستعراض الأنشطة التي تقوم بها الجامعة وما تقدمه للبلديات الأعضاء من خدمات كما تم التشاور بشأن برنامج التعاون للفترة المقبلة وخاصة الطرق الكفيلة بضمان تمثيل البلديات التونسية بالمكتب التنفيذي للجمعية الدولية لرؤساء البلديات الفرنكوفونية.

◀ وفد سفارة سويسرا بتونس

تم يوم 12 جويلية 2024، استقبال وفد من السفارة السويسرية بتونس يرأسه مدير التعاون بالسفارة. ويندرج هذا اللقاء في إطار متابعة مشروع التمكين المحلي الذي تنفذه الجامعة الوطنية للبلديات التونسية والممول من الاتحاد الأوروبي والسفارة السويسرية بتونس من خلال الصندوق البلدي للمهارات العامة FMCG.

◀ مكتب الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية

تم يوم 19 جويلية 2024 استقبال رئيسة مكتب الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية الخاص بتونس وشمال إفريقيا. وخصص اللقاء للتعريف بمجالات تدخل الجانبين واستعراض الأنشطة والبرامج القائمة والتبادل بشأن إمكانيات التعاون المستقبلية.

◀ مشروع المركز الثقافي الرقمي

تم يوم 16 أكتوبر 2024 استقبال وفد من مدينة يريفان الأرمينية «EREVAN» الذي قدم عرضا حول مشروع المركز الثقافي الرقمي TUMO بهدف التباحث بشأن إمكانية إنشائه بإحدى المدن التونسية.

الملاحق



البلديات المشاركة في الوحدات التعليمية لأكاديمية البلديات

الولاية	البلدية
منوبة	المرناقية، الجديدة، طبرية، وادي الليل، برج العامري، الدندان
بن عروس	المروج، رادس، فوشانة، نعلان، حمام الشط، مقرين، بن عروس، حمام الأنف، المصمدية
تونس	قرطاج، المرسى، الكرم، حلق الوادي، سيدي حسين، باردو، تونس
أريانة	أريانة، رواد، المنيهلة، قلعة الاندلس، سكرة، سيدي ثابت
جندوبة	طبرقة الجديدة، طبرقة، فرنانة، وادي مليز، بوسالم، عين دراهم، جندوبة، بلطة بوعوان، القلعة المعدن الفرقتان
باجة	مجاز الباب، سيدي إسماعيل، باجة، المعقولة
بنزرت	ماتلين، غزالة، منزل جميل، منزل عبد الرحمان، ماطر، راس الجبل، عوسجة، الحشاشنة، بنزرت، منزل بورقيبة، أوتيك، تينجة، رفراف
الكاف	المرجى، تاجروين، الكاف، قلعة سنان، نبر، ساقية سيدي يوسف، زعفران، السرس، القصور، الطويرف
نابل	منزل حر، بني خيار، المعمورة، حمام الأغزاز، تازرقة، الحمامات، دار شعبان الفهري، نابل، فندق الجديد، سلتان، قليبية، بني خلاد، زاوية الجديدي، دار علوش، منزل تميم، تاكلسة، الهوارية، سليمان
سليانة	سليانة، قعفرور، مكث، كسرى، الروحية، سيدي بورويس، الكريب، لعروسة
سوسة	زاوية سوسة، أكودة، القلعة الصغرى، شط مريم، سوسة، حمام سوسة، مساكن،
زغوان	جبل الوسط، بئر المشاركة، صواف
صفاقس	قرمدة، النصر، الغرابية، الشبيحية، صفاقس، عقارب، الحاجب، ساقية الزيت
المهدية	المهدية، منزل المهيري، شربان، قصور الساف، الحكايمية، ملولش، سيدي علوان، الشابة
سيدي بوزيد	المنصورة، الرقاب، سوق الجديد، باطن، الغزال، جلعة، الأسود، المكناسي، بئر الحفي، سيدي بوزيد، المزونة
قفصة	المتلوي، سيدي بوبكر، سيدي عيش، قفصة، الرديف
القيروان	القيروان، منزل مهري
القصرين	النور، القصرين، خمودة
المنستير	جمال، المسعدين، المنستير، بوججر، قصبية المديوني، مسجد عيسى، منزل نور
قبلي	جمنة، بشري-فطناسة-نقة، دوز، قبلي، جرسين-البلديات-القلعة
مدنين	مدنين، جربة-ميدون
تطاوين	تطاوين، غمراسن، تطاوين، الجنوبية، الممار
توزر	توزر، تمغزة، نفطة
قابس	الزرات، الحامة الغربية، الحامة، دخيلة توجان، المطوية، قابس، كتانة، مطماطة القديمة

الولاية	البلدية
سوسة	سوسة
نابل	دار شعبان الفهري
سيدي بوزيد	سيدي بوزيد
صفاقس	صفاقس
تونس	سيدي حسين
أريانة	سكرة
قابس	الحامة
قباي	بشري فطناسة نقة
سليانة	برقو
منوبة	الدندان
باجة	تبرسق
سوسة	مساكن
بنزرت	عوسجة
صفاقس	عقارب
نابل	نابل
سيدي بوزيد	الرقاب
القيروان	القيروان
زغوان	الزربية
قابس	قابس
المهدية	المهدية

شبكة التخطيط المحلي

الولاية	البلدية
سوسة	القلعة الصغرى
زغوان	الفحص (2023)
سليانة	كسرى
المنستير	حنيس
صفاقس	عقارب
قابس	الحامة
أريانة	سكرة
منوبة	الدندان
بن عروس	حمام الأنف (2023)
قبلي	دوز
باجة	المعقولة
سيدي بوزيد	المنصورة (2023)
تونس	سيدي بوسعيد
القمرين	سبيطة
جندوبة	جندوبة
بنزرت	العالية
القيروان	حفوز
زغوان	جبل الوسط
المنستير	لمطة
المهدية	زالبة
سوسة	سوسة
توزر	نفطة
تطاوين	تطاوين الجنوبية
الكاف	السرس
مدنين	جربة اجيم

شبكة الكتاب العاميين

الولاية	البلدية
سليانة	برقو
جندوبة	جندوبة
مدنين	مدنين
المنستير	المنستير
سليانة	سليانة
تطاوين	تطاوين
قابس	وذرف
نابل	الحمامات
الكاف	الكاف
تونس	المرسى
صفاقس	عقارب
قفصة	قفصة
المنستير	جمال
الكاف	السرس
مدنين	بن قردان
القيروان	القيروان
بنزرت	منزل بورقيبة
جندوبة	منزل سالم
بن عروس	المروج
باجة	باجة
مدنين	جربة ميدون
قابس	الزارات

شبكة فضاء المواطن

شبكة المناخ والطاقة

الولاية	البلدية
بن عروس	رادس
نابل	بلدية نابل
قابس	كتانة
قبلي	دوز
قصرين	بلدية الشرايع-مشرق الشمس
مدنين	جربة حومة السوق
قبلي	بلدية قبلي
قيروان	حفوز
قبلي	بلدية بشلي جرسين البليات
مهدية	الحكائمة
قفصة	بلدية القطار
قابس	قابس
قصرين	خمودة
سليانة	برقو
نابل	دار شعبان الفهري
قابس	مطماطة القديمة
سليانة	كسرى
مهدية	المهدية
مدنين	غمراسن
زغوان	بلدية جبل الوسط
سوسة	بلدية زاوية سوسة
جندوبة	سوق السبت
اربانة	قلعة الأندلس
القيروان	القيروان
منوبة	الندنان

الولاية	البلدية
اريانة	اريانة
اريانة	سكرة
اريانة	رواد
باجة	باجة
بن عروس	بن عروس
بنزرت	بنزرت
بنزرت	منزل بورقيبة
بنزرت	رفراف
قفصة	قفصة
قفصة	القطار
جندوبة	طبرقة
جندوبة	جندوبة
القيروان	القيروان
القيروان	رقادة
الكاف	الكاف
الكاف	قاعة سنان
الكاف	نبر
مهدية	مهدية
مدنين	جربة اجيم
مدنين	حومة السوق
مدنين	ميدون
نابل	دار شعبان الفهري
نابل	الصمامات
صفاقس	صفاقس
صفاقس	عقارب
صفاقس	قرقنة
سيدي بوزيد	سيدي بوزيد
سيدي بوزيد	الاسودة
سيدي بوزيد	الرقاب
سليانة	الكريب
سوسة	سوسة
سوسة	شط مريم
سوسة	حمام سوسة
تونس	سيدي بوسعيد
قابس	قابس
المنستير	المنستير
المنستير	جمال

شبكة التصرف في النفايات

الولاية	البلدية
نابل	بني خيار
بن عروس	رادس
سوسة	سوسة
منستير	منستير
ارياة	قلعة الاندلس
نابل	الصمامات
منستير	بني حسان
بنزرت	بنزرت
صفاقس	صفاقس
سيدي بوزيد	سيدي بوزيد
بنزرت	سجنان
صفاقس	عقارب
زغوان	زرية
قفصة	الرديف
سيدي بوزيد	الرقاب
سوسة	مساكن
قابس	دخيلة توجان
بنزرت	غزالة
صفاقس	عوايد الخزانات
نابل	نابل
طبرقة	طبرقة الجديدة
قابس	تيلبو
منستير	بنبله المنارة
صفاقس	العامة

شبكة الرقمنة

